

**PELAKSANAAN REVISI ANGGARAN
MENINDAKLANJUTI PANDEMIK COVID-19
DI KEMENTERIAN PPN/BAPPENAS**

OLEH:

**NAMA : WIDO NGESTI RAHARDJO
NPM : 1732121214
PROGRAM STUDI : ILMU ADMINISTRASI NEGARA
KONSENTRASI : ADMINISTRASI BISNIS SEKTOR PUBLIK**



**SKRIPSI
DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGAI SYARAT
UJIAN PROGRAM SARJANA TERAPAN ILMU ADMINISTRASI
POLITEKNIK STIA LAN JAKARTA
JAKARTA
2020**

LEMBAR PERSETUJUAN

NAMA : WIDO NGESTI RAHARDJO
NPM : 1732121214
PROGRAM STUDI : ADMINISTRASI BISNIS SEKTOR PUBLIK
JUDUL SKRIPSI : MENINDAKLANJUTI PANDEMIK COVID-19
DI KEMENTERIAN PPN/BAPPENAS

Diterima dan disetujui untuk dipertahankan

Pada November 2020

Pembimbing,



Drs. Agoes Inarto, M.M

**POLITEKNIK
STIA LAN
J A K A R T A**

LEMBAR PENGESAHAN

Diperiksa dan disahkan oleh Tim Penguji Ujian Skripsi Sarjana Terapan Politeknik STIA LAN Jakarta di Jakarta pada tanggal November 2020.

Ketua merangkap anggota



Tintin Sri Murtinah, S.E., M.M.

Sekretaris merangkap anggota

A blue ink signature of Muhammad Rizki.

Muhammad Rizki, S.E., M.M.

Pembimbing

A blue ink signature of Drs. Agoes Inarto.

Drs. Agoes Inarto, M.M.

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Wido Ngesti Rahardjo
NPM : 1732020214
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Konsentrasi : Administrasi Bisnis Sektor Publik

Dengan ini menyatakan bahwa hasil penulisan Skripsi yang telah saya buat ini dengan judul **Pelaksanaan Revisi Anggaran Menindaklanjuti Pandemi Covid-19 di Kementerian PPN/Bappenas**, merupakan hasil karya sendiri dan benar keasliannya, Apabila dikemudian hari penulisan Skripsi ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan terhadap karya orang lain, maka saya bersedia bertanggungjawabkan sekaligus sekaligus bersedia menerima sanksi berdasarkan aturan tata tertib di Politeknik STIA LAN.

Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tidak dipaksakan.

Jakarta, November 2020



(Wido Ngesti Rahardjo)

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur praktikan panjatkan atas kehadiran Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan Skripsi dengan judul Pelaksanaan Revisi Anggaran Menindaklanjuti Pandemi Covid-19 di Kementerian PPN/Bappenas. Adapun tujuan penyusunan laporan skripsi ini adalah sebagai salah satu syarat kelulusan Diploma Empat Politeknik STIA LAN Jakarta.

Tersusunya laporan skripsi tidak terlepas dari bantuan serta peran serta dari berbagai pihak. Untuk itu penulis mengucapkan terimakasih kepada Dr. Agoes Inarto, M.M sebagai dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingannya kepada penulis sehingga selesainya laporan skripsi ini. Ucapan terimakasih juga tidak lupa penulis sampaikan, kepada:

1. Prof. Dr. Nurliah Nurdin, MA, selaku Direktur Politeknik STIA LAN Jakarta.
2. Bapak Oktorika, SE.Ak, MM, selaku Inspektur Inspektorat Bidang Kinerja Kelembagaan Kementerian PPN/Bappenas yang telah memberikan dukungan moril kuliah di STIA LAN.
3. Bapak Ir. Rohmad Supriyadi, MA, selaku Kepala Biro Renortala Kementerian PPN/Bappenas yang telah memberikan izin untuk kuliah di STIA LAN.
4. Bapak Kahmal Jumadi, S.Sos, selaku Kepala Bagian Perencanaan Program dan Anggaran yang telah membimbing penulis dalam pelaksanaan penusunan tugas akhir.
5. Rekan-rekan kerja di Biro Renortala yang telah membantu penulis selama penyusunan laporan skripsi ini.
6. Keluarga penulis tercinta yang telah memberikan doa dan dukungannya

7. Teman-teman di kampus Politeknik STIA LAN Jakarta, yang telah memberikan semangat dan dukungan moril kepada penulis selama penyusunan laporan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa laporan tugas akhir ini masih jauh dari kesempurnaan dan masih terdapat kekurangan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan saran dan kritik dari semua pihak demi kesempurnaan laporan ini. Semoga laporan ini dapat bermanfaat dan berguna bagi para pembaca.

Jakarta, November 2020

WNR

**POLITEKNIK
STIA LAN
J A K A R T A**

ABSTRAK

Wido Ngesti Rahardjo, 1732020214

PELAKSANAAN REVISI ANGGARAN MENINDAKLANJUTI PANDEMIK COVID-19 DI KEMENTERIAN PPN/BAPPENAS

Skripsi, 82 halaman

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pelaksanaan revisi anggaran menindak-lanjuti pandemik Covid-19 di Kementerian PPN/Bappenas.

Metode penelitian yang digunakan adalah deskriptif kualitatif dengan dua instrument penelitian, yaitu pedoman penelaahan dokumen dan wawancara, Penelitian dilakukan dari aspek kesesuaian perencanaan dan pelaksanaan, kepatuhan terhadap regulasi, efisiensi pelaksanaan, dan efektivitas pelaksanaan kegiatan.

Berdasarkan penyajian data dan pembahasan dapat ditarik kesimpulan umum, bahwa Pelaksanaan Revisi Anggaran Menindaklanjuti Pandemi Covid-19 di Kementerian PPN/Bappenas sudah berjalan dengan baik, meskipun masih ada masalah di masa pandemik namun masih bisa ditanggulangi. Hasil penelitian antara yaitu; revisi anggaran yang biasa dilakukan secara tatap muka dilakukan melalui online dan terdapat kegiatan yang mengalami penundaan sehingga pelaksanaannya dilakukan pada tahun berikutnya.

Kata kunci: Revisi Anggaran, *Work From Home*

ABSTRACT

Wido Ngesti Rahardjo, 1732020214

IMPLEMENTATION OF THE BUDGET REVISION TO FOLLOW UP THE COVID-19 PANDEMIC AT THE MINISTRY OF PPN/ BAPPENAS

Thesis, 82 pages

This study aims to determine the implementation of budget revisions to follow up on the Covid-19 pandemic at the Ministry of National Development Planning / Bappenas.

The research method used is descriptive qualitative research with two research instruments, namely guidelines for document review and interviews. The research was conducted from the aspects of the suitability of planning and implementation, compliance with regulations, efficiency of implementation, and effectiveness of activity implementation.

Based on the presentation of data and discussion, a general conclusion can be drawn, that the implementation of the Budget Revision to follow up on the Covid-19 Pandemic at the Ministry of National Development Planning / Bappenas has been going well, although there are still problems during the pandemic, it can still be overcome. The results of the research were; Budget revisions which are usually done face-to-face are done online and there are activities that have been delayed so that the implementation is carried out in the following year.

Keywords: Budget Revision, Work From Home

DAFTAR ISI

LEMBAR JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
ABSTRACT	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	x
BAB I PERMASALAHAN PENELITIAN	
A Latar Belakang	1
B Fokus Permasalahan	2
C Tujuan dan Manfaat Penelitian	3
1. Tujuan	4
2. Manfaat Penelitian	4
a. Bagi Kepentingan Dunia Akademik	4
b. Bagi Kepentingan Dunia Praktik	4
BAB II KERANGKA TEORI	
A Tinjauan Teori	5
B. Penelitian Terdahulu	26
C. Konsep Kunci	30
D. Model Berpikir	31
E. Pertanyaan Penelitian	32
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	
A. Metode Penelitian	33
B. Teknik Pengumpulan Data	35
1. Teknik Pengumpulan Data	36
a. Wawancara	36
b. Dokumentasi	38
2. Jenis Data	39

a. Data Primer	39
b. Data Sekunder	39
C. Prosedure Pengolahan dan Analisa Data	39
BAB IV HASIL PENELITIAN	
A. Gambaran Umum Obyek Penelitian	45
1. Gambaran Umum Biro Renortala	45
2. Struktur Organisasi Biro Renortala	47
3. Tugas dan Fungsi Biro Renortala	50
B. Penyajian Data dan Pembahasan	51
1. Aspek Kesesuaian Perencanaan dan Pelaksanaan	51
2. Aspek Kepatuhan Terhadap Regulasi	63
3. Aspek Efisiensi Pelaksanaan.....	66
4. Aspek Efektivitas Pelaksanaan Kegiatan	68
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	
A. Kesimpulan	74
B. Saran	75
DAFTAR PUSTAKA	79
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1	Penelitian Terdahulu	26
Tabel 2	Pagu Anggaran Per Program	52
Tabel 3	Pagu Anggaran Per Satker	56
Tabel 4	Pagu Anggaran Per Program Setelah Penyesuaian/ Pemotongan	58
Tabel 5	Pagu Anggaran Per Satker setelah Penyesuaian Anggaran	59
Tabel 6	Sandingan Alokasi Anggaran	60

POLITEKNIK
STIA LAN
J A K A R T A

BAB I

PERMASALAHAN PENELITIAN

A. Latar Belakang

Kebijakan pemerintah untuk mengurangi dampak akibat penyebaran virus Covid-19 di Indonesia dilakukan melalui penerbitan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang No. 1 Tahun 2020 (PERPPU 1/2020) tentang kebijakan keuangan negara dan stabilitas sistem keuangan untuk penanganan pandemi corona virus disease 2019 (Covid-19) dan/atau dalam rangka menghadapi ancaman yang membahayakan perekonomian nasional dan/atau stabilitas sistem keuangan.

Pemerintah melalui Perpres Nomor 54 Tahun 2020 mengeluarkan kebijakan tentang Perubahan Postur dan Rincian Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara Tahun Anggaran 2020. Perubahan postur anggaran tersebut merupakan penyesuaian anggaran yang dilakukan Kementerian/Lembaga yang sudah ditetapkan pada lampiran Perpres nomor 54 tahun 2020.

Berdasarkan Perpres nomor 54 tahun 2020 tersebut Menteri Keuangan dapat menetapkan perubahan atas rincian perubahan postur APBN Tahun 2020 setelah berkonsultasi dengan Presiden, untuk itu melalui Keputusan Kementerian Keuangan RI Nomor 189.1/KMK.02/2020 mengeluarkan keputusan tentang perubahan atas rincian anggaran belanja pemerintah pusat Tahun 2020.

Kebijakan penyesuaian belanja K/L dilakukan dengan memotong anggaran Kementerian sesuai besaran pemotongan anggaran yang sudah ditentukan pemerintah. Sesuai dengan kebijakan tersebut Kementerian PPN/Bappenas melakukan revisi anggaran ke Kementerian Keuangan sebagaimana diatur Peraturan Menteri Keuangan nomor 39/PMK.02/2020 tentang tata cara revisi anggaran tahun anggaran 2020. Pelaksanaan revisi anggaran pada saat pandemik tidak dilakukan dengan tatap muka melainkan melalui mekanisme online.

Proses pelaksanaan revisi pemotongan/penyesuaian anggaran masalah yang dihadapi dalam hal persiapan pelaksanaan revisi dimulai dari perencanaan sampai implementasi. Tahap persiapan dan perencanaan kendala yang dihadapi adalah menentukan besaran pagu anggaran yang harus ditetapkan dalam pemotongan/penyesuaian anggaran di lihat dari tingkat penyerapan anggaran yang sudah dilakukan pada masing-masing unit kerja. Tingkat penyerapan pada masing-masing masing-masing Unit Kerja, kemudian diolah untuk menjadi ketetapan dalam penentuan besaran pemotongan.

Pada proses penyusunan revisi anggaran sarana pendukung berupa perangkat aplikasi untuk proses revisi yang disediakan oleh Kementerian Keuangan sering terjadi masalah hal ini yang menyebabkan waktu penyelesaian menjadi lambat, perangkat aplikasi ini baru tahun pertama dipergunakan oleh Kementerian PPN/Bappenas sebagai *pilot project*

Kementerian Keuangan. Sementara dari ketersediaan sumber daya manusia yang ada tidak sesuai dengan beban kerja yang menangani 34 Satker baik pusat maupun provinsi.

Implementasi hasil pelaksanaan revisi yang dilakukan Kementerian PPN/Bappenas yaitu dengan cara mengoptimalkan anggaran tersedia. Optimalisasi ini mengakibatkan beberapa kegiatan prioritas menjadi tertunda dan dialihkan ke tahun berikutnya. Hasil optimalisasi ini dipergunakan untuk pencegahan dan penanggulangan pandemik covid-19 di Kementerian PPN/Bappenas.

Berdasarkan latar belakang masalah di atas, peneliti tertarik untuk meneliti dari sisi pengelolaan anggaran tentang: **Pelaksanaan Revisi Anggaran Menindaklanjuti Pandemi Covid-19 di Kementerian PPN/Bappenas.**

B. Fokus Permasalahan

Berdasarkan latar belakang yang telah diungkapkan dapat dikemukakan fokus permasalahan: “Bagaimana Pelaksanaan Revisi Anggaran Menindaklanjuti Pandemi Covid-19 di Kementerian PPN/Bappenas?”

C. Tujuan dan Manfaat Penelitian

Adapun Tujuan dan manfaat dilakukannya penelitian ini, dapat dikemukakan sebagai berikut.

1. Tujuan

Berdasarkan fokus permasalahan yang dikemukakan di atas, tujuan penelitian ini, untuk mengetahui pelaksanaan revisi anggaran menindaklanjuti pandemik Covid-19 di Kementerian PPN/Bappenas.

2. Manfaat Penelitian

Terdapat dua manfaat penelitian ini, yaitu: bagi kepentingan dunia akademik dan praktik, yang dapat dikemukakan sebagai berikut.

a. Bagi Kepentingan Dunia Akademik

Dengan mempelajari pelaksanaan revisi anggaran menindaklanjuti pandemik Covid-19 di Kementerian PPN/Bappenas dapat memperkaya pengetahuan tentang penerapan tata cara revisi anggaran di Kementerian.

b. Bagi Kepentingan Dunia Praktik

Secara praktis, hasil penelitian ini diharapkan dapat menjadi masukan dan evaluasi dalam pelaksanaan revisi anggaran menindaklanjuti pandemik Covid-19 di Kementerian PPN/Bappenas.

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan

Berdasarkan penyajian data dan pembahasan dapat ditarik kesimpulan umum, bahwa Pelaksanaan Revisi Anggaran Menindaklanjuti Pandemi Covid-19 di Kementerian PPN/Bappenas sudah berjalan dengan baik, meskipun masih ada kendala dalam pelaksanaan namun masih bisa ditanggulangi dengan baik. Adapun kesimpulan secara rinci pada masing-masing aspek dapat dijelaskan sebagai berikut.

1. Aspek Kesesuaian Perencanaan dan Pelaksanaan

Aspek kesesuaian perencanaan dan pelaksanaan pada pelaksanaan revisi anggaran menindaklanjuti pandemi Covid-19 di Kementerian PPN/Bappenas sudah baik ditinjau dari sub aspek persiapan dan sub aspek kelengkapan dokumen dengan melakukan penyesuaian anggaran kepada unit kerja berdasarkan perhitungan sisa penyerapan anggaran sesuai penetapan besaran pemotongan dari Sesmen PPN/Sestama Bappenas.

2. Aspek Kepatuhan terhadap Regulasi

Aspek Kepatuhan terhadap Regulasi pada pelaksanaan revisi anggaran menindaklanjuti pandemi Covid-19 di Kementerian PPN/Bappenas berpedoman kepada peraturan-peraturan yang

berkaitan dengan revisi anggaran sesuai dengan kewenangan revisi yang disampaikan ke DJA Kemenkeu.

3. Aspek Efisiensi Pelaksanaan

Aspek Efisiensi Pelaksanaan pada pelaksanaan revisi anggaran menindaklanjuti pandemik Covid-19 di Kementerian PPN/Bappenas penyelesaian waktu revisi tidak melewati batas waktu yang sudah ditentukan dan pelaksanaan hasil revisi dapat dikerjakan dengan hasil yang maksimal. Sementara dengan keterbatasan Sumber Daya Manusia yang ada, mampu mengkoordinir para PPK baik satker pusat maupun provinsi dalam hal proses penyusunan anggaran dengan baik.

4. Aspek Efektivitas Pelaksanaan Kegiatan

Aspek Efektivitas Pelaksanaan Kegiatan pada pelaksanaan revisi anggaran menindaklanjuti pandemik Covid-19 di Kementerian PPN/Bappenas dilakukan dengan mengoptimalkan anggaran yang sudah mengalami penyesuaian/pemotongan. Dampak dari revisi anggaran penyesuaian/pemotongan ada kegiatan yang mengalami penundaan sehingga pelaksanaannya dilakukan pada tahun berikutnya. Pelaksanaan kegiatan yang semula tatap muka menjadi melalui daring dan dilakukan peninjauan kembali (*refocusing*) pada masing-masing unit kerja. Langkah-langkah yang diambil terhadap dampak yang ditimbulkan terhadap revisi anggaran yaitu dengan memfasilitasi

kehadiran pegawai di kantor dan pelaksanaan *Work From Home* di Kementerian PPN/Bappenas.

B. Saran

Dari hasil penelitian dapat dikemukakan rekomendasi atau saran-saran dari masing-masing aspek sebagai berikut.

1. Aspek Kesesuaian Perencanaan dan Pelaksanaan

Berdasarkan hasil penelitian dilihat dari aspek kesesuaian perencanaan dan pelaksanaan, peneliti memberikan saran pada pihak-pihak yang terkait, yaitu penyusunan kelengkapan dokumen revisi yang disampaikan ke DJA Kementerian keuangan dapat dilakukan secara lengkap dilakukan pengecekan kembali sehingga tidak terjadi perbaikan yang berulang-ulang.

2. Aspek Kepatuhan terhadap Regulasi

Berdasarkan hasil penelitian dilihat dari aspek kepatuhan terhadap Regulasi, peneliti memberikan saran pada pihak-pihak yang terkait, yaitu, Pelaksanaan revisi anggaran menindaklanjuti pandemik Covid-19 di Kementerian PPN/Bappenas memperhatikan peraturan-peraturan yang sudah ditetapkan, sehingga jika ada pemeriksaan/audit tidak ditemukan penyimpangan dari peraturan yang sudah ditetapkan.

3. Aspek Efisiensi Pelaksanaan

Berdasarkan hasil penelitian dilihat dari aspek efisiensi pelaksanaan, peneliti memberikan saran pada pihak-pihak yang terkait agar koordinasi dengan para Satker di pusat dan Provinsi perlu ditingkatkan. Jumlah SDM yang tersedia perlu dilakukan penambahan pegawai karena beban kerja yang dikerjakan tidak sebanding dengan jumlah SDM.

4. Aspek Efektivitas Pelaksanaan Kegiatan

Berdasarkan hasil penelitian dilihat dari aspek efektivitas pelaksanaan kegiatan, peneliti memberikan saran pada pihak-pihak yang terkait, dengan mengoptimalkan anggaran yang ada untuk kegiatan prioritas.

POLITEKNIK
STIA LAN
J A K A R T A

DAFTAR PUSTAKA

A. Buku-buku

- Afrizal. 2016. *Metode Penelitian Kualitatif: Sebuah Upaya Mendukung Penggunaan Penelitian Kualitatif Dalam Berbagai Disiplin Ilmu*. Jakarta: PT. RajaGrafindo Persada
- Bastian, Indra. 2010. *Akuntansi Sektor Publik Suatu Pengantar*, edisi ketiga. Jakarta: Erlangga.
- Badri Sukoco, 2007. *Majamen Administrasi Perkantoran Modern*, Erlangga, Jakarta
- Hery. (2016). *Analisis Laporan Keuangan*. Jakarta: Penerbit PT Grasindo.
- Halim, Abdul dan M. Syam Kusufi. 2013. *Akuntansi Sektor Publik: Akuntansi Keuangan Daerah*. Jakarta: Salemba Empat.
- Hansen, Don R. dan Mowen, Maryanne M. 2007. *Manajerial Accounting. 8th edition. International Student Edition*. Ohio: Thomson South-Western.
- Hamdani. 2016. *Good Corporate Governance: Tinjauan Etika dalam Praktik Bisnis*. Jakarta: Mitra Wacana Media.
- Mulyadi, Mohammad. 2016. *Metode Penelitian Praktis Kualitatif & Kuantitatif*. Jakarta: Publica Press
- Mardiasmo. 2009. *Akuntansi Sektor Publik*. Yogyakarta: Andi Offset..
- Moleong, Lexy. J. 2008. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya.
- Murwanto, Rahmadi. 2005. *Materi Pokok Pengelolaan Keuangan Negara*. Jakarta
- Musgrave, Richard A. and Musgrave, Peggy B. 1984. *Public Finance in Theory and Practice*. New York: Mc. Graw Hill.
- Musthafa, 2017. *Manajemen Keuangan*. Tangerang: Penerbit Buku ID
- Pasolong, H. 2011. *Teori Administrasi Publik*. Bandung: Alfabeta

Sugiyono. 2017. *Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta

Sujarweni, Wiratna. 2015. *Metodologi Penelitian dan Bisnis & Ekonomi*. Jakarta: Pustaka Baru Press

Terry, G.R., dan Leslie W. Rue. 2013. *Dasar-Dasar Manajemen*. Cetakan Keempatbelas. Jakarta: Bumi Aksara

B. Dokumen

Peraturan Menteri PPN/Kepala Bappenas RI Nomor 4 Tahun 2016 Tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian PPN/Bappenas

Permen PPN/Kepala Bappenas Nomor Per.005/M.PPN/10/2007 Tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian PPN/Bappenas

Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang No. 1 Tahun 2020 (PERPPU 1/2020) tentang kebijakan keuangan negara dan stabilitas sistem keuangan untuk penanganan pandemi corona virus disease 2019 (Covid-19) dan/atau dalam rangka menghadapi ancaman yang membahayakan perekonomian nasional dan/atau stabilitas sistem keuangan.

Perpres Nomor 54 Tahun 2020 tentang Perubahan Postur dan Rincian Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara Tahun Anggaran 2020.

Keputusan Menteri Keuangan Nomor 189.1/KMK.02/2020 tentang perubahan atas rincian anggaran belanja pemerintah pusat Tahun 2020.

Peraturan Menteri Keuangan nomor 39/PMK.02/2020 tentang tata cara revisi anggaran tahun anggaran 2020

Surat Menteri Keuangan Nomor S-302_MK_02_2020 tanggal 15 April 2020 perihal langkah-langkah penyesuaian belanja Kementerian/ Lembaga TA. 2020.

Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor 195 /PMK.05/ 2018 Tentang Monitoring Dan Evaluasi Pelaksanaan Anggaran Belanja Kementerian Negara/Lembaga

Pedoman Proses Perencanaan, Penganggaran dan Pelaksanaan Anggaran - Edisi Revisi I, DJA Kementerian Keuangan Tahun 2016.

C. Internet

www.kemenkeu.go.id/covid19

www.bappenas.go.id

www.renortala.bappenas.go.id/

**POLITEKNIK
STIA LAN
J A K A R T A**