

BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil analisis dan pembahasan penelitian yang telah diuraikan pada berbagai ketentuan penerapan SMAP ISO 37001:2016 Perumda Pembangunan Sarana Jaya, dapat diperoleh kesimpulan sebagai berikut:

1. Pada ketentuan konteks perusahaan telah berhasil dilakukan dari segala pelaksanaan aktivitasnya. Ketentuan konteks perusahaan merupakan ketentuan yang menjadi dasar perusahaan dalam menerapkan SMAP ISO 37001:2016. Adapun aktivitas pada ketentuan konteks perusahaan tersebut yaitu aktivitas menetapkan komitmen perusahaan, aktivitas menetapkan kebutuhan serta harapan para pemangku kepentingan, aktivitas menetapkan ruang lingkup SMAP, aktivitas menetapkan pengelolaan SMAP, dan aktivitas *Bribery Risk Assessment* (BRA) atau penilaian risiko penyuaipan.
2. Pada ketentuan kepemimpinan telah berhasil dilakukan dari segala pelaksanaan aktivitasnya. Ketentuan kepemimpinan merupakan ketentuan yang menjadikan pimpinan sebagai penggerak dalam menerapkan SMAP ISO 37001:2016. Adapun aktivitas pada ketentuan kepemimpinan tersebut yaitu menciptakan kepemimpinan yang anti terhadap penyuaipan, menciptakan komitmen anti penyuaipan dari pimpinan perusahaan, menetapkan kebijakan anti penyuaipan, dan menetapkan tugas serta fungsi tata kelola SMAP. Akan tetapi pada aktivitas menciptakan komitmen anti penyuaipan dari pimpinan perusahaan masih belum terlaksana secara maksimal, oleh karena itu diperlukan sebuah tindakan untuk meningkatkan komitmen pimpinan perusahaan terhadap anti penyuaipan sesuai dengan sintesis pemecahan masalah.
3. Pada ketentuan perencanaan telah berhasil dilakukan dari segala pelaksanaan aktivitasnya. Ketentuan perencanaan merupakan ketentuan

yang akan memberikan kepastian yang wajar bahwa sistem manajemen anti penyipuan dapat mencapai sasaran. Adapun aktivitas pada ketentuan perencanaan tersebut yaitu menentukan tindakan perusahaan yang ditujukan pada risiko anti penyipuan dan menetapkan sasaran anti penyipuan serta perencanaannya agar sasaran dapat tercapai.

4. Pada ketentuan dukungan telah berhasil dilakukan dari segala ketersediaan dukungan. Ketentuan dukungan merupakan ketentuan untuk menyediakan segala kebutuhan yang digunakan untuk mendukung proses dalam menerapkan SMAP ISO 37001:2016. Adapun dukungan pada ketentuan dukungan tersebut yaitu menyediakan sumber daya manusia, menyediakan sumber daya fisik, menyediakan sumber daya keuangan, menyediakan kompetensi sumber daya manusia terhadap SMAP, menyediakan pelatihan serta kepedulian terhadap SMAP, menyediakan komunikasi yang baik terhadap SMAP, dan menyediakan sarana untuk informasi SMAP dapat terdokumentasi.
5. Pada ketentuan operasi telah berhasil dilakukan dari segala pelaksanaan aktivitasnya. Ketentuan operasi merupakan ketentuan untuk perusahaan dalam mengelola anti penyipuan. Adapun aktivitas pada ketentuan operasi tersebut yaitu melaksanakan perencanaan serta pengendalian operasi SMAP, melaksanakan uji kelayakan terkait anti penyipuan, melaksanakan pengendalian keuangan terkait anti penyipuan, melaksanakan pengendalian anti penyipuan yang dikendalikan perusahaan serta rekan bisnis, menetapkan komitmen anti penyipuan dalam operasi SMAP, melaksanakan pengendalian gratifikasi, mengelola ketidakcukupan pengendalian anti penyipuan, meningkatkan kepedulian insan perusahaan terhadap anti penyipuan, dan melaksanakan investigasi dan penanganan penyipuan.
6. Pada ketentuan evaluasi kinerja telah berhasil dilakukan dari segala pelaksanaan aktivitasnya. Ketentuan evaluasi kinerja merupakan ketentuan dalam meninjau pelaksanaan penerapan SMAP ISO 37001:2016. Adapun aktivitas pada ketentuan evaluasi kinerja tersebut yaitu melaksanakan

pemantauan penerapan SMAP, melaksanakan pengukuran penerapan SMAP, melaksanakan analisis penerapan SMAP, melaksanakan evaluasi penerapan SMAP, melaksanakan audit internal terhadap SMAP penerapan SMAP, melaksanakan evaluasi kinerja SMAP terhadap tinjauan Tim Fungsi Kepatuhan Anti Penyuapan (FKAP), dan melaksanakan evaluasi kinerja SMAP terhadap tinjauan manajemen.

7. Pada ketentuan peningkatan telah berhasil dilakukan dari segala pelaksanaan aktivitasnya. Ketentuan peningkatan merupakan ketentuan untuk melakukan peningkatan berkelanjutan agar penerapan SMAP ISO 37001:2016 dalam berjalan lebih baik. Adapun aktivitas pada ketentuan peningkatan tersebut yaitu melakukan tindakan untuk perbaikan serta untuk menghadapi ketidaksesuaian, dan melaksanakan peningkatan SMAP yang berkelanjutan.
8. Pada keseluruhan ketentuan, telah berhasil dilaksanakan seluruhnya. Akan tetapi pada tahun 2020 Direktur Utama pada saat itu masih terjerat kasus tindak penyuapan dan telah menjadi tersangka. Berdasarkan perbandingan pedoman dan kebijakan dengan tahun 2022 dapat dilihat bahwa penyebab terjadinya tindak penyuapan yang dilakukan Direktur Utama pada tahun 2020 adalah dikarenakan pada tahun 2020 belum dibuatnya sebuah lembar komitmen dan kebijakan terkait anti penyuapan yang ditandatangani langsung oleh pimpinan perusahaan yaitu Dewan Pengawas dan Direksi. Sehingga minimnya sebuah komitmen anti penyuapan dan pemahaman prinsip anti penyuapan yang dimiliki para pimpinan perusahaan pada saat itu yang membuat terjadinya kasus penyuapan tersebut.

B. Saran

Keseluruhan ketentuan SMAP yang telah dijalankan sudah sesuai Pedoman SNI ISO 37001:2016 tentang SMAP yang diterbitkan oleh BSN. Penelitian ini secara langsung telah melibatkan para pemangku kepentingan

Perumda Pembangunan Sarana Jaya, tetapi penulis menyadari bahwa penelitian ini masih banyak kekurangan. Sehingga penulis ingin menyarankan beberapa hal yaitu:

1. Pada ketentuan kepemimpinan hendaknya dilakukan peningkatan komitmen anti penyuapan dan pemahaman prinsip anti penyuapan dari pimpinan perusahaan dengan menggunakan lembar komitmen anti penyuapan. Hal tersebut bertujuan untuk mengurangi risiko terjadinya kembali kasus penyuapan yang melibatkan pimpinan dan dapat menjadikan pimpinan sebagai *role model* anti penyuapan bagi jajarannya.
2. Pada ketentuan dukungan hendaknya memberikan pelatihan terkait anti penyuapan kepada seluruh insan perusahaan dan mitra usaha. Hal tersebut bertujuan untuk menambahkan wawasan serta pemahaman anti penyuapan kepada seluruh pegawai dan mitra usaha.
3. Peneliti berharap agar diseluruh lingkungan perusahaan seperti digedung pusat serta di proyek dari Perumda Pembangunan Sarana Jaya dilengkapi dengan instrumen *campaign* kejujuran dan anti penyuapan yang berguna untuk mendukung penciptaan budaya anti penyuapan diseluruh lini Perumda Pembangunan Sarana Jaya.
4. Untuk penelitian selanjutnya terkait SMAP diharapkan agar dapat meneliti berbagai standar persyaratan dari ISO 37001:2016. Sehingga diharapkan hasil penelitian tersebut dapat dijadikan referensi bagi pihak-pihak terkait.

DAFTAR PUSTAKA

A. Artikel Jurnal

- Aditya, O., & Naomi, P. (2017). Penerapan Manajemen Risiko Perusahaan dan Nilai Perusahaan di Sektor Konstruksi dan Properti. *Jurnal Bisnis dan Manajemen*, 7(2), 167-180.
- Bintari, A., & Pandiangan, S. H. (2016). Formulasi Kebijakan Pemerintah Tentang Pembentukan Badan Usaha Milik Daerah (Bumd) Perseroan Terbatas (PT) Mass Rapid Transit (MRT). *Jurnal Ilmu Pemerintahan*, 2(2), 220-238.
- Eleanora, N. F. (2016). Pembuktian Unsur Sifat Melawan Hukum dalam Tindak Pidana Penyuapan. *Jurnal Ilmiah Hukum dan Dinamika Masyarakat*, 9(2), 200-208.
- Fasa, H. W., & Sani, Y. S. (2020). Sistem Manajemen Anti Penyuapan ISO 37001:2016 dan Pencegahan Praktik Korupsi di Sektor Pelayanan Publik. *Jurnal Anti Korupsi*, 6(2), 187-208.
- Hanindita, S. D., Julaeha, L., & Soewito, L. D. (2021). Strengt. Strengthening Anti-Bribery Governance through Integration of GCG with SNI ISO 37001: 2016 ABMS, *Asia Pacific Fraud Journal*, 6(1), 135-148.
- Hermawan, & Prasetyo, H. A. (2022). Rancangan Sistem Manajemen Anti Penyuapan (ISO 37001:2016) Berbasis Manajemen Risiko. *Jurnalku*, 2(1), 1-15.
- Iskandar, S. I., & Kurniawan, T. (2020). Gratifikasi di Badan Usaha Milik Negara Berdasarkan Motif Kecurangan: Sebuah Tinjauan Literatur. *Jurnal Ilmiah Ilmu Pemerintahan*, 5(2), 81-97.
- Nugroho, T. M., & Violita, S. E. (2023). Strategi Implementasi Sistem Manajemen Anti Penyuapan dalam Mewujudkan Good Governance. *Riset & Jurnal Akuntansi*, 7(1), 512-522.
- Putri, T. K., Pratama, R. N., & Dachyar, M. (2022). The Implementation of Anti-Bribery Management System Designed to Mitigate the Bribery Risk in

- State-Owned Enterprises: A Case Study of the Indonesia Agribusiness Industry. *IEOM Society International*, 3026-3034.
- Rachmawati, F. A. (2021). Dampak Korupsi dalam Perkembangan Ekonomi dan Penegakan Hukum di Indonesia. *Jurnal Hukum*, 1(1), 12-19.
- Ramadhani, N., Sari, N. R., & Darlis, E. (2015). Pengaruh Karakteristik Dewan Komisaris dan Karakteristik Perusahaan Terhadap Praktik Manajemen Risiko Perusahaan. *Jurnal Akuntansi*, 4(1), 18-32.
- Sartika, D., & Ariesyasmiet, L. W. (2020). Sistem Manajemen Anti Penyuapan ISO 37001:2016 dan Reformasi Birokrasi (Studi Kasus pada Pusat Pelatihan dan Pengembangan dan Kajian Desentralisasi dan Otonomi Daerah). *Jurnal Standarisasi*, 23(1), 13-22.
- Sitohang, H., Anggusti, M., & Uton, U. (2018). Analisis Hukum Terhadap Tindakan Pidana Korupsi dengan Penyalahgunaan Jabatan dalam Bentuk Penyuapan Aktif. *Jurnal Hukum*, 7(2), 75-88.
- Teguh, W. &. (2022). Strategi Pencegahan Korupsi Melalui Penerapan Sistem Manajemen Anti Penyuapan (SMAP) ISO 37001:2016. *Jurnal Riset Perbankan, Manajemen, dan Akuntansi*, 6(1), 8-16.
- Widyastuti, S. (2019). Politik Hukum Badan Usaha Milik Daerah (BUMD) dalam Kegiatan Bisnis untuk Mewujudkan Kesejahteraan Sosial. *Jurnal Law and Justice*, 4(1), 12-22.
- Yudistira, A., & Wicaksana, T. S. (2022). Studi Kasus Implementasi SNI ISO 37001:2016. *Jurnal Perspektif Bea dan Cukai*, 6(2), 273-283.

B. Buku

- Ahmad, N. G. (2018). *Manajemen Operasi*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Arta, S. P., Satriawan, G. D., Bagiana, K. I., Loppies, Y., Shavab, A. F., Mala, F. M., . . . Utami, F. (2021). *Manajemen Risiko: Tinjauan Teori dan Praktis*. Bandung: Widina Bhakti Persada Bandung.

- Aryani, M., Pragita, E. T., & Nugraheni, A. (2018). Pedoman Penerapan SNI ISO 37001:2016 Tentang Sistem Manajemen Anti Penyuapan (SMAP) untuk Organisasi. Jakarta: Badan Standardisasi Nasional.
- Danil, E. (2016). Korupsi: Konsep, Tindak Pidana dan Pemberantasannya. Jakarta: PT Rajagrafindo Persada.
- Fauzi, & Irviani, R. (2018). Pengantar Manajemen - Edisi Revisi. Yogyakarta: ANDI.
- Hanafi, M. M. (2012). Manajemen Risiko. Yogyakarta: UPP STIM YKPN.
- Harsanto, B. (2013). Dasar Ilmu Manajemen Operasi. Sumedang: UNPAD Press.
- Hasan, S. (2020). Kunci Sukses Kepuasan Pelanggan (Upaya Membangun BUMD). Serang: Media Madani.
- Jumadi. (2021). Manajemen Operasi. Puwodadi: CV. Sarnu Untung.
- Miles, B. M., & Huberman, M. A. (1994). Qualitative Data Analysis; an Expanded Sourcebook, Second Edition. London: Sage Publications.
- Nugraha, P. J., Elvira, L., Yunus, I. A., Bormasa, F. M., Sholihah, D. D., & Puspitasari, R. (2023). Manajemen Bisnis. Padang: PT Global Eksekutif Teknologi.
- Siahaan, H. (2009). Manajemen Risiko: Pada Perusahaan dan Birokrasi. Jakarta: PT Elex Media Komputindo.
- Siahaan, M. (2013). Korupsi: Penyakit Sosial yang Mematikan. Jakarta: PT Elex Media Komputindo.
- Suprihanto, J. (2014). Manajemen. Yogyakarta: Gadjah Mada University Press.
- Suratno, D., Wijaya, S., & Suwarno, D. (2020). Kitab Anti Suap, Cara Mudah Menerapkan Sistem Manajemen Anti Penyuapan (SMAP) Berbasis SNI ISO 37001:2016. Jakarta: Cikal Prakarsa Berguna.
- Susiloningtyas, R., Rizki, M., Pujiati, A., Harahap, S., Dano, D., Yamin, Y., . . . Hiadyatullah. (2023). Manajemen Risiko. Purbalingga: CV. EUREKA MEDIA AKSARA.
- Winartha, M. I. (2006). Metodologi Penelitian Kuantitatif dan Kualitatif. Yogyakarta: Graha Ilmu.

C. Peraturan Perundang-undangan

Peraturan Gubernur Daerah Khusus Ibukota Jakarta Nomor 1 Tahun 2020 Tentang
Sistem Pengendalian Gratifikasi

Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 7 Tahun 2006 Tentang Pengesahan
United Nations Convention Against Corruption, 2003

D. Publikasi

Pedoman Penulisan Tugas Akhir Politeknik STIA LAN Jakarta Program Sarjana
Terapan Tahun 2022

Pedoman Sistem Manajemen Anti Penyuapan (SMAP) Tahun 2021 Perumda
Pembangunan Sarana Jaya

Pedoman Sistem Manajemen Anti Penyuapan (SMAP) Tahun 2022 Perumda
Pembangunan Sarana Jaya

**POLITEKNIK
STIA LAN
JAKARTA**