

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

Bab ini mencakup kesimpulan yang terkait dengan pertanyaan yang diajukan dalam rumusan masalah penelitian serta rekomendasi untuk Pengelolaan Hibah Langsung Luar Negeri pada Organisasi Riset Tenaga Nuklir Badan Riset dan Inovasi Nasional.

A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian yang dilakukan, maka kesimpulan masing-masing pertanyaan penelitian sebagai berikut :

1. Pengelolaan hibah langsung luar negeri pada Organisasi Riset Tenaga Nuklir Badan Riset dan Inovasi Nasional bahwa tujuan pemberian hibah dari IAEA sudah sesuai dengan Peraturan Menteri Keuangan nomor 99/PMK.02/2017 walaupun tidak dinyatakan secara eksplisit dalam dokumen perjanjian hibah, namun dalam pelaksanaan pengelolaan administrasi hibah langsung luar negeri masih belum optimal hal ini disebabkan karena tidak adanya perencanaan dalam pengajuan proposal pendanaan hibah, penentuan jenis dan bentuk hibah, jangka waktu pencairan hibah pada masing-masing termin, perencanaan pengajuan register dan pemutakhiran hibah serta perencanaan revisi dan pengesahan pendapatan dan belanja yang bersumber pada hibah sehingga menyebabkan kurang optimal pengelolaan hibah. Faktor pelaporan hibah dan faktor monitoring dan evaluasi dalam tahapan pengelolaan hibah masih belum dilakukan secara optimal dalam hal sosialisasi kaidah pengelolaah hibah, kecukupan personil dalam pengelolaan, komitmen pengelolaan hibah dan masih belum dilakukan pemantauan dan evaluasi pengelolaan hibah secara komprehensif. Faktor pengelolaan perjanjian dalam hal komunikasi antara masing-masing personil yang berkaitan dan ketepatan waktu dalam pencairan masing-masing termin masih belum bisa di prediksi, sehingga

- menimbulkan keterlambatan dalam melakukan permohonan nomor register hibah, pemutakhiran hibah bahkan pengesahan pendapatan dan belanja yang diperoleh dari hibah. Hal ini akan menimbulkan potensi temuan berulang dan permasalahan berulang dalam pengelolaan hibah langsung luar negeri;
2. Berdasarkan hasil penelitian ditemukan kelemahan dalam pengelolaan hibah langsung luar negeri di Organisasi Riset Tenaga Nuklir Badan Riset dan Inovasi Nasional. Suatu model meringkaskan untuk dapat secara optimal pengelolaan hibah langsung luar negeri. Model memasukan faktor perencanaan merupakan faktor yang paling mempengaruhi dalam pengelolaan hibah langsung luar negeri. Faktor perencanaan juga mempengaruhi faktor lain dalam pengelolaan hibah seperti faktor pengelolaan hibah, faktor pelaporan dan faktor monitoring dan evaluasi. Pengelolaan faktor-faktor dalam pengelolaan hibah langsung luar negeri dibutuhkan harmonisasi antara masing-masing pelaksana yang terlihat dalam setiap tahapan pengelolaan hibah langsung luar negeri. Membangun kesepahaman antara personil yang terlibat dalam pelaksanaan hibah, untuk memahami peran dan tanggung jawab dalam pelaksanaan hibah. Sehingga dapat berdampak secara maksimal dalam pengelolaan hibah langsung luar negeri.

B. Saran

Rekomendasi dan strategi yang dapat diberikan dari kendala yang dialami selama pengelolaan hibah langsung luar negeri bentuk uang pada Organisasi Riset Tenaga Nuklir Badan Riset dan Inovasi Nasional yakni :

1. Biro Perencanaan dan Keuangan selaku pembina satuan kerja melalui Koordinator Pengendali dan Verifikasi Anggaran melakukan sosialisasi komitmen hibah mengenai kaidah-kaidah yang digunakan dalam pelaksanaan pengelolaan hibah langsung kepada pihak-pihak yang terkait bukan hanya pengelola hibah namun penanggungjawab proyek hibah. Selain itu Koordinator Pinjaman dan Hibah bersama dengan Koordinator Pengendali dan Verifikasi Anggaran melakukan pemantauan secara berkala

dengan konfirmasi dengan penanggungjawab proyek hibah dan pengelola hibah yang divalidasi dengan berita acara pemantauan, lalu oleh tim Pengelola Hibah Organisasi Riset Tenaga Nuklir menindaklanjuti berita acara tersebut dan melaporkan hasil evaluasi tersebut;

2. Terkait output penelitian pelaksanaan pengelolaan hibah langsung luar negeri dapat mengacu pada model yang telah dikembangkan oleh peneliti. Hasil model penelitian pengelolaan hibah disampaikan kepada Kepala Biro Perencanaan selaku pimpinan pembina satuan kerja. Badan Riset dan Inovasi Nasional harus melaksanakan model tersebut untuk memperoleh pengelolaan hibah luar negeri yang optimal melalui salah satunya dengan *policy brief* dan/atau *forum group discussion*.

DAFTAR PUSTAKA

- Atmaja, A. P. (2009). *Keuangan Publik dalam Perspektif Hukum Teori, Kritik dan Praktik*. Jakarta: Radjawali Press.
- Clark, T. (1993). Theories of Grant Management: A Comprehensive Review and Framework for Research. *Public Administration Review Vol 53 No 5*, 467-478.
- Dictionary English Grant*. (2023, Februari 5). Retrieved from Collins Dictionary: <https://www.collinsdictionary.com/dictionary/english/grant>
- Faria, Aline & Oliveira Junior, Moacir & Borini, Felipe. (2019). Public funding for innovation: The importance of individual and relational resources of the entrepreneur. *Technology in Society*. 59. 101159. [10.1016/j.techsoc.2019.101159](https://doi.org/10.1016/j.techsoc.2019.101159).
- Hanik, U., & Subiyantoro, H. (2010). Monitoring & Evaluasi Sebagai Konsensus Untuk Mencapai Efektivitas Pemanfaatan Pinjaman/Hibah Luar Negeri. *Jurnal BPPK*, 1(November), 132–162. https://jurnal.bppk.kemenkeu.go.id/jurnalb_ppk/article/view/15/5.
- Harry J. Harste, e. a. (2021). Good Financial Grant Practice: A Tool for Developing and Demonstrating Institutional Financial and Grant Management Capacity in Global Health. *Clinical infectious diseases : an official publication of the Infectious Diseases Society of America*, 73.
- Hottenrott, H., INNOVATIVE & Peters, B. (2012). CAPABILITY AND FINANCING CONSTRAINTS FOR INNOVATION : MORE MONEY , MORE INNOVATION ? Author (s): Hanna Hottenrott and Bettina Peters Source : The Review of Economics and Statistics , Vol . 94 , No . 4 (November 2012), pp . 1126- Published b. The Review of Economics and Statistics, 94(4), 1126 1142.
- Hutabarat, M. B. (2021). Pengelolaan Hibah Luar Negeri Finansial (Grant AID) pada Badan Penelitian dan Pengembangan Kesehatan.
- II, W. N. (2023, Februari 4). Grants. *Berkeley Technology Law Journal*, 2-66. Retrieved from www.jstor.org: <https://www.jstor.org/stable/10.2307/26755225>.
- Lerrick, A., Meltzer, A. H., Asia, S., & Asia, E. (2002). Grants: A Better Way to Deliver Aid. *Quarterly International Economics Report*, January.
- MARGARETHA YEANE RUNTUWAROUW, V. I. (2019). Analisa Akuntabilitas Belanja Hibah pada Pemerintah Kota Manado. *Jurnal Sam Ratulangi*, 89-98.

- Mina, A., Lahr, H., & Hughes, A. (2013). The demand and supply of external finance for innovative firms. 22(4), <https://doi.org/10.1093/icc/dtt020>.
- Mr. Tsidi M Tsikata, 1998. "Aid Effectiveness: A Survey of the Recent Empirical Literature," IMF Policy Discussion Papers 1998/001, International Monetary Fund.
- Neema Shekar. (2021). *Research Funding-Why, When and How?.Indian Dermatology Online Journal*,134-138.
- O'sullivan, M. (2000). The innovative enterprise and corporate governance. *Cambridge Journal of Economics*, 24(4), 393–416. <https://doi.org/10.1093/cje/24.4.393>.
- Poerwadarminta, W. (1996). *Kamus Besar Bahasa Indonesia* . Jakarta: Balai Pustaka. Sujudi, P. (2019). *Pengelolaan Hibah dan Bantuan Sosial yang Bersumber dari APBN Kota Depok*. Jakarta.
- Rashid, Y., Rashid, A., Warraich, M. A., Sabir, S. S., & Waseem, A. (2019). Case Study Method: A Step-by-Step Guide for Business Researchers. *International Journal of Qualitative Methods*, 18. <https://doi.org/10.1177/1609406919862424> .
- Rusdi, D. R. (2021). Peranan Penerimaan Negara Bukan Pajak dalam Pendapatan dan Belanja Negara. *JISIP (Jurnal Ilmu Sosial Dan Pendidikan)*, 5(1). <https://doi.org/10.58258/jisip.v5i1.1645>
- Sulaiman, A. (2011). *Keuangan Negara pada BUMN dalam Perspektif Ilmu Hukum*. Bandung: PT Alumni.
- Terry, G. R. (2012). *Prinsip-Prinsip Manajemen*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Thurow, L. (1966). The Theory of Grants in Aid. *University of Chichago*, 373-377.
- Tjandra, W. R. (2006). *Hukum Keuangan Negara*. Jakarta: PT. Grasindo.
- Wahyuningsih, T. (2020). *Ekonomi Publik (Edisi ke-2)*. Depok: Rajawali Press.
- Yin, R. K. (2014). *Case Study Research Research: Design and Methods 5th Edition*. In SAGE Publications (Vol. 26, Issue 1).

LAMPIRAN

Lampiran A : Keterangan telah melakukan penelitian



ORGANISASI RISET TENAGA NUKLIR

Gedung Management (720) Kawasan Sains dan Teknologi B.J Habibie
 Jl.Raya Puspiptek 60, Setu Tangerang Selatan 15314
 Kontak Dinas : +62-8111-0646 (Tlp+Wa) - Surel ;ortn@brin.go.id,
 Laman; <https://www.brin.go.id>

Nomor : B-59778/II.6.5/KP.04.00/10/2023 Tangerang, 31 Oktober 2023
 Sifat : Biasa
 Hal : Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian

Yth. Direktur Politeknik STIA LAN Jakarta
 Jl Administrasi II Pejompongan, Jakarta Pusat

Sehubungan dengan surat dari Direktur Politeknik STIA LAN Jakarta Nomor : 1070/STIA 1.1/PPS.02.3 Tanggal 22 Juni 2023 tentang permohonan ijin penelitian mahasiswa program magister terapan politeknik STIA LAN Jakarta, maka dengan ini kami sampaikan bahwa :

Nama : Avinda Permatasari
 NPM : 214301006
 Jurusan : Administrasi Publik
 Program Studi : Magister Terapan Administrasi Pembangunan Negara
 Konsentrasi : Keuangan Negara
 Judul Tesis : Pengelolaan Hibah Langsung Luar Negeri Bentuk Uang Pada Organisasi Riset Tenaga Nuklir Badan Riset dan Inovasi Nasional

Menerangkan bahwa benar yang bersangkutan telah melakukan penelitian pengumpulan data penulisan tesis yang dilakukan terhitung mulai tanggal 23 Juni 2023 sampai dengan 31 Oktober 2023 di Organisasi Riset Tenaga Nuklir Badan Riset dan Inovasi Nasional.

Demikian informasi disampaikan, untuk dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Tangerang Selatan, 31 Oktober 2023

Kepala Organisasi Riset Tenaga Nuklir



Dr. Rohadi Awaludin

NIP. 197105261989111001



Dokumen ini ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat dari BRIN, silakan lakukan verifikasi pada dokumen elektronik yang dapat diunduh dengan melakukan scan QR Code

Lampiran B : Surat Ijin Permohonan Penelitian



**LEMBAGA ADMINISTRASI NEGARA
POLITEKNIK STIA LAN JAKARTA**

Jl. Administrasi II Pejompongan, Jakarta Pusat 10260
Telp. 5347085, 5328496, 5326396, Fax.53651793, 5329996
Email : politeknik@stialan.ac.id, website : www.stialan.ac.id

Nomor : 1070/STIA 1.1/PPS.02.3 Jakarta, 22 Juni 2023
Sifat : Biasa
Lampiran : Proposal Tesis
Hal : Permohonan Ijin Penelitian Mahasiswa Program Magister Terapan
Politeknik STIA LAN Jakarta

Yth. Kepala Organisasi Riset Tenaga Nuklir
Badan Riset dan Inovasi Nasional
Kawasan Sains dan Teknologi BJ Habibie
Serpong – Tangerang Selatan

Bersama ini dengan hormat kami informasikan, bahwa salah satu mahasiswa kami:

Nama : Avinda Permatasari
NPM : 2143021006
Jurusan : Administrasi Publik
Program Studi : Administrasi Pembangunan Negara
Konsentrasi : Manajemen Keuangan Negara
Judul Tesis : Pengelolaan Hibah Langsung Luar Negeri Bentuk Uang
pada Organisasi Riset Tenaga Nuklir Badan Riset dan
Inovasi Nasional

akan melakukan penelitian dalam rangka penulisan Tesis di Instansi bapak.

Sehubungan dengan itu, kami mohon kiranya bapak berkenan memberi ijin dan membantu mahasiswa kami tersebut untuk mendapatkan bahan-bahan/data/informasi yang dibutuhkannya.

Demikian atas perkenan, bantuan dan kerjasama bapak, kami ucapkan terima kasih.

a.n. Direktur

Wakil Direktur I Bidang Akademik,



Dr. Mala Sondang Silitonga, MA.

Tembusan:

1. Kepala Biro Perencanaan dan Keuangan BRIN;
2. Direktur Politeknik STIA LAN Jakarta;
3. Kajur/Sekjur Administrasi Publik;
4. Kaprodi/Sekprodi Magister Terapan.

Lampiran C : DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama Penulis	:	Avinda Permatasari
Tempat dan Tanggal Lahir	:	Jakarta, 03 Januari 1988
Alamat Rumah dan Nomor Telepon Genggam	:	Jl Rahwana I nomor 1 Perumnas II Tangerang/081218607662
Email/Surel	:	vindaslawat@gmail.com
Nama Instansi	:	Badan Riset dan Inovasi Nasional
Alamat Instansi	:	Jl MH Thamrin Nomor 8 Jakarta Pusat
Jabatan	:	Koordinator Keuangan Deputi Sumber Daya Manusia Ilmu Pengetahuan dan Teknologi
Pangkat dan Golongan	:	Penata Tk I/ III-d
Riwayat Pendidikan	:	<ol style="list-style-type: none"> 1. SD Negeri Karawaci Baru III Tangerang (1994-2000) 2. SLTP Negeri 252 Jakarta (2000-2002) 3. SMA Negeri 1 Bogor (2002-2005) 4. Universitas Pancasila Jakarta (2005-2009)
Riwayat Pekerjaan	:	<ol style="list-style-type: none"> 1. PT. Sari Melati Kencana (2009-2010) 2. Badan Tenaga Nuklir Nasional (2010-2021) 3. Badan Riset dan Inovasi Nasional (2021 – Sekarang)