

## **BAB V**

### **PENUTUP**

#### **A. Kesimpulan**

Kesimpulan yang peneliti simpulkan dalam penelitian ini terhadap Pelaksanaan Penghapusan Aset Perusahaan melalui Aktivitas Penilaian Aset, Pengajuan Penghapusan, Persetujuan Penghapusan, Pengecekan dan Penghapusan Aset Fisik, serta Penghapusan Aset Dalam Sistem dan Pelaporan di dapatkan bahwa pelaksanaan penghapusan aset di perusahaan secara umum masih belum optimal karena masih terdapat kesenjangan pada penilaian aset dan beberapa aktivitas penghapusan aset lainnya. Hal ini dapat di lihat dari kesimpulan rinci berikut ini :

Dalam pelaksanaannya, perusahaan melalui pihak - pihak yang terlibat dalam proses nya telah melakukan pelaksanaan penghapusan aset dengan baik. Pelaksanaan dimulai dari penilaian aset yang dilakukan oleh staff dari masing - masing wilayah sudah dilaksanakan dengan baik, namun pada tahap ini terdapat pelaksanaan yang tidak sesuai dengan PMK, khususnya pada faktor teknis dan ekonomis. Kemudian pada tahap pengajuan penghapusan juga telah dilaksanakan sesuai dengan PMK, tetapi belum optimal karena dokumen data dan informasi aset yang akan dihapuskan tidak dalam satu dokumen.

Selanjutnya proses persetujuan aset yang menjadi proses yang paling krusial telah dilaksanakan sesuai dengan PMK dengan mempertimbangkan segala macam faktor agar keputusan penghapusan dilakukan dengan pertimbangan yang komprehensif. Kemudian proses pengecekan dan penghapusan aset fisik juga telah sesuai dengan PMK dan menjadi proses yang paling ideal dari rangkaian pelaksanaan penghapusan aset yang dilakukan karena badan KWM yang dibentuk telah dibekali dengan kemampuan sesuai dengan tugas dan fungsinya. Tahap terakhir yaitu penghapusan aset dalam sistem dan pelaporan pun telah sesuai

PMK karena perusahaan selalu mencatat tiap pelaksanaan penghapusan yang terjadi baik dalam berupa dokumen maupun dalam sistem

Dalam pelaksanaan yang belum optimal, perusahaan memiliki kendala-kendala yang terjadi selama pelaksanaan berlangsung. Kendala ini telah dirangkum berdasarkan data yang diperoleh peneliti. Kendala yang terjadi diantaranya adalah kendala penilaian aset, kendala dokumentasi pengajuan penghapusan aset, dan kendala sistem penghapusan aset yang dirasakan oleh pelaksana dan dianalisa oleh peneliti perlu untuk diselesaikan dengan strategi yang tepat untuk dapat menyelesaikan permasalahan yang ada yaitu dengan sosialisasi dan edukasi pedoman, dokumentasi pengajuan yang komprehensif, sistem pengelolaan yang mumpuni, serta dengan monitoring dan evaluasi dari proses pelaksanaan penghapusan aset di perusahaan

## **B. Saran**

Saran yang dapat diberikan sebagai bentuk rekomendasi untuk mengatasi kendala di atas dan dapat di implementasikan yaitu :

1. Perusahaan membuat sosialisasi dan edukasi pedoman secara masif untuk mencegah penilaian aset yang belum sesuai kriteria
2. Staff Penilai Aset melakukan penyertaan data dan informasi lengkap dalam pengajuan penghapusan untuk membuat dokumentasi pengajuan penghapusan menjadi komprehensif.
3. Perusahaan menggunakan sistem yang sesuai dengan kebutuhan pelaksanaan penghapusan aset di United Tractors sebagai bentuk *improvement* pelaksanaan penghapusan aset serta untuk mencegah kendala persetujuan memakan waktu diluar dari proses seharusnya dan sistem bermasalah.
4. Jajaran Direksi United Tractors menetapkan menyusun kebijakan pengendalian dan pengawasan penghapusan aset untuk mencegah kerugian bagi perusahaan, baik kerugian dalam skala kecil maupun skala besar

## DAFTAR PUSTAKA

### A. Buku

Azwar, Saifuddin (2014), *Metode Penelitian*, Yogyakarta: Pustaka Pelajar.

Hastings, N.A.J. (2015), *Physical Asset Management. In Physical Asset Management*, London: Springer

Hariyono, Arik (2007), *Prinsip dan Teknik Manajemen Kekayaan Negara*, Jakarta: Departemen Keuangan Republik Indonesia Badan Pendidikan dan Pelatihan Keuangan Umum.

Keban, Yeremias T (2004), *Enam Dimensi Strategis Administrasi Publik Konsep, Teori dan Isu*, Yogyakarta: Gava Medi.

Miles, Matthew B. dan A. Michael Huberman (2014), *Analisis Data Kualitatif*, Jakarta: Universitas Indonesia Press.

Moleong (2007), *Metodologi Penelitian Kualitatif*, Bandung: PT Remaja Rosdakarya.

Singarimbun, Masri dan Sofian Effendi (1995), *Metode Penelitian Survei*, Jakarta: LP3ES.

Sugiyono (2012), *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*, Bandung: Alfabeta.

Wahyuni, Sri dan Rifki Khoirudin (2020), *Pengantar Manajemen Aset*, Makassar: Nas Media Pustaka.

## **B. Peraturan Perundang-Undangan**

Peraturan Pemerintah (PP) Nomor 28 Tahun 2020 tentang Perubahan atas Peraturan Pemerintah Nomor 27 Tahun 2014 Tentang Pengelolaan Barang Milik Negara/Daerah

Peraturan Menteri Keuangan Nomor 96 Tahun 2007 tentang Tata Cara Pelaksanaan Penggunaan, Pemanfaatan, Penghapusan, dan Pemindahtanganan Barang Milik Negara

Peraturan Menteri Keuangan Nomor 83 Tahun 2016 merupakan peraturan yang dibuat oleh Menteri Keuangan yang mengatur tentang Tata Cara Pelaksanaan Pemusnahan dan Penghapusan Barang Milik Negara.

## **C. Dokumen**

United Tractors (2021), *SOP Waste Management*, Jakarta: United Tractors

United Tractors (2022), *SOP Asset Management*, Jakarta: United Tractors

United Tractors (2023), *Laporan Keuangan Quarter 1 2023*, Jakarta: United Tractors

STIA LAN Jakarta (2022), Peraturan Direktur Politeknik STIA LAN Jakarta Nomor 28 Tahun 2022

Ikatan Akuntan Indonesia (2011), *PSAK (Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan) Nomor 16 tentang Aset Tetap*, Jakarta: Ikatan Akuntan Indonesia

#### D. Jurnal

Amri, M Naiful, et. al. (2022), *Pelaksanaan Penghapusan Barang Milik Daerah Pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Tulang Bawang*. Jurnal Ekonomi, Bisnis, Akuntansi dan Sistem Informasi (EKSISTANSI) Vol 11. No.1

Apandi, Aden dan Nursanita Nasution (2022), *Peran Audit Internal Terhadap Efektivitas Pengendalian Intern Perolehan Aset Tetap*. Jurnal Akuntansi STEI Vol.5 No.1.

Bestari, Kinanti Putri dan Azhari Akmal Tarigan, (2022), *Analisis Sistem Penghapusan Aset / Barang Milik Daerah pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah (BPKAD) Provinsi Sumatera Utara*, Jurnal Kajian Ekonomi dan Bisnis Islam. Vol.3 No.6

Borroek, Maria Rosario, (2014), *Perancangan Sistem Informasi Manajemen Aset Pada Stikom Dinamika Bangsa Jambi (Studi Kasus: Penjualan dan Disposasi Aset Tetap)*. Jurnal Ilmiah Media SISFO Vol.8 No.2

Fauziah, Khaerun Nissa Nur, Perwito, dan Rini Suwartika Kusumadiarti, (2021), *Perancangan Sistem Informasi Akuntansi Penghapusan Aset Tetap Pada BPKAD Pemerintah Kota Cimahi*, Jurnal Ilmiah Komputerisasi Akuntansi Vol.14 No.2

Martina, Putu Wawan, Titiek Herwanti, dan Hermanto (2018), *Implementasi Penghapusan Barang Milik Daerah Rusak Berat Pada Pemerintah Kota Mataram*, Jurnal Economia, Vol.14 No.

Mayangsari, Anisa Putri dan Yayuk Nurjanah, (2018), *Analisis Penerapan PSAK Nomor 16 Dalam Perlakuan Akuntansi Aset Tetap Perusahaan Studi Kasus*

*Pada CV.Bangun Perkasa Furniture. Jurnal Ilmiah Akuntansi Kesatuan STIE Vol.6 No.3.*

Murti, Luis Andika dan Soetam Rizky Wicaksono (2022), *Rancang Bangun Sistem Informasi Manajemen Aset Tetap Berwujud (Studi Kasus PT BRI Danareksa Sekuritas)*, Jurnal Teknik Informatika dan Teknologi Informasi Vol 2. No,1

Paat, Equilia Debora, Harijanto Sabijono, dan Steven J Tangkuman (2020), *Evaluasi Sistem Akuntansi Aktiva Tetap Pada PT PLN (Persero) UPDK Minahasa* , Jurnal EMBA Vol.8 No.4

Safi'i, Muhammad Ibnu dan Firda Zulfa Fahriani (2023), *Perlakuan Akuntansi Aset Tetap Berdasarkan PSAK Nomor 16 Pada PT Selecta*, Jurnal Pendidikan Ekonomi UM Metro Vol.11 No.1

#### **E. Website**

<https://www.unitedtractors.com/struktur-organisasi/>

[https://www.shell.co.id/in\\_id/konsumen-bisnis/shell-fleet-card/manajemen-asset.html](https://www.shell.co.id/in_id/konsumen-bisnis/shell-fleet-card/manajemen-asset.html)

<https://www.merdeka.com/uang/analisa-penyebab-bangkrutnya-produsen-jamu-nonyo-meneer.html>