

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan

Didasarkan dari hasil wawancara, observasi dan telaah dokumen yang dilakukan penulis, penelitian ini bertujuan untuk mengetahui rumusan permasalahan dalam penelitian terkait pengelolaan hibah luar negeri finansial Grant Aid yang ada di Badan Penelitian dan Pengembangan Kesehatan dapat disimpulkan dari ruang lingkup pengelolaan hibah berdasarkan Peraturan Menteri Keuangan (PMK) 99/PMK.05/2017 dari aspek kriteria, klasifikasi dan penarikan , konsultasi rencana penerimaan, perjanjian hibah serta mekanisme pengesahan hibah belum optimal dilaksanakan sesuai dengan Peraturan Menteri Keuangan Nomor 99/PMK.05/2017 dengan kesimpulan sebagai berikut :

1. Lingkup Kriteria, Klasifikasi dan Penggunaan, dan Penarikan. Hibah adalah sebagai berikut :

Pertama ruang lingkup klasifikasi yaitu dari penentuan jenis Hibah apakah terencana ataupun langsung tidak konsisten dalam implementasinya sehingga berakibat terhambat nya proses selanjutnya dalam pengadministrasian hibah, didalam proses perencanaannya hibah tersebut masuk dalam Hibah terencana , namun dalam pelaksanaan nya masuk kategori Hibah Langsung. Kalau dilihat aspek penggunaan penulis menyimpulkan bahwa penerimaan hibah ini sudah sesuai

Peraturan Menteri Keuangan nomor 99/PMK.05/2017 walaupun tidak secara eksplisit dinyatakan dalam dokumen perjanjian. Yang berbeda adalah di aspek penarikan yaitu skema Hibah JICA dengan pola Grant Aid dengan model General Type tidak dikenal di Peraturan Menteri Keuangan nomor 99/PMK.05/2017 atau PMK 84/PMK.05/2015 tentang tata cara penarikan pinjaman dan Hibah yang berdampak pada penyerapan dana hibah karena disimpan bukan dalam Rekening Kas Umum Negara yaitu disimpan di Bank of Tokyo, sehingga tidak optimal dalam penarikan dana.

2. Lingkup Konsultasi dan Penerimaan Hibah sudah sesuai dengan peraturan, namun tidak efektif karena tata cara konsultasi belum diatur dalam PMK 191/PMK.05/2011, yang penyempurnaan baru terbit di PMK 99/PMK.05/2017. Konsultasi tatap muka yang kurang optimal juga disebabkan kurangnya berbagi informasi antara Kementerian Teknis lainnya yang mempunyai bentuk dan jenis hibah yang sama dengan Hibah JICA yang diterima Badan Litbang Kesehatan.

3. Lingkup Perjanjian Hibah secara dokumen dan prosedur sudah sesuai dengan Peraturan Menteri Keuangan, namun dalam kesepakatan perjanjian, JICA mempunyai resistensi karena tidak bisa merubah isi perjanjian terkait substansi aturan atau hukum yang dipakai sesuai aturan di Indonesia . Ini menjadi faktor kendala dalam pelaksanaan hibah yang mengikuti regulasi Jepang yang tidak lazim dilaksanakan mengikuti aturan Indonesia. Kemudian belum adanya harmonisasi regulasi misalkan proses

procurement di Jepang akan bertolak belakang aturan yang berlaku di Indonesia termasuk aturan pengadaan barang dan jasa , kepabeanan dan masalah hukum internasional mengakibatkan lambatnya penyelesaian Hibah

4. Mekanisme Pengesahan Hibah sudah dilaksanakan sudah sesuai prosedur yang ditetapkan dalam PMK 99/PMK.05/2017, namun ada kecenderungan periode pembayaran yang dilakukan di Jepang terhadap pekerjaan proyek Hibah tidak sesuai dengan batas waktu pengadminsitrasian Hibah yang berlaku di Indonesia , karena mekanisme pengelolaan dana di rekening Bank of Tokyo di Jepang menyulitkan Balitbangkes melakukan monitoring pembayaran maka bisa menyebabkan pencatatan pengakuan pendapatan dan Belanja di Laporan Keuangan tidak sesuai dengan Standar Akuntansi Pemerintahan yaitu terkait Pengakuan, Pengukuran dan Penyajian.

B. Saran

Rekomendasi dan strategi yang dapat diberikan atas kendala yang dialami selama Pengelolaan Hibah Luar Negeri Finansial (Grant Aid) pada Badan Penelitian dan Pengembangan Kesehatan yakni:

- 1) Kementerian Keuangan merumuskan suatu buku pedoman atau buku petunjuk teknis terkait pengelolaan dana dengan pola Hibah Grand Aid jenis General Type, karena pada umumnya hibah seperti ini masih diterima di Kementerian teknis lainnya yang penyelesaian hibahnya cukup lama disebabkan belum adanya harmonisasi aturan antara Jepang dan Indonesia.

Petunjuk teknis merupakan instrumen yang penting dalam pengelolaan hibah agar tercapai kesamaan pengertian dan tindakan dalam melaksanakan pengelolaan Hibah untuk mencapai hasil yang efektif dan optimal.

- 2) Konsultasi yang dilakukan seharusnya juga melibatkan Kementerian/Lembaga teknis lainnya yang sudah punya pengalaman dalam melaksanakan Hibah Grand Aid dari JICA seperti Kementerian Pekerjaan Umum, BMKG agar Kementerian Kesehatan ataupun Kementerian lain bisa saling tukar informasi seperti bentuk konsinyasi yang difasilitasi oleh Biro Kerjasama dan Luar Negeri Kementerian Kesehatan atau sosialisasi dari Kementerian Keuangan terhadap semua bentuk hibah yang berbeda dengan aturan yang berlaku di Indonesia.
- 3) Kementerian Keuangan perlu melakukan kajian terhadap hibah yang tidak sesuai dengan aturan hibah di Indonesia khususnya isi perjanjian Hibah Grant Aid yang berdampak terhadap tata kelola keuangan pemerintahan, sehingga tidak terbentur dengan aturan yang berlaku seperti pada PMK 99/PMK.05/2017
- 4) Agar pelaporan dan pencatatan hibah sesuai dengan standar akuntansi pemerintahan dan terukur dalam penyajiannya Kementerian Keuangan sering menginformasikan kepada donor mengenai reformasi pengelolaan keuangan Negara sehingga donor memperoleh informasi yang akurat terkait dengan mekanisme pelaporan khususnya mekanisme pengesahan hibah



**POLITEKNIK
STIA LAN
J A K A R T A**

DAFTAR PUSTAKA

A. BUKU

- Ahmad Saefudin M. (2017). Analisis Implementasi Sistem Akuntansi dan Pelaporan Keuangan Hibah dalam pengelolaan Penerimaan Hibah Luar Negeri Program Studi Magister Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Gajah Mada
- Inlan Revenue (2020) . Grants and Subsidiaries ; a tax guide for organisations that receive a grant or subsidy
- Joseph E Stiglitz, (1998) *Foreward in : Assesing Aid, What Works, What Doesn't and Why Published for the World Bank* by University of Oxford .
- K.J Holsti, (1992). Internasional Politics : *A Frame Work for Analysis* . Engel Wood Cliffs , New Jersey : Prentice-Hall
- J. Moleong Lexy 2001, Metodologi Penelitian Kualitatif, Bandung: PT. Remaja Rosdakarya
- Michael P. Todaro((1997) Ekonomi Pembangunan, Jilid ke-2, Edisi ke-6 . Jakarta: Erlangga,
- Public Financial Management System Indonesia; Key Elements From A Financial Management Perspective; May 2018
- OECD (2009a); Better Aid, 2008 Survey on monitoring the Paris Declaration, Making Aid More Effective by 2010
- Purwoyo, 2017 Pengelolaan Keuangan Dana Pinjaman/Hibah Luar Negeri (PHLN) JICA dengan cara pembayaran langsung (Direct Payment) Studi kasus pada satuan kerja pelaksanaan jalan bebas hambatan Tanjung Priok Direktorat Jenderal Bina marga; Jakarta Program Pasca Sarjana STIA LAN
- Soeradi, H. 2016 Implementasi Pinjaman / Hibah Luar Negeri sebagai dana pembangunan, Penerbit Ekuilibria, Yogyakarta, 2016

B. Jurnal & Paper

- Alesina Alberto.2000. “Who Gives Foreign Aid to Whom and Why?”. *Journal of Economic Growth* 5, 33 - 63
- Chiara ,Mare ,Swanson Foreign 2018 ; *aid and political instability in resource-rich countries*; *Journal of home page* : www.elsevier.com/locate/resourpol, 2 - 18
- Claudia R. Williamson 2009 “Exploring the Failure of Foreign Aid : The Role of Incentives and Information” *Journal Springer Science + Bussines Media*, LLC
- Banaszewska, Ivo Bischoff, Monika 2019 ; Grants in Aid and election outcomes in recipient jurisdiction, The Impact of EU funds on mayoral: *Journal of home page* : www.elsevier.com/locate/ejpe, 2 – 26
- Drivas Kyriakos, et.al 2020 The Role of International Collaboration in securing the patent grant: *Journal of Informetric*, 2 - 11
- Lancaster, (2007) Foreign Aid ; Diplomacy, Development, Domestic Politics. *H-Net Reviews in Humanities and social Sciences* 1-3
- Mokoro Ltd , (2008) Putting aid on budget : *A studi for the collaborative africa budget reform initiative (CABRI) and the strategic partnership with Africa (SPA)*, 2 Vols.,Mokoro Oxford. 30-65
- Morgenthau, Hans J., (2006) *Politics among nation: The Struggle For Power and peace, United States* : Mc Graw Hill
- San Seok Bae , 2006 ; The Flypaper Effect Revisited , Intergovernmental Grants and Local Governance : *International Journal of Public Administration*, 577-579
- Timur Dadabaev (2017) Japan’s ODA Assistance, scheme and Central Asian engagement: Determinants, Trends, expectations. *Journal of Eurasian Studies*, 2-15
- Viktor Brech, el .al 2014 : Donor ideology and types of foreign aid: *Journal of Comparative Economics*, Volume 42, issue 1.61-75

C. Sumber Online

https://www.jics.or.jp/jics_html-e/activities/grant/index.html/2020/2

<https://www.mofa.go.jp/policy/oda/guide/1998/1-1.html/2020/2>

<https://www.jica.go.jp/english/publications/reports/annual/2001/pdf/200122.pdf>

D. Peraturan Perundang -Undangan

Peraturan Pemerintah Nomor 10 Tahun 2011 tentang Penerimaan dan Pinjaman Hibah Luar Negeri

Peraturan Menteri Keuangan nomor 191/PMK.05/Tahun 2011 tentang Mekanisme Pengelolaan Hibah

Peraturan Menteri Keuangan nomor 84/PMK.05/Tahun 2015 tentang prosedur pembayaran tentang tata cara penarikan pinjaman dan atau Hibah luar negeri

Permenkes Nomor 55 Tahun 2017 tentang Tata Cara Pengelolaan Hibah di Lingkungan Kementerian Kesehatan

Peraturan Menteri Keuangan Nomor 99 /PMK.05 /2017 tentang administrasi pengelolaan Hibah

Peraturan Menteri Keuangan no 252 Tahun 2014 tentang Rekening Kementerian dan Lembaga

Peraturan Direktorat Jenderal Perbendaharaan Nomor Per 81/PB/2011 tentang tata cara pengesahan Hibah langsung Bentuk Uang dan Pencatatan Hibah Langsung bentuk barang/Jasa Berharga

E. Sumber Lain

Bappenas (2006) ; Pokok-Pokok Peraturan Pinjaman dan Hibah Luar Negeri. Jakarta Desember 2006

DJPPR (2017); Profil Pengelolaan Hibah Pemerintah Pusat . Dirjen
Pengelolaan, Pembiayaan dan Risiko, Kementerian Keuangan

DJPPR (2016) Profil Pengelolaan Hibah Pemerintah Pusat. Dirjen Pengelolaan,
Pembiayaan dan Risiko, Kementerian Keuangan

Kemenkes (2009); Rencana Pembangunan jangka Panjang Bidang Kesehatan
2005- 2025; Jakarta Biro Perencanaan dan Anggaran Kementerian
Kesehatan

Murjianto, Teguh. (2012). Analisis pengembangan mekanisme Penerimaan
Hibah Luar Negeri Terhadap peningkatan efektifitas Pengelolaan
Hibah Luar Negeri sektor Pendidikan Tahun 2016-2011. Jakarta;
Program Magister Perencanaan dan Kebijakan Publik. Fakultas
Ekonomi Universitas Indonesia

Sutji Prehatini Harsri (2017) Analisis Penerapan Manajemen Risiko Proyek
Pada Proyek Hibah Luar Negeri (Studi kasus Hibah JICA di
Puslitbang BTDK) . Jakarta; Program Pasca Sarjana Ekonomi dan
Bisnis Universitas Indonesia

POLITEKNIK
STIA LAN
J A K A R T A

PEDOMAN OBSERVASI

Pengelolaan Hibah Luar Negeri Finansial (Grant Aid) pada Badan Penelitian dan Pengembangan Kesehatan . Dalam pengamatan (observasi) yang dilakukan adalah mengamati objek penelitian di lapangan dan peneliti terlibat dilapangan dalam proses pengelolaan hibah, serta melakukan berbagai kegiatan yang berhubungan dengan kegiatan kantor dimaksud agar mendapatkan gambaran secara utuh tentang pengelolaan hibah luar negeri Finansial (Grant Aid) . Hibah luar negeri finansial Grant Aid merupakan salah satu alternatif pembiayaan bagi Pemerintah dalam membelanjai program pembangunan. Dokumen ini memuat beberapa informasi pengelolaan hibah luar negeri finansial (Grant Aid) seperti nama proyek, jumlah uang yang ditarik dan dimasukkan dalam DIPA, pengesahan Pendapatan dan Belanja, cara penarikan dana, dan tanggal transaksi penarikan. Kegiatan observasi dilakukan untuk memenuhi kelengkapan dokumen dalam penulisan tesis yang meliputi :

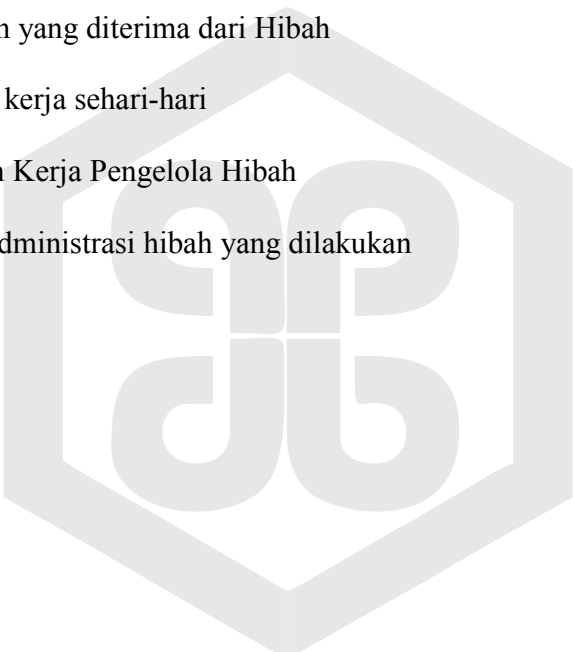
A. Tujuan

Untuk memperoleh informasi dan data sehubungan dengan penelitian penulis

B. Aspek yang diamati

1. Lokasi Satuan Kerja yang terlibat langsung dalam proses administrasi Hibah
2. Lingkungan fisik kantor pada umumnya

3. Unit ruangan rapat
4. Peralatan yang diterima dari Hibah
5. Suasana kerja sehari-hari
6. Ruangan Kerja Pengelola Hibah
7. Proses administrasi hibah yang dilakukan



POLITEKNIK
STIA LAN
J A K A R T A

HASIL OBSERVASI

Berdasarkan hasil observasi penulis terhadap Pengelolaan Hibah Luar Negeri Finansial (Grant Aid) Badan Penelitian dan Pengembangan Kesehatan Tabel berikut uraian hasil observasi .

No	Aspek Observasi	Hasil Observasi
1	Lokasi Satuan Kerja yang terlibat langsung dalam proses administrasi hibah	1. Pusat Penelitian dan Pengembangan Biomedis dan Teknologi Dasar Kesehatan Lokasi : Jalan Percetakan Negaran No.23 Jakarta Pusat 2. Biro Kerjasama Luar Negeri Kementerian Kesehatan Lokasi : Jalan H.R. Rasuna Said Blok X 5, 4-9 Kuningan Jakarta 3. Direktorat Pinjaman dan Hibah Direktorat Jenderal Pengelolaan Pembiayaan Resiko Kementerian Keuangan Lokasi : Gedung Frans Seda Lt.6 Jalan Wahidin Raya No.1 Jakarta 4. Kantor Pelayanan

		Perbendaharaan Negara (KPPN) Khusus Pinjaman & Hibah Lokasi : Gd. KPPN Lt.3 Jl. Ir. H. Juanda RT 14/RW 4 Gambir Jakarta Pusat 5. JICA Representatif Office Lokasi : Sentral Senayan II, 14th Floor Jalan Asia Afrika No. 8 Jakarta
2	Lingkungan fisik kantor pada umumnya	Lingkungan Fisik kantor yang diobservasi berada di pusat kota dan gedung bertingkat .
3	Unit ruangan rapat	Dari hasil observasi penulis bahwa ruangan rapat cukup memadai. Ruangan rapat bervariasi untuk pertemuan besar dilakukan di aula kantor, untuk konsultasi dilakukan di ruangan rapat kecil Ruang rapat pada umumnya bersih dan rapi
4	Peralatan Hibah yang diterima	Peralatan Hibah yang diterima ditempatkan di Gedung

		Laboratorium Penelitian Penyakit Infeksi Badan Penelitian dan Pengembangan Kesehatan . Beberapa alat alat Hibah yang diobservasi penulis adalah sebagai berikut : 1. Particle Counter  2. Ph Meter  3. Particle Counter Head
--	--	--

		
5	Suasana kerja sehari hari	Pada umumnya para pegawai relatif sibuk
6	Ruangan kerja pengelola hibah	Ruangan kerja pengelola Hibah berada di Lt 2 Gedung Puslitbang Biomedis dan Teknologi Dasar Kesehatan antara lain Bendahara Hibah, PPK Hibah dan administrasi Hibah.
7	Proses Administrasi Hibah yang dilakukan	6. Pengelola Hibah di satuan kerja Puslitbang Biomedis dan Teknologi Dasar Kesehatan melakukan proses hibah dengan langkah langkah sebagai berikut : a. Proses Registrasi Hibah tidak melalui usulan

		Badan Penelitian dan Pengembangan Kesehatan, karena perjanjiannya G to G langsung diproses antara satker Direktorat Pinjaman dan Hibah dan Direktorat Evaluasi Akuntansi dan Setelmen Direktorat Jenderal Pembiayaan dan Resiko b. Proses Pembukaan Rekening dilakukan pengelola Hibah hanya berkomunikasi dengan Direktorat Pengelola Kas Negara Direktorat Jenderal Perbendaharaan Negara (DJPBN) c. Proses Penyesuaian Pagu
--	--	--

		Belanja ke dalam DIPA mitra pengelola hibah adalah Kantor Wilayah Perbendaharaan Prop. DKI Direktorat Jenderal Pengelolaan Pembiayaan dan Risiko d. Proses Pengesahan Hibah Dilakukan antara pengelola Hibah dengan Satker Kantor Pelayanan Pelayanan Perbendaharaan Negara (KPPN) Khusus pinjaman dan hibah
--	--	---

PEDOMAN TELAAH DOKUMEN

Pengelolaan Hibah Luar Negeri Finansial (Grant Aid) pada Badan Penelitian dan Pengembangan Kesehatan . Penelitian kualitatif merupakan suatu metode penelitian yang digunakan untuk mengungkapkan permasalahan dalam kehidupan kerja organisasi pemerintahan, swasta, kemasyarakatan dan institusi lainnya sehingga dapat dijadikan suatu kebijakan untuk dilaksanakan . Studi dokumen merupakan suatu teknik pengumpulan data dengan menghimpun dan menganalisis dokumen-dokumen baik tertulis, gambar, hasil karya, maupun elektronik. Dokumen yang diperoleh kemudian dianalisis, dibandingkan dan dipadukan membentuk suatu hasil kajian yang sistematis, padu dan utuh. Jadi studi dokumen tidak sekedar mengumpulkan dan menuliskan atau melaporkan dalam bentuk kutipan-kutipan tentang sejumlah dokumen yang dilaporkan dalam penelitian adalah hasil analisis dalam dokumen tersebut . Dokumen-dokumen meliputi :

1. Data Kelembagaan
 - a. Dokumen Rencana Kerja Anggaran Kementerian Lembaga (RKA-KL)
 - b. Dokumen Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran (DIPA)
 - c. Dokumen Laporan Kinerja Instansi Pemerintahan (LAKIP)
 - d. Dokumen Regulasi Kelembagaan
 - e. Dokumen-dokumen Perjanjian Hibah

- f. Dokumen korespondensi antar kelembagaan
- 2. Data tentang keuangan
 - a. Laporan Keuangan Tahunan
 - b. Rekening Koran Bank
 - c. Dokumen kontrak-kontrak proyek Hibah
 - d. Dokumen Pengesahan Hibah
 - e. Laporan Keuangan Hasil Pemeriksaan dari Inspektorat Jenderal dan BPK

POLITEKNIK
STIA LAN
J A K A R T A

HASIL TELAAH DOKUMEN

Berdasarkan hasil telaahan dokumen berikut uraiannya :

No	Aspek Telaahan Dokumen	Hasil Telaahan Dokumen
1	Data Kelembagaan a. Dokumen Rencana Kerja Anggaran Kementerian Lembaga (RKA-KL) b. Dokumen Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran (DIPA) c. Dokumen Laporan Kinerja Instansi Pemerintahan (LAKIP)	Penulis menelaah dokumen rincian biaya yang sudah dibayarkan dari Hibah JICA sudah dimasukkan kedalam RKA-KL Penulis menelaah dokumen DIPA untuk memastikan apakah Rincian Biaya yang sudah dimasukkan dalam RKA-KL sudah disahkan oleh Direktorat Jenderal Perbendaharaan Negara dalam dokumen DIPA Penulis melakukan telaah dokumen LAKIP untuk memastikan bahwa kegiatan Hibah ini merupakan salah satu

	d. Dokumen Regulasi Kelembagaan e. Dokumen Perjanjian Hibah	bagian pencapaian output kinerja satker dan dituangkan dalam dokumen LAKIP Dokumen yang ditelaah Penulis adalah regulasi regulasi terkait administrasi hibah seperti Peraturan Menteri Keuangan nomor 99/PMK.05/2017 tentang administrasi hibah, PMK 252/PMK.05/2014 tentang pengeloan dan pembukaan rekening, PMK 84/PMK.05/2015 tentang tata cara penarikan pinjaman dan hibah, Permenkes 55/PMK/2017 tentang Tata Cara Pengelolaan Hibah di lingkungan Kementerian Kesehatan Penulis menelaah dokumen perjanjian hibah ada dalam 2
--	---	--

	f. Dokumen Korespondensi antar Kelembagaan	dokumen yaitu Grant Agreement (GA) dan Exchange of Notes keterkaitannya dengan ruang lingkup pengelolaan hibah sesuai PMK 99/PMK.05/2017 Penulis melakukan telaahan terhadap korespondensi proses administrasi hibah seperti surat undangan, surat penerbitan nomor register hibah, surat pengesahan , Surat usulan penyesuaian Pagu kedalam DIPA, surat usulan amandemen perjanjian hibah
2	Data Keuangan a. Laporan Keuangan Tahunan	Penulis melakukan telaahan terhadap Laporan Keuangan Tahunan untuk memastikan bahwa transaksi keuangan hibah sudah disajikan dalam laporan keuangan tahunan

	b. Rekening Koran Bank c. Dokumen Kontrak Proyek hibah d. Dokumen Pengesahan Hibah	Penulis melakukan telaahan terhadap rekening Koran Bank of Tokyo Mitsubishi UFJ Ltd, untuk memastikan bahwa sudah ada transaksi pembayaran yang dilakukan atas pekerjaan proyek hibah sekaligus mencocokkan periode pembayaran, kurs rate valas untuk proses administrasi hibah Telaah dokumen kontrak proyek hibah dengan tujuan menganalisis klausul klausul yang menjadi hak dan kewajiban donor dan penerima donor yang berimplikasi ikatan hukum Dokumen ini adalah salah satu dokumen penting dalam tahap akhir administrasi hibah sebelum disajikan dalam laporan
--	---	---

		keuangan. Karena apabila tidak ditemukan bisa mengakibatkan temuan audit
	e. Laporan Keuangan Hasil Pemeriksaan dari Inspektorat Jenderal dan BPK	Telaahan dokumen terhadap Laporan Keuangan Audited Inspektorat Jenderal dan BPK merupakan satu bukti tata kelola keuangan sudah dilaksanakan dan ketaata terhadap peraturan dan penyajian laporan Keuangan sudah sesuai aturan yang berlaku

LAMPIRAN DOKUMENTASI OBSERVASI DAN WAWANCARA



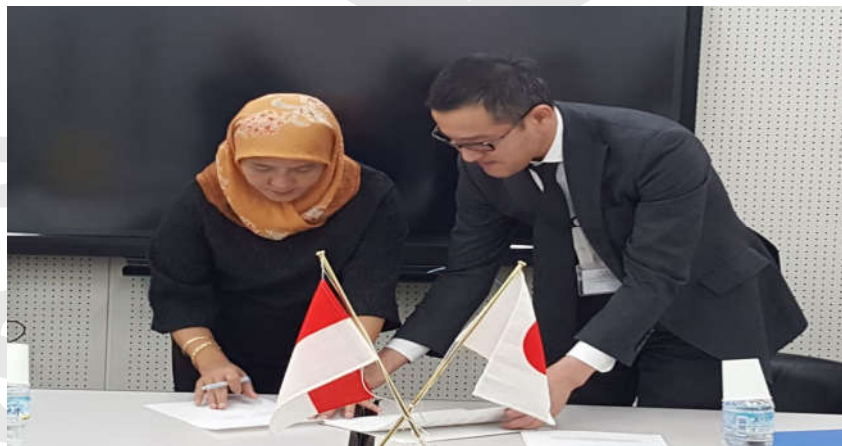
Gambar : Rapat pembukaan proses tender yang dilakukan di Gedung Nihon Sekkei Jepang



Gambar : Proses pembukaan dokumen yang dilakukan di Gedung Nihon Sekkei Jepang



Gambar : Proses penandatanganan dokumen kontrak pekerjaan Hibah



Gambar : Penandatanganan dokumen kontrak pekerjaan Hibah



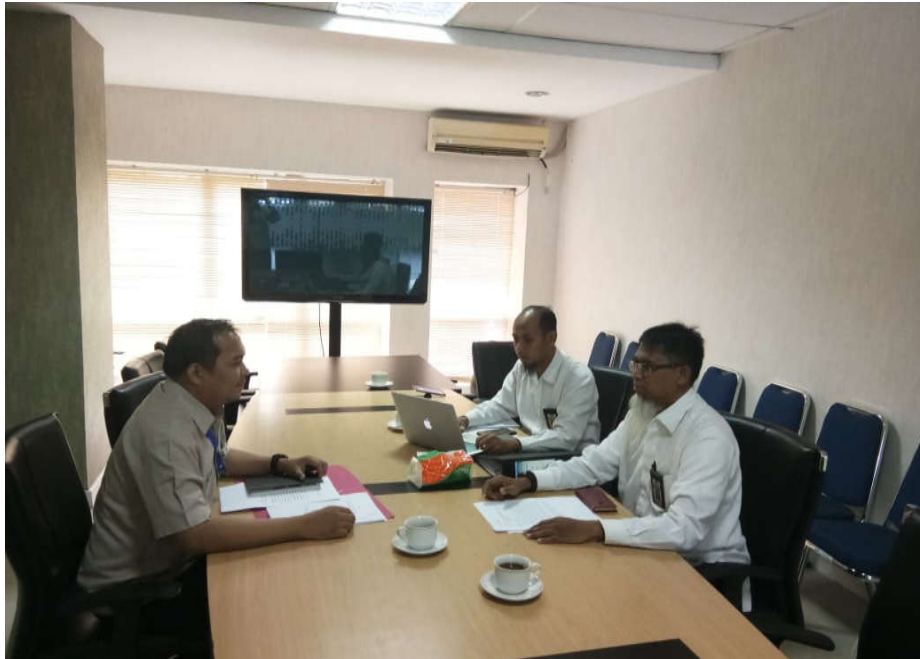
Gambar : Konsultasi dan rapat antar kementerian di gedung Kemenkeu September 2014



Gambar : Kunjungan tim Represetatif Office JICA ke Badan Litbang Kesehatan



Gambar : Kunjungan tim Konsultan JICA ke Badan Litbang Kesehatan



Gambar : Wawancara tanggal 10 April 2020 Kepala Seksi Pinjaman dan Hibah IV C



Gambar : Wawancara tanggal 5 Februari 2020 dengan Kepala Seksi PPH II KPPN Pinjaman dan Hibah



Wawancara Tanggal 2 April 2020 dengan Kepala Seksi Akuntansi Hibah Direktorat Evaluasi , Akuntansi
dan Setelment

POLITEKNIK
STIA LAN
J A K A R T A



LEMBAGA ADMINISTRASI NEGARA SEKOLAH TINGGI ILMU ADMINISTRASI

Jl. Administrasi II Pejomponan, Jakarta Pusat 10260 - Telp. 5347085, 5328496, 5326396 Fax. 53651793, 5329996

Nomor : 234/STIA.1.1/PPS.02.3
Sifat : Biasa
Lampiran : Proposal Penelitian Tesis.
Hal : Permohonan Ijin Penelitian Mahasiswa
Program Magister STIA LAN Jakarta

Jakarta, 3 Oktober 2019

**Yth. Kepala Puslitbang Biomedis & Teknologi
Dasar Kesehatan
Kementerian Kesehatan**

Jl. Percetakan Negara No. 23, Jakarta Pusat

Bersama ini dengan hormat kami informasikan, bahwa salah satu mahasiswa kami :

Nama : Max Bobby Hutabarat
NPM : 1863001087
Program Studi : Administrasi Pembangunan Negara
Konsentrasi : Manajemen Keuangan Negara
Judul Tesis : Pengelolaan Hibah Luar Negeri Finansial (Grant Aid) pada Badan Penelitian dan Pengembangan Kesehatan

akan melakukan penelitian dalam rangka penulisan tesis di Instansi Bapak/Ibu.

Sehubungan dengan itu, kami mohon perkenan Bapak/Ibu untuk memberikan ijin dan membantu mahasiswa tersebut mendapatkan bahan-bahan/data/informasi yang dibutuhkan.

Atas perkenan, bantuan dan kerjasama Bapak/Ibu, kami ucapkan terima kasih.

a.n. Ketua,
Kepala Bagian
Administrasi Akademik & Kemahasiswaan,



Mala Sondang Silitonga

Tembusan :

1. Ketua STIA-LAN Jakarta;
2. Puket I Bidang Akademik.



LEMBAGA ADMINISTRASI NEGARA SEKOLAH TINGGI ILMU ADMINISTRASI

Jl. Administrasi II Pejompongan, Jakarta Pusat 10260 - Telp. 5347085, 5328496, 5326396 Fax. 53651793, 5329996

Nomor : 234 / STIA.1.1 / PPS.02.3
Sifat : Biasa
Lampiran : Proposal Penelitian Tesis.
Hal : Permohonan Ijin Penelitian Mahasiswa
Program Magister STIA LAN Jakarta

Jakarta, 31 Oktober 2019

**Yth. Kepala Sub Direktorat Akuntansi & Pelaporan
Direktorat Evaluasi, Akuntansi dan Setelmen DJPPR
Kementerian Keuangan**

Jl. Dr. Wahidin No. 1, Jakarta Pusat

Bersama ini dengan hormat kami informasikan, bahwa salah satu mahasiswa kami :

Nama : Max Bobby Hutabarat
NPM : 1863001087
Program Studi : Administrasi Pembangunan Negara
Konsentrasi : Manajemen Keuangan Negara
Judul Tesis : Pengelolaan Hibah Luar Negeri Finansial (Grant Aid) pada Badan Penelitian dan Pengembangan Kesehatan

akan melakukan penelitian dalam rangka penulisan tesis di Instansi Bapak/Ibu.

Sehubungan dengan itu, kami mohon perkenan Bapak/Ibu untuk memberikan ijin dan membantu mahasiswa tersebut mendapatkan bahan-bahan/data/informasi yang dibutuhkan.

Atas perkenan, bantuan dan kerjasama Bapak/Ibu, kami ucapkan terima kasih.

a.n. Ketua,
Kepala Bagian
Administrasi Akademik & Kemahasiswaan,



Mala Sondang Silitonga

Tembusan :

1. Ketua STIA-LAN Jakarta;
2. Puket I Bidang Akademik.



LEMBAGA ADMINISTRASI NEGARA SEKOLAH TINGGI ILMU ADMINISTRASI

Jl. Administrasi II Pejompongan, Jakarta Pusat 10260 - Telp. 5347085, 5328496, 5326396 Fax. 53651793, 5329996

Nomor : 224 / STIA.1.1/PPS.02.3
Sifat : Biasa
Lampiran : Proposal Penelitian Tesis.
Hal : Permohonan Ijin Penelitian Mahasiswa
Program Magister STIA LAN Jakarta

Jakarta, 31 Oktober 2019

Yth. Kepala KPPN Pinjaman dan Hibah

Gd. KPPN Lt.3, Jl. Ir. H. Juanda, Jakarta Pusat

Bersama ini dengan hormat kami informasikan, bahwa salah satu mahasiswa kami :

Nama : Max Bobby Hutabarat
NPM : 1863001087
Program Studi : Administrasi Pembangunan Negara
Konsentrasi : Manajemen Keuangan Negara
Judul Tesis : Pengelolaan Hibah Luar Negeri Finansial (Grant Aid) pada Badan Penelitian dan Pengembangan Kesehatan

akan melakukan penelitian dalam rangka penulisan tesis di Instansi Bapak/Ibu.

Sehubungan dengan itu, kami mohon perkenan Bapak/Ibu untuk memberikan ijin dan membantu mahasiswa tersebut mendapatkan bahan-bahan/data/informasi yang dibutuhkan.

Atas perkenan, bantuan dan kerjasama Bapak/Ibu, kami ucapkan terima kasih.

a.n. Ketua,
Kepala Bagian
Administrasi Akademik & Kemahasiswaan,



Mala Sondang Silitonga
Mala Sondang Silitonga

Tembusan :

1. Ketua STIA-LAN Jakarta;
2. Puket I Bidang Akademik.



LEMBAGA ADMINISTRASI NEGARA SEKOLAH TINGGI ILMU ADMINISTRASI

Jl. Administrasi II Pejompongan, Jakarta Pusat 10260 - Telp. 5347085, 5328496, 5326396 Fax. 53651793, 5329996

Nomor : 2234/STIA.1.1/PPS.02.3
Sifat : Biasa
Lampiran : Proposal Penelitian Tesis.
Hal : Permohonan Ijin Penelitian Mahasiswa
Program Magister STIA LAN Jakarta

Jakarta, 31 Oktober 2019

**Yth. Kepala Bagian Kerjasama Kesehatan Bilateral
Biro Kerjasama Luar Negeri Kementerian Kesehatan**

Jl. H.R. Rasuna Said Blok X5 Kav.4-9,
Jakarta Selatan

Bersama ini dengan hormat kami informasikan, bahwa salah satu mahasiswa kami :

Nama : Max Bobby Hutabarat
NPM : 1863001087
Program Studi : Administrasi Pembangunan Negara
Konsentrasi : Manajemen Keuangan Negara
Judul Tesis : Pengelolaan Hibah Luar Negeri Finansial (Grant Aid)
pada Badan Penelitian dan Pengembangan
Kesehatan

akan melakukan penelitian dalam rangka penulisan tesis di Instansi Bapak/Ibu.

Sehubungan dengan itu, kami mohon perkenan Bapak/Ibu untuk memberikan ijin dan membantu mahasiswa tersebut mendapatkan bahan-bahan/data/informasi yang dibutuhkan.

Atas perkenan, bantuan dan kerjasama Bapak/Ibu, kami ucapkan terima kasih.

a.n. Ketua,
Kepala Bagian
Administrasi Akademik & Kemahasiswaan,



Mala Sondang Silitonga

Tembusan :

1. Ketua STIA-LAN Jakarta;
2. Puket I Bidang Akademik.



KEMENTERIAN KESEHATAN REPUBLIK INDONESIA
BADAN PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN KESEHATAN

Jl. Percetakan Negara No.23 Jakarta 10560 Indonesia Kota Pos 1226
Telepon: (021) 42881758, 42881763, 42881762, ; Faksimile: (021) 42881754
Laman: www.pusat1.litbang.depkes.go.id, Surat Elektronik: ppid-pusat1@litbang.depkes.go.id



Nomor : KP.03.01/1/14216/2019
Lampiran : Satu berkas
Hal : Ijin Penelitian Mahasiswa Program Magister
STIA LAN Jakarta

6 Desember 2019

Yth. Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Administrasi (STIA)
Lembaga Administrasi Negara (LAN)
Jalan Administrasi II Pejompongan
Jakarta Pusat 10260

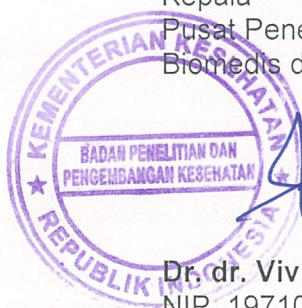
Menindaklanjuti surat Kepala Bagian Administrasi Akademik dan Kemahasiswaan, Sekolah Tinggi Ilmu Administrasi (STIA), Lembaga Administrasi Negara (LAN) Nomor : 2234/STIA.1.1/PPS.02.3 tanggal 31 Oktober 2019 perihal Permohonan Ijin Penelitian Mahasiswa Program Magister STIA LAN Jakarta, maka dengan ini kami sampaikan bahwa kami menyetujui permohonan ijin penelitian Mahasiswa atas nama :

nama : Max Bobby Hutabarat
NPM : 1863001087
program studi : Administrasi Pembangunan Negara
konsentrasi : Manajemen Keuangan Negara

Untuk melakukan penelitian guna mendapatkan bahan-bahan/data/informasi dari Pusat Penelitian dan Pengembangan Biomedis dan Teknologi Dasar Kesehatan dalam rangka penyelesaian penulisan tesis Mahasiswa yang bersangkutan dengan judul "**Pengelolaan Hibah Luar Negeri Finansial (Grant Aid) pada Badan Penelitian dan Pengembangan Kesehatan**".

Demikian disampaikan, atas perhatian dan kerja sama Saudara diucapkan terima kasih.

Kepala
Pusat Penelitian dan Pengembangan
Biomedis dan Teknologi Dasar Kesehatan,



Dr. dr. Vivi Setiawaty, M.Biomed
NIP. 197101252005012001