

**FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI IMPLEMENTASI
RENCANA STRATEGIS DALAM PENYUSUNAN PROGRAM
DAN ANGGARAN PADA BADAN KESATUAN BANGSA DAN
POLITIK PROVINSI DKI JAKARTA**

Disusun Oleh:

NAMA : Lia Ladatul Aliyah
NOMOR POKOK : 1762001034
PROGRAM STUDI : ADMINISTRASI PEMBANGUNAN NEGARA
KONSENTRASI : MANAJEMEN PEMBANGUNAN DAERAH (MPD)

Tesis diajukan untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar
Magister Terapan Administrasi Publik (M.Tr.Ap)



**POLITEKNIK STIA LAN JAKARTA
PROGRAM MAGISTER TERAPAN
TAHUN 2021**

TESIS

FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI IMPLEMENTASI RENCANA STRATEGIS DALAM PENYUSUNAN PROGRAM DAN ANGGARAN PADA BADAN KESATUAN BANGSA DAN POLITIK PROVINSI DKI JAKARTA

Disusun Oleh :

NAMA : LIA LADATUL ALIYAH
NPM : 1762001034
JURUSAN : ADMINISTRASI PUBLIK
PROGRAM STUDI : ADMINISTRASI PEMBANGUNAN NEGARA
KONSENTRASI : MANAJEMEN PEMBANGUNAN DAERAH

**Diajukan untuk memenuhi sebagian Syarat
guna memperoleh gelar Magister Terapan Administrasi Publik
(M.Tr.A.P.)**



**POLITEKNIK
STIA LAN
J A K A R T A**

**PROGRAM MAGISTER TERAPAN
ADMINISTRASI PEMBANGUNAN NEGARA
POLITEKNIK STIA LAN JAKARTA**

2021

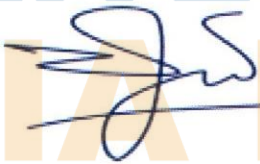
LEMBAR PERSETUJUAN TESIS

Nama : LIA LADATUL ALIYAH
Nomor Pokok Mahasiswa : 1762001034
Program Studi : Administrasi Pembangunan Negara
Konsentrasi : Manajemen Pembangunan Daerah (Mpd)
Judul Tugas Akhir/Tesis : Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi
Implementasi Rencana Strategis Dalam
Penyusunan Program dan Anggaran Pada
Badan Kesatuan Bangsa Dan Politik Provinsi
DKI Jakarta

Diterima dan disetujui untuk dipertahankan

Jakarta, 23 Juni 2021

Pembimbing Tesis



(Dr. Subandi, M.M.)

LEMBAR PENGESAHAN

Nama : LIA LADATUL ALIYAH
Nomor Pokok Mahasiswa : 1762001034
Program Studi : Administrasi Pembangunan Negara
Konsentrasi : Manajemen Pembangunan Daerah (Mpd)
Judul Tugas Akhir/Tesis : Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi
Implementasi Rencana Strategis Dalam
Penyusunan Program Dan Anggaran Pada
Badan Kesatuan Bangsa Dan Politik Provinsi
DKI Jakarta

Telah mempertahankan Tesis di hadapan Panitia Penguji Tesis
Program Magister Ilmu Administrasi, Politeknik STIA LAN Jakarta, pada:

Hari : Sabtu
Tanggal : 26 Juni 2021
Pukul : 10.30 – 12.00 WIB

TELAH DINYATAKAN LULUS

PANITIA PENGUJI TESIS:

Ketua Sidang : Prof. Dr. A. Aziz Sanapiah, MPA.
Sekretaris : Dr. Edy Sutrisno, M.Si.
Pembimbing/Anggota : Dr. Subandi, MM.
Anggota : Dr. Ridwan Rajab, M.Si.



LEMBAR PERNYATAAN

Yang bertandatangan dibawah ini

Nama : LIA LADATUL ALIYAH
NPM : 1762001034
Program Studi : Administrasi Pembangunan Negara
Konsentrasi : Manajemen Pembangunan Daerah (Mpd)

Dengan ini menyatakan bahwa Tesis yang telah saya susun ini merupakan hasil karya sendiri dan benar keasliannya. Apabila ternyata dikemudian hari peneliti tesis ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan terhadap karya orang lain, maka saya bersedia mempertanggungjawabkan sekaligus bersedia menerima sanksi berdasarkan aturan tata tertib di Politeknik STIA LAN Jakarta

Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tidak ada paksaan.

Jakarta, Juni 2021

Peneliti



LIA LADATUL ALIYAH

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur peneliti panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan penyusunan tesis yang berjudul “Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Implementasi Rencana Strategis Dalam Penyusunan Program Dan Anggaran Pada Badan Kesatuan Bangsa Dan Politik Provinsi DKI Jakarta”. Penulisan tesis sebagai salah satu persyaratan ujian untuk mendapatkan gelar Magister Ilmu Administrasi Negara pada Politeknik STIA LAN Jakarta.

Terlaksananya penulisan tesis ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu, Peneliti menyampaikan ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada Yth. Bapak Dr. Subandi, M.M, yang telah membimbing Peneliti dengan penuh kesabaran dan berkenan meluangkan waktu serta memberikan suport dan arahan demi terselesaikannya penulisan tesis ini.

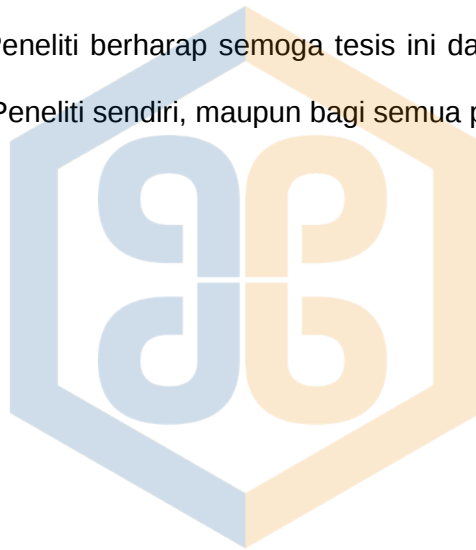
Ucapan terima kasih yang sedalam-dalamnya Peneliti sampaikan kepada:

1. Ibu Prof. Dr. Nurliah Nurdin, MA. selaku Direktur Politeknik STIA LAN Jakarta beserta jajarannya
2. Para dosen Politeknik STIA LAN Jakarta atas bimbingan dan ilmu yang telah diberikan kepada peneliti selama mengikuti perkuliahan.
3. Kepada Bapak dan Ibu tersayang atas dukungan semangat dan doa.
4. Seluruh key informant yang telah meluangkan waktu untuk memberikan informasi yang penting terkait dengan penyelesaian tesis ini.

5. Segenap rekan-rekan mahasiswa Politeknik STIA LAN Jakarta yang tidak dapat peneliti sebutkan satu per satu yang telah memberikan motivasi dan semangat untuk menyelesaikan tesis ini.

Peneliti menyadari tesis ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu kritik dan saran konstruktif sangat peneliti harapkan guna perbaikan penulisan tesis ini.

Akhirnya, Peneliti berharap semoga tesis ini dapat memberikan manfaat terutama bagi Peneliti sendiri, maupun bagi semua pihak yang memerlukan.



Jakarta, Juni 2021

Peneliti

Lia Ladatul Aliyah

POLITEKNIK
STIA LAN
J A K A R T A

ABSTRAK

Lia Ladatul Aliyah, 1762001034

FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI IMPLEMENTASI RENCANA STRATEGIS DALAM PENYUSUNAN PROGRAM DAN ANGGARAN PADA BADAN KESATUAN BANGSA DAN POLITIK PROVINSI DKI JAKARTA

Implementasi Rencana Strategis (Renstra) dalam penyusunan program dan anggaran pada Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Provinsi DKI Jakarta adalah hal yang sangat penting karena merupakan salah satu tugas, fungsi pada Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Provinsi DKI Jakarta dan tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui faktor apa saja yang mempengaruhi implementasi Renstra pada penyusunan program dan anggaran.

Penelitian menggunakan model Goggin, Bowman, dan Lester, terdapat dari 2 faktor yakni: yang pertama faktor proses yang didalamnya terdapat (faktor Ketajaman indikator, Sumber Daya Manusia, Komitmen, Striktur Birokrasi) dan yang kedua faktor komunikasi sebagai penggerak. Metode penelitian yang digunakan adalah metode deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Teknik pengumpulan datanya melalui telaah dokumen dan wawancara. Adapun instrumen penelitiannya adalah pedoman wawancara dan pedoman telaah dokumen.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pelaksanaan implementasi Rencana Strategis (Renstra) dalam penyusunan program dan anggaran pada Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Provinsi DKI Jakarta sudah baik namun perlu dilakukan penajaman pada indikator program agar kualitas indikatornya mencerminkan outcome.hasil, serta peningkatan kapasitas sumber daya manusia dalam segi perencanaan pembangunan daerah ditingkatkan dengan cara memberi bimbingan teknis atau pun pelatihan perencanaan pembangunan daerah, dan dari faktor komunikasi sebagai penggerak terhadap factor lainya perlunya koordinasi dan komunikasi dua arah yang konsisten agar perencanaan dan pelaksana dapat mengimplementasikan Renstra lebih optimal.

Kata kunci: Rencana Strategis, Perencanaan Program dan anggaran.

ABSTRACT

Lia Ladatul Aliyah, 1762001034

FAKTORS AFFECTING THE IMPLEMENTATION OF THE STRATEGIC PLAN IN THE DEVELOPMENT OF PROGRAM AND BUDGET IN THE NATIONAL AND POLITICAL UNIT AGENCY OF DKI JAKARTA PROVINCE

Implementation of the Strategic Plan (Renstra) in the preparation of programs and budgets at the National Unity and Political Agency of DKI Jakarta Province is very important because it is one of the tasks, functions of the National Unity and Political Agency of DKI Jakarta Province and the purpose of this study is to determine the factors what influences the implementation of the Strategic Plan in the preparation of programs and budgets.

The research uses the Goggin, Bowman, and Lester model, there are 2 factors, namely: the first is the process factor in which it is contained (the indicator Sharpness factor, Human Resources, Commitment, Bureaucratic Structuring) and the second is the communication factor as a driving force. The research method used is a descriptive method with a qualitative approach. The data collection technique is through document review and interviews. The research instruments are interview guidelines and document review guidelines.

The results of the study show that the implementation of the Strategic Plan (Renstra) in the preparation of programs and budgets at the National Unity and Political Agency of DKI Jakarta Province is good but needs to be sharpened on program indicators so that the quality of the indicators reflects the outcomes, as well as increasing the capacity of human resources in terms of Regional development planning is improved by providing technical guidance or training in regional development planning, and from the communication factor as a driver to other factors, the need for consistent two-way coordination and communication so that planners and implementers can implement the Strategic Plan more optimally.

Keywords: Strategic Plan, Program Planning and budget.

DAFTAR ISI

LEMBAR JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERNYATAAN.....	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PERMASALAHAN PENELITIAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah.....	7
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Manfaat Penelitian.....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	9
A. Tinjauan Teori dan Kebijakan	9
1. Teori Administrasi	9
2. Teori Pembangunan Daerah.....	17
3. Perencanaan dan Penganggaran	16
4. Rencana Strategis (Renstra).....	23
5. Implementasi Kebijakan	33
6. Model Implementasi Kebijakan	37

B. Penelitian Terdahulu.....	41
C. Konsep Kunci	44
D. Model Berfikir	46
E. Pertanyaan Penelitian.....	47
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	49
A. Metode Penelitian.....	49
B. Teknik Pengumpulan Data	49
C. Intrumen Penelitian	52
D. Teknik Pengolahan Analisis Data	54
BAB IV HASIL PENELITIAN	55
A. Deskripsi Lokasi Penelitian	55
1. Sejarah Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Provinsi DKI Jakarta.....	55
2. Tugas, Fungsi, dan Struktur Organisasi Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Provinsi DKI Jakarta	56
3. Struktur Organisasi Badan Kesatuan Bangsa dan Politik.....	59
B. Implementasi Rencana Strategis (Renstra) dalam Penyusunan Perencanaan dan Anggaran pada Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Provinsi DKI Jakarta.....	61
1. Faktor Proses	65
2. Faktor Komunikasi	96
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	105
A. SIMPULAN	105
B. SARAN	107
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Nomor	Judul	Halaman
1.1	Realisasi Capaian Indikator Program Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Provinsi DKI Jakarta Tahun 2018 s.d 2020	6
3.1	Tabel Key Informan	50
4.1	Indikator Kinerja Utama Bakesbangpol Provinsi DKI Jakarta 2017-2022	67
4.2	Indikator Program Bakesbangpol Provinsi DKI Jakarta 2017-2022	69
4.3	Realisasi Indikator Program Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Provinsi DKI Jakarta Tahun 2020	70
4.4	Indikator Program Jumlah Konflik Sosial pada Bakesbangpol Provinsi DKI Jakarta Tahun 2017-2022	74
4.5	Tabel Realisasi Indikator Program Pada Renstra Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Provinsi DKI Jakarta dari tahun 2018 sampai dengan 2020	75
4.6	Distribusi Pegawai Menurut Jabatan	77
4.7	Distribusi Pegawai Menurut Pendidikan	79
4.8	Perjanjian Kinerja Eselon II Pada Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Provinsi DKI Jakarta	85
4.9	Evaluasi Perjanjian Kinerja Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Provinsi DKI Jakarta Tahun 2020	86
4.10	Target dan Indikator SDGs dari Tujuan	94

DAFTAR GAMBAR

Nomor	Judul	Halaman
2.1	Letak Evaluasi Kinerja Dalam Ilmu Penelitian (Research)	16
2.2	Konsep Riset Evaluasi	16
2.3	Siklus Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintahan	24
2.4	Model Penggabungannya TOWS Matriks	30
2.5	Model Berfikir	47
4.1	Struktur Organisasi Badan Kesatuan Bangsa dan Politik	60
4.2	Bagan alur (flow chart) Dokumen Penyusunan Program dan Anggaran	64
4.3	Keterkaitan Tujuan Renstra Bakesbangpol dengan RPJMD 2017 – 2022	66
4.4	Distribusi Pegawai Menurut Jabatan	78
4.5	Distribusi Pegawai Menurut Tingkat Pendidikan	79
4.6	Proses Penyusunan Renstra Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Provinsi DKI Jakarta Tahun 2017-2022	88
4.7	Siklus Penyusunan Program dan Anggaran samapai menjadi APBD	88
4.8	Tujuan Pembangunan Berkelanjutan/Sustainable Development Goals (TPB/SDGs)	94
4.9	Tampilan depan Sistem Informasi RPJMD dan Renstra Tahun 2017-2022	98
4.10	Tampilan Renstra Badan Kesatuan Bangsa dan Politik pada Sistem Informasi RPJMD dan Renstra Tahun 2017-2022	99

DAFTAR LAMPIRAN

Nomor	Judul Lampiran
Lampiran 1	Pedoman Wawancara
Lampiran 2	Transkrip Wawancara
Lampiran 3	Review Renstra



POLITEKNIK
STIA LAN
J A K A R T A

Bab I

PERMASALAHAN PENELITIAN

A. Latar Belakang

Pembangunan pada dasarnya harus selaras dengan tujuan nasional, sebagaimana disebutkan dalam Pembukaan UUD 1945, yaitu melindungi segenap bangsa Indonesia dan seluruh tumpah darah Indonesia dan untuk memajukan kesejahteraan umum, mencerdaskan kehidupan bangsa, dan ikut melaksanakan ketertiban dunia yang berdasarkan kemerdekaan, perdamaian abadi dan keadilan sosial. Esensi dasar inilah yang dijadikan dasar dalam merencanakan pembangunan, baik pembangunan dalam skala nasional maupun skala daerah.

Perencanaan pembangunan di wilayah DKI Jakarta mempunyai tantangan dan permasalahan yang lebih kompleks dibandingkan daerah lain disamping menyimpan potensi yang sangat besar. Untuk menangani tantangan dan permasalahan serta mengembangkan potensi-potensi tersebut, diperlukan suatu perencanaan pembangunan yang terarah, terukur, dapat dicapai, ada target yang akan dicapai dan ada jangka waktu pencapaian target yang dengan memperhatikan 4 (empat) pilar pembangunan yaitu pilar Ekonomi, Sosial, dan Lingkungan Hidup yang didukung oleh pilar Aparatur atau Birokrasi.

Terselenggaranya *good governance* merupakan prasyarat bagi setiap pemerintahan untuk mewujudkan aspirasi masyarakat dan tuntutan masyarakat dalam rangka mencapai tujuan dan sasaran strategis Pemerintah Daerah. Oleh karena itu diperlukan pengembangan dan penerapan sistem

pertanggungjawaban yang tepat, jelas, terukur dan akuntabel sehingga penyelenggaraan pemerintahan dan pembangunan dapat berlangsung secara berdayaguna, bersih dan bertanggungjawab serta bebas dari Korupsi, Kolusi dan Nepotisme.

Perencanaan adalah suatu proses untuk menentukan tindakan masa depan yang tepat, melalui urutan pilihan, perencanaan pembangunan bertujuan untuk mewujudkan pembangunan dalam rangka peningkatan dan pemerataan pendapatan masyarakat, kesempatan kerja, lapangan berusaha, meningkatkan akses dan kualitas pelayanan publik serta daya saing. Perencanaan dengan demikian merupakan sebuah proses yang dilakukan secara sistematis, terarah, terpadu, menyeluruh, dan tanggap terhadap perubahan untuk mencapai keseimbangan. Sehingga setiap kegiatan yang ada di dalamnya merupakan usaha yang memiliki titik fokus dalam keseimbangan, baik *problem solving*, *future oriented* maupun *resource allocation*. Secara umum, setiap proses perencanaan terbagi menjadi beberapa tahapan, yaitu: tahap awal/inisiasi, tahap substantif, tahap implementasi serta tahap pengendalian dan evaluasi. Setiap tahapan tersebut memiliki keterkaitan dengan proses lainnya.

Perencanaan pembangunan daerah merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari sistem perencanaan pembangunan nasional yang diatur dalam Undang-undang Nomor 25 tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional. Undang-undang Nomor 23 tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah mengamanatkan kepada Satuan Kerja Pemerintahan Daerah (SKPD) untuk menyusun Rencana Strategis (Renstra), dengan berkoordinasi dengan Badan Perencanaan Pembangunan Daerah (Bappeda).

Sesuai dengan pasal 43 ayat (2) Peraturan Daerah Provinsi DKI Nomor 14 Tahun 2011 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan dan Penganggaran Terpadu, rancangan Renstra SKPD merupakan bagian dari RPJMD, Visi dan Misi Kepala Daerah. Rencana Strategis (Renstra) Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Provinsi DKI Jakarta merupakan dokumen perencanaan pembangunan daerah 5 (lima) tahunan yang memuat target-target pembangunan selama 5 (lima), misi, tujuan, sasaran, strategi, kebijakan, program dan kegiatan pembangunan di bidang kesatuan bangsa dan politik berdasarkan kondisi dan potensi daerah di Provinsi DKI Jakarta, untuk mengembangkan potensi serta menangani permasalahan yang ada.

Rencana Strategis Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Provinsi DKI Jakarta ditetapkan dengan maksud:

1. Sebagai penjabaran atas RPJMD Provinsi DKI Jakarta disesuaikan dengan tugas pokok dan fungsi Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Provinsi DKI Jakarta Provinsi DKI Jakarta;
2. Sebagai arah dan kebijakan untuk mencapai visi dan misi serta tujuan Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Provinsi DKI Jakarta dalam kurun waktu 5 (lima) tahun ke depan;
3. Sebagai indikator kunci keberhasilan Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Provinsi DKI Jakarta dalam melaksanakan tugas, fungsi, kewenangan dan tanggungjawab dalam upaya mewujudkan visi, misi dan program gubernur terpilih;

Adapun tujuan dari penyusunan Rencana Strategis Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Provinsi DKI Jakarta Tahun 2017-2022, yaitu:

1. Tercapainya persepsi yang sama dalam penyusunan kebijakan-kebijakan

perencanaan pembangunan daerah Provinsi DKI Jakarta;

2. Sebagai acuan dan/atau pedoman kerja bagi seluruh unsur Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Provinsi DKI Jakarta sesuai dengan tugas dan fungsinya, termasuk untuk mengelola pencapaian sasaran RPJMD;
3. Sebagai pedoman dalam penyusunan Rencana Kerja (Renja) Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Provinsi DKI Jakarta setiap tahunnya;
4. Sebagai tolok ukur dalam penyusunan Laporan Pertanggungjawaban Kinerja Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Provinsi DKI Jakarta; dan
5. Sebagai acuan bagi pelaksanaan monitoring dan evaluasi kinerja Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Provinsi DKI Jakarta Tahun 2017-2022.

Implementasi kebijakan adalah Faktor paling krusial yang pengaruhnya sangat besar dalam penyelesaian setiap masalah publik. Implementasi juga menjadi pembuktian apakah pemerintah memiliki respon dan cara yang tepat dalam merangkul kepentingan masyarakat. Rencana Strategis (Renstra) Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Provinsi DKI Jakarta merupakan suatu kebijakan pemerintah yang harus diimplementasikan dan merupakan pedoman dalam penyusunan program dan anggaran, pada tahap implementasi Renstra dijabarkan dalam tujuan, indikator tujuan, sasaran, indikator sasaran, program, indikator program, serta penetapan anggaran dan prosedur pencapaian indikatornya, oleh karena itu Renstra Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Provinsi DKI Jakarta harus dipedomani oleh seluruh stakeholder dan unit kerja pada Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Provinsi DKI Jakarta dalam menyusun program dan anggarannya sesuai dengan tugas pokok dan fungsi yang tertera pada Peraturan Gubernur Nomor 258 Tahun 2016 tentang Organisasi dan Tata Kerja Badan Kesatuan Bangsa dan Politik

Provinsi Daerah Khusus Ibukota Jakarta dalam mencapai tujuan dan sasaran yang diinginkan.

Pelaksanaan implementasi Rencana Strategis (Renstra) Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Provinsi DKI Jakarta dalam penyusunan program dan anggaran tidak lepas dari kendala dan permasalahan yang sering ditemui antara lain :

1. Unsur pelaksana kegiatan pada saat memberikan usulan rancangan awal rencana kerja (renja) belum sepenuhnya mempedomani Renstra SKPD yang telah ditetapkan
2. Kapasitas dan kompetensi SDM perencana belum optimal
3. Dokumen perencanaan yang disusun belum menekankan pada outcome atau hasil hanya menggambarkan keluaran atau output saja
4. Singkatnya waktu penginputan data Renstra pada Sistem Informasi Pembangunan Jangka Menengah (SIPJM) dan renstra masih draf namun system SIPJM sudah dikunci, tanpa adanya kesempatan edit ulang disesuaikan dengan renstra, akibat hal ini ada beberapa kesalahan yang berdampak panjang selama 5 tahun kedepan.
5. Masih terdapat kesulitan untuk memastikan adanya konsistensi antara perencanaan (program/kegiatan) pembangunan dan alokasi penganggarnya.

Table 1.1 Realisasi Capaian Indikator Program Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Provinsi DKI Jakarta Tahun 2018 s.d 2020

Program	Indikator Kinerja Program	Kinerja 2018		Kinerja 2019		Kinerja 2020		Devinisi Operasional
		Target	Capaian Target	Target	Capaian Target	Target	Capaian Target	
Program Penguatan Pembinaan Politik Masyarakat	Indeks Demokrasi	73,35	84,73	73.85	85,08	73.85	88,29	Angka indeks demokrasi per tahun mengacu pada BPS
Program Pembinaan Persatuan dan Kesatuan Bangsa	Persentase Tingkat Pemahaman Masyarakat	20	20	20	20	20	20	Jumlah peserta yang mendapat pemahaman
	Jumlah Konflik Sosial	38	38	35	35	35	35	Jumlah Kejadian Konflik di Masyarakat

Sumber: Laporan Evaluasi Renstra Tahun 2018-2020

Jika dilihat dari tabel diatas target setiap tahun tercapai outcome terpenuhi namun jika dianalisa dari kolom devinisi operasional untuk capaian program Program Pembinaan Persatuan dan Kesatuan Bangsa dan terdapat dua indikator program yaitu Persentase Tingkat Pemahaman Masyarakat dengan devinisi operasional Jumlah peserta yang mendapat pemahaman dan indikator program Jumlah Konflik Sosial dengan devinisi operasional jumlah kejadian konflik dimasyarakat menurut peneliti belum mencerminkan kualitas capaian program atau hasil/outcome nya belum terpenuhi, karena dari indikator program yaitu Persentase Tingkat Pemahaman Masyarakat dengan devinisi

operasional Jumlah peserta yang mendapat pemahaman cara hitung untuk capaian target hanya mengacu pada jumlah peserta yang mengikuti kegiatan belum menekankan pada berapa persen peserta yang paham, begitupun indikator program Jumlah Konflik Sosial dengan devinisi operasional jumlah kejadian konflik hanya menghitung kejadian konflik yang terjadi tapi belum mencerminkan menurunnya kejadian konflik dimasyarakat.

Sehubungan dengan hal tersebut diatas maka peneliti tertarik untuk meneliti bagaimana implementasi Renstra dalam penyusunan program dan anggaran pada Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Provinsi DKI Jakarta jika dilihat dari faktor-faktor yang berpengaruh dalam keberhasilan implementasi kebijakan.

B. Rumusan Permasalahan

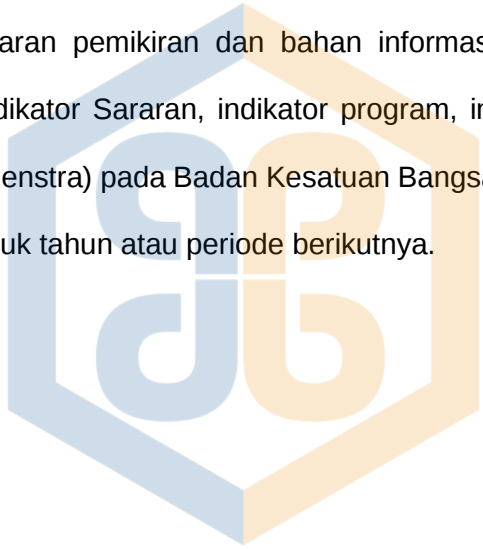
Berdasarkan latar belakang dan identifikasi permasalahan yang telah disampaikan seperti tersebut diatas, fokus permasalahan dari penelitian ini adalah: "Faktor-Faktor apa saja yang mempengaruhi Implementasi Rencana Strategis dalam Penyusunan Program dan Anggaran Pada Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Provinsi DKI Jakarta?".

C. Tujuan Penelitian

Tujuan dilakukan penelitian ini adalah untuk menjelaskan Faktor-Faktor yang mempengaruhi Implementasi Rencana Strategis dalam Penyusunan Program dan Anggaran Pada Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Provinsi DKI Jakarta menjadi lebih optimal.

D. Manfaat Penelitian

1. Penelitian ini diharapkan dapat memberikan sumbangan pemikiran terhadap karya ilmiah dan sebagai masukan untuk pengembangan ilmu pengetahuan yang terkait, khususnya pada bidang Ilmu Manajemen Pembangunan Daerah.
2. Hasil penelitian ini diharapkan dapat menjadi bahan masukan sebagai sumbang saran pemikiran dan bahan informasi guna mengoptimalkan Capaian Indikator Sararan, indikator program, indikator kinerja Rencana Strategis (Renstra) pada Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Provinsi DKI Jakarta untuk tahun atau periode berikutnya.



POLITEKNIK
STIA LAN
J A K A R T A