

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan

Dari hasil penelitian yang dilakukan oleh penulis bisa disimpulkan bahwa evaluasi kinerja keuangan Kantor Kelurahan Ciracas Tahun 2018 berdasarkan aspek implementasi dan aspek manfaat sesuai dengan Peraturan Menteri Keuangan Nomor 241 Tahun 2017 tentang Pengukuran dan Evaluasi Kinerja atas Pelaksanaan Anggaran berjalan dengan baik.

Hal ini bisa dilihat berdasarkan dua aspek yang diukur yaitu Aspek implementasi dan aspek manfaat yang dijelaskan dalam bab sebelumnya, menunjukkan angka 97,02%, ini bisa dikatakan bahwa nilai kinerja atas pelaksanaan anggaran Kantor Kelurahan Ciracas termasuk dalam kategori Sangat baik.

1. Analisis Kinerja Aspek Implementasi

Pengukuran dan evaluasi kinerja anggaran atas aspek implementasi yang terdiri dari sub aspek Penyerapan anggaran, capaian keluaran, efisiensi dan konsistensi penyerapan anggaran terhadap perencanaan menghasilkan nilai besar 91,07 % dan dapat di katagorikan sangat Baik. Penjelasan kesimpulan dari masing-masing sub aspek adalah sebagai berikut.

a. Sub Aspek Capaian Keluaran

Dari perhitungan pencapaian keluaran, yaitu dengan membandingkan antara rata-rata realisasi volume keluaran dengan target volume keluaran dan rata-rata realisasi indikator kinerja keluaran dengan target indikator kinerja keluaran didapat didapat angka 100%, ini bisa disimpulkan bahwa capaian keluaran yang dilakukan oleh Kantor Kelurahan Ciracas dapat dikategorikan dengan sangat baik. Hal ini juga didukung dengan hasil wawancara dengan *key informant* yang menjelaskan bahwa capaian keluaran Kelurahan Ciracas sangat baik pada tahun anggaran 2018.

b. Penyerapan Anggaran

Dari perhitungan atas aspek kinerja implementasi sub aspek Penyerapan Anggaran didapat angka 90,78% dari total anggaran Rp.14.598.361.314, yaitu sebesar Rp. 13.252.959.237, dan dapat diartikan penyerapan anggaran Kelurahan Ciracas Tahun 2018 dikategorikan sangat Baik.

c. Sub Aspek Efisiensi

Dari perhitungan efisiensi didapat angka 73% hal ini bisa dikatakan jika efisiensi yang dilakukan Kantor Kelurahan Ciracas dapat dikategorika cukup atau normal. Dilihat dari pelaksanaan anggaran tahun 2018 kegiatan yang efesiensinya masih rendah antara lain Penyediaan Jasa Administrasi Keuangan dimana realisasi hanya

44,17% dan Penyediaan Jasa Telepon, Air, Listrik dan internet (TALI) yang hanya 48,79%.

d. Sub Aspek Konsistensi Penyerapan Anggaran Terhadap perencanaan

Konsistensi Penyerapan Anggaran Terhadap Perencanaan Kelurahan Ciracas secara umum berjalan dengan baik, dikarenakan mendapat angka 98,50 % dari perhitungan dan dikategorikan sangat baik. Namun demikian dari hasil wawancara dengan *key informant* tetap ada beberapa kendala. Kendalanya antara lain adalah penentuan target Serapan Perkiraan Sendiri (SPS) yang kurang realistis serta kegagalan proses lelang yang sedikit mengganggu pelaksanaan anggaran. Dengan evaluasi tiap bulan yang dilakukan oleh jajaran Kelurahan Ciracas, hal ini lambat laun dapat diatasi dan dapat dijadikan pelajaran di tahun berikutnya.

2. Analisis Kinerja Aspek Manfaat

Bisa disimpulkan bahwa evaluasi kinerja aspek manfaat yang dilakukan oleh Kantor Kelurahan Ciracas mempunyai realisasi sebesar 100% yang masuk pada kategori Sangat Baik. Hal ini menurut *key informant* dikarenakan secara umum sasaran program dan kegiatan dapat tercapai dan berjalan dengan baik sesuai dengan perencanaan.

B. Saran

Berdasarkan kesimpulan dari pembahasan dan wawancara yang dilakukan terhadap *key informant* maka penulis mencoba memberikan saran sebagai berikut:

1. Aspek implementasi

a. Sub Aspek Capaian Keluaran

Pencapaian Keluaran Kelurahan Ciracas Kecamatan Ciracas Kota Administrasi Jakarta Timur dapat dikatakan sangat baik karena sebesar 100% dan nilai tersebut agar dapat dipertahankan di tahun anggaran berikutnya untuk dalam menjalankan perencanaan yang sudah dibuat.

b. Sub Aspek Penyerapan Anggaran

Penyerapan Anggaran sebesar 90,78 % kiranya dapat dipertahankan dan dapat ditingkatkan lagi pelaksanaan kegiatannya. Sedangkan untuk sisa anggaran yang tidak terserap sebesar 9,2 % seperti kegiatan Penyediaan Jasa Telepon, Air, Listrik dan Internet, dan Administrasi Keuangan dimana realisasi hanya 44,17% untuk dapat dilakukan perencanaan dengan lebih cermat dan melibatkan pihak yang bertugas seperti PJLP untuk dapat tahu gambaran kebutuhannya. Agar penyerapan anggaran dapat meningkat hendaknya Lurah beserta Jajaran turut aktif pada saat penyusunan anggaran dan kerja Kelurahan Ciracas .

c. Sub Aspek Efisiensi

Efisiensi yang dilakukan Kelurahan Ciracas sudah di kategorikan baik, namun jika dilihat masih dapat ditingkatkan lagi di tahun anggaran berikutnya. Kegiatan yang dapat ditingkatkan efisiensinya antara lain Penyediaan Jasa Telepon ,Air, Listrik dan internet (TALI) dan Penyediaan Jasa Administrasi Keuangan. Sehingga nilai efisiensinya meningkat tanpa harus mengurangi kualitas dan kuantitas output dari program dan kegiatan.

d. Sub Aspek Konsistensi Penyerapan Anggaran Terhadap Perencanaan

Secara umum Konsistensi Penyerapan Anggaran Terhadap Perencanaan Kelurahan Ciracas Kecamatan Ciracas Kota Administrasi Jakarta Timur berjalan dengan baik. Untuk kedepannya diharapkan dalam pelaksanaan dan perencanaan anggaran Kelurahan Ciracas Kecamatan Ciracas Kota Administrasi Jakarta Timur dalam menentukan Serapan Perkiraan Sendiri (SPS) dilakukan dengan berkordinasi dengan seluruh jajaran mulai dari Lurah, Sekkel, Para PPTK, Bendahara pengeluaran. Untuk mengantisipasi faktor gagalnya proses lelang di masa yang akan datang, dan akibatnya berimbas ke Konsistensi Penyerapan Anggaran terhadap perencanaan. Serta teknis pembuatan Serapan Perkiraan Sendiri (SPS) diharapkan Pejabat Pelaksana Teknis Kegiatan dapat lebih

cermat dalam perencanaan agar pelaksanaan kegiatan tidak bertumpuk di beberapa bulan saja.

2. Aspek Manfaat

Mengingat nilai kinerja keuangan berdasarkan aspek manfaat sudah berjalan dengan sangat baik, diharapkan Kelurahan Ciracas Kecamatan Ciracas Kota Administrasi Jakarta Timur bisa mengambil pelajaran dari hasil yang dicapai di tahun 2018, sehingga tahun anggaran berikutnya apa yang sudah direncanakan oleh Kelurahan Ciracas Kecamatan Ciracas Kota Administrasi Jakarta Timur mendapatkan hasil-hasil yang optimal. Hal ini bisa menjadi faktor pemacu untuk Lurah dan jajaran Kelurahan Ciracas, guna melakukan perbaikan dimasa mendatang.

3. Kelurahan Ciracas Kecamatan Ciracas Kota Administrasi Jakarta Timur dapat menggunakan Peraturan Menteri Keuangan Nomor 214 Tahun 2017 tentang pengukuran dan Evaluasi Kinerja atas Pelaksanaan Rencana Kerja dan Anggaran untuk mengevaluasi kinerja atas rencana kerja tahun berikutnya. Hal ini dikarenakan Pemerintah Provinsi DKI Jakarta belum mempunyai metode baku untuk menghitung evaluasi kinerja atas pelaksanaan rencana kerja dan anggarannya.

DAFTAR PUSTAKA

a. Daftar Referensi

- Abdul, Halim. 2008. *Auditing (Dasar-Dasar Audit Laporan Keuangan)*
Yogyakarta: Unit Penerbit dan Percetakan STIM YKPN.
- Agnes, Sawir. 2005. *Analisis Kinerja Keuangan dan Perencanaan Keuangan dan Perencanaan Keuangan*. Jakarta : PT. Gramedia Pustaka Utama
- Al – Amin, Mufham (2006) *Manajemen Pengawasan Refleksi dan Kesaksian Seorang Auditor*, Kalam Indonesia.
- Bastian, Indra, 2006. *Akuntansi Sektor Publik: Suatu Pengantar Jakarta: Erlangga*
- Echols, John M dan Hassan Shadily(2000),*Kamus Inggris Indonesia* Jakarta, PT. Gramedia 2000.
- Fahmi, Irham (2011), *Manajemen Teori kasus dan Solusi*, Bandung, Alfabeta.
- H.A. Widjaja.2002. *Otonomi Daerah Dan Daerah Otonomi*. Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada
- Hasibuan, Malayu SP (2005), *Manajemen Sumber Daya Manusia, Edisi Pertama*, Penerbit, Yudistira, Jakarta
- Irawan, Prasetya. (2006). *Penelitian Kualitatif & Kuantitatif Untuk Ilmu- Ilmu Sosial*. Departemen Ilmu Administrasi FISIP UI.
- Mahmudi, (2010), *Manajemen Kinerja Sektor Publik*, Yogyakarta, UPP, STIM, YKPN.
- Mardiasmo, (2018), *Akuntansi Sektor Publik, Edisi Terbaru* Penerbit Andi Yogyakarta.
- Mardiasmo, (2018), *Otonomi dan Manajemen Keuangan Daerah* Edisi Kelima Penerbit Andi Yogyakarta.

Mulyadi dan Johny Setiawan, (2001). *Sistem Perencanaan dan Pengendalian Manajemen*. Jakarta: Salemba Empat

Miles, Matthew B & A. Michael Huberman. (2009). *Analisis Data Kualitatif*. Jakarta: UI-Pres

Moleong, Lexy J (2004), *Metode Penelitian Kualitatif*, Bandung, PT. Remaja Rosdakarya

Riyanto,Bambang (2001:4), *Dasar-Dasar Pembelanjaan Perusahaan edisi keempat, cetakan ketujuh*, BPFE Yogyakarta, Yogyakarta.

Rivai, Basri (2005) *Performance Appraisal*, Jakarta PT. Raja Grafindo Persada.

Simamora (2003),*Membongkar Kotak Hitam Konsumen*, Jakarta:Gramedia Pustaka Utama

Sugiyono (2005), *Metode Penelitian Administrasi*, Bandung CV. Alfabet

Suad, Husnan, (2008), *Manajemen Keuangan Teori dan Penerapan Buku 1 Edisi 4*, BPFE Yogyakarta.

Sekolah Tinggi Ilmu Administrasi, Lembaga Administrasi Negara, (2017), *Pedoman Penulisan Skripsi, Jakarta, STIA – LAN Pres.*

Simanjuntak, Payaman J (2005), *Manajemen dan Evaluasi Kerja*, Jakarta Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia.

Wirawan, 2009. *Evaluasi Kinerja Sumber Daya manusia* (Teori, Aplikasi dan Penelitian). Jakarta: Salemba Empat

b.Peraturan–Peraturan

Undang-undang Republik Indonesia Nomor 1 Tahun 2004 tentang Perbendaharaan Negara.

Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara.

Undang- undang Nomor 32 Tahun 2004 tentang Pemerintahan Daerah

Keputusan Presiden Nomor 80 Tahun 2003 tentang Pedoman Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah.

Peraturan Kementerian Negara Pendayagunaan Aparatur Negara
PER/ZO/M.PAN/11/2008

Peraturan Pemerintah Nomor 55 Tahun 2005 tentang Dana
Perimbangan

Peraturan Menteri Keuangan Nomor 214 Tahun 2017
tentang Pengukuran dan Evaluasi Kinerja atas Pelaksanaan
Rencana Kerja dan Anggaran Kementerian Negara/Lembaga

Peraturan Pemerintah Dalam Negeri Nomor 33 Tahun 2017 Pedoman
Penyusunan APBD Tahun Anggaran 2018

Peraturan Menteri Dalam Negeri Tahun 2011 tentang Perubahan
Kedua atas Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 13 tahun
2006 tentang Pedoman Pengelolaan Keuangan Daerah.

Peraturan Gubernur Nomor 286 Tahun 2016 Organisasi dan Tata
Kerja Kelurahan

Peraturan Gubenur Nomor 142 Tahun 2013 tentang Sistem dan
Prosedur Pengelolaan Keuangan Daerah

Peraturan Gubernur Nomor 37 Tahun 2011 Tentang Tata
Cara Pelaksanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah

c. Dokumen

Laporan Keuangan Kantor Kelurahan Ciracas Baru Tahun 2018

DPA Kantor Kelurahan Ciracas TA. 2018

Anggaran Kas (AK) Kantor Kelurahan Ciracas Tahun 2018

Renja Kelurahan Ciracas Tahun 2018

SPS Kelurahan Ciracas Tahun 2018

d. Skripsi

Perdana. T. Y, (2016), Evaluasi Kinerja Keuangan Satuan
Kerja Perangkat Daerah Kelurahan Kebon Baru
Tahun 2015. Jakarta: STIA LAN

Noerainy. A. K. D, (2016), Evaluasi Kinerja Keuangan
Pemerintah Daerah Provinsi DKI Jakarta: Universitas
Nasional

e. Website

monev.bappedadki.net (diakses pada tanggal 1 Agustus 2019)

<http://sipkddki.jakarta.go.id/> (diakses pada tanggal 1 Agustus 2019)

www.anggaran.depkeu.go.id <https://id.Shvoong.com> (diakses pada tanggal 2 Agustus 2019)



**POLITEKNIK
STIA LAN
J A K A R T A**