

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan

Dari analisis implementasi kebijakan pembangunan olahraga masyarakat Undang-Undang Keolahragaan dengan menggunakan kerangka kerja Mazmanian dan Sabatier, jawaban atas perumusan permasalahan 1. Penyebab implementasi kebijakan pembangunan olahraga masyarakat belum optimal meningkatkan partisipasi berolahraga; 2. Desain implementasi kebijakan pembangunan olahraga masyarakat, dalam penelitian dirumuskan kesimpulan sebagai berikut:

1. Penyebab implementasi kebijakan pembangunan olahraga masyarakat belum optimal meningkatkan partisipasi masyarakat yaitu:
 - a. Pada kerangka kerja kemampuan kebijakan untuk menstruktur implementasi: (1) Selama ini substansi kebijakan pembangunan olahraga bersifat *voluntary instrument* yang hanya mengarahkan, mendorong dan mengajak masyarakat untuk berolahraga menyebabkan budaya aktivitas fisik tidak tumbuh pesat; (2) Pelaksana kebijakan sudah memiliki kejelasan tujuan kebijakan tetapi konsistensi tujuan bergantung kepada indikator dukungan penguasa, dukungan anggaran dan dukungan masyarakat yang ini mengakibatkan pencapaian tujuan pembangunan olahraga masyarakat sulit dicapai; (3) Implementasi kebijakan dalam Peraturan Presiden Nomor 86 Tahun 2021 tentang Desain Besar Olahraga Nasional mempunyai landasan teori yang memadai; (4) Meskipun pelaksana kebijakan memiliki keterbatasan dalam sumber daya anggaran dan sumber daya manusia, sumber daya anggaran dan sumber daya manusia dapat diperluas dengan bekerjasama dengan pihak lain seperti dinas-dinas daerah dan organisasi profesi; (5) Keterpaduan hirarki dalam dan antara pelaksana kebijakan implementasi kebijakan dilakukan pemerintah pusat dan pemerintah daerah bekoordinasi pada dinas-dinas olahraga, dinas-dinas pendidikan, dinas-dinas kesehatan di daerah. Keterpaduan hirarki dalam dan antara pelaksana kebijakan memperbesar kekuatan lembaga; (6) Terdapat dua kelompok pihak luar dalam implementasi kebijakan, kelompok pertama, penerima manfaat yakni lembaga

- pendidikan, penyelenggara *event*, penyedia fasilitas olahraga, organisasi/komite olahraga dan organisasi profesi guru; kelompok kedua, kementerian lain, dinas-dinas pemerintah daerah dan anggota dewan perwakilan.
- b. Pada kerangka kerja mudah tidaknya permasalahan: (1) Implementasi kebijakan pembangunan olahraga masyarakat menghadapi permasalahan besar dengan tingkat kesulitan teknis yang tinggi yang menyebabkan permasalahan tidak bisa diselesaikan dalam jangka waktu cepat; (2) Implementasi kebijakan kepada hampir semua masyarakat Indonesia yang memiliki perbedaan motivasi olahraga dan atribut individu yang membuat penanganan berbeda-beda terhadap masyarakat; (3) Kelompok sasaran anak dan remaja mengandalkan kurikulum pendidikan yang apabila tidak diperbaiki kelompok sasaran anak dan remaja akan menjadi usia produktif yang kurang bagus kualitas fisiknya.
- c. Pada kerangka kerja variabel di luar kebijakan yang mempengaruhi implementasi: (1) Kondisi sosial ekonomi mempunyai pengaruh terhadap jalannya implementasi kebijakan karena kondisi sosial ekonomi sebagai bentuk dukungan masyarakat dalam implementasi kebijakan. Penggunaan teknologi dan aplikasi olahraga mendukung kegiatan olahraga masyarakat; (2) Dukungan masyarakat mempunyai peran penting dalam implementasi pada saat pembangunan olahraga masyarakat menjadi isu media dan isu kebijakan; (3) Sikap dan sumber yang dimiliki kelompok masih kecil tergambar dari tingkat partisipasi olahraga, sikap dan sumber yang dimiliki berpengaruh terhadap sulitnya pencapaian tujuan pembangunan olahraga masyarakat; (4) Dukungan penguasa diperlukan dalam persetujuan anggaran dan pembahasan produk kebijakan; (5) Komitmen dan kepemimpinan pelaksana kebijakan bersinggungan dengan keterpaduan hirarki dalam dan antara pelaksana kebijakan, sumber daya dan dukungan masyarakat.
2. Desain implementasi kebijakan pembangunan olahraga masyarakat sebagai berikut:
- a. Kebijakan yang bersifat *mixed instrument* dengan cara memberikan subsidi dan jargonisasi;
- b. Kementerian Pemuda & Olahraga bersama Kementerian Kesehatan memimpin koordinasi dengan memetakan mudah tidaknya permasalahan ke dalam wilayah-

wilayah provinsi dan kabupaten kota sehingga mudah tidaknya permasalahan dihadapi kolaboratif secara nasional dan per daerah;

- c. Keterpaduan hirarki dalam dan antara pelaksana kebijakan implementasi kebijakan lebih diintensifkan oleh pemerintah pusat dan pemerintah daerah pada dinas-dinas olahraga, dinas-dinas pendidikan, dinas-dinas kesehatan termasuk 10.000-an Pusat Kesehatan Masyarakat (Puskesmas) yang tersebar di Indonesia.
- d. Pemerintah memperluas alokasi sumber daya anggaran dan sumber daya manusia tidak hanya dari pemerintah tetapi juga dari pihak luar pemerintah seperti masyarakat, pihak swasta atau lembaga lain.
- e. Pemerintah lebih mengarahkan peningkatan partisipasi kepada kelompok ini dengan tetap melanjutkan kepada kelompok sasaran lain kelompok usia produktif, kelompok lanjut usia bahkan kelompok bawah lima tahun (Balita).
- f. Semua program kegiatan kebijakan pembangunan olahraga masyarakat harus mempunyai landasan teori atau praktik di tempat lain.
- g. Pemerintah lebih memperbesar pihak luar yang ingin bekerjasama dalam implemementasi kebijakan pembangunan olahraga dengan asas kemitraan karena tidak mungkin implemementasi kebijakan dapat dilakukan tanpa peran pihak lain.
- h. Pemerintah mengeluarkan kebijakan yang mendorong pemanfaatan teknologi dan aplikasi olahraga dalam rangka penyebarluasan kegiatan olahraga untuk meningkatkan partisipasi.
- i. Keputusan pelaksana kebijakan diarahkan untuk menumbuhkan dan menggalakkan perkumpulan-perkumpulan olahraga.

B. Saran

Saran untuk Pemerintah

Dengan menggunakan kerangka kerja implementasi kebijakan dari Mazmanian & Sabatier dan teori *policy instrument* dari Michael Howlett disusun *Policy Brief* yang ditujukan kepada Kementerian Pemuda dan Olahraga sebagaimana dalam Lampiran 4 terlampir.

Saran untuk Penelitian Selanjutnya

1. Penelitian Implementasi kebijakan pembangunan olahraga masyarakat ini mempunyai lingkup nasional dan dari sudut pemerintah pusat. Untuk mendapatkan gambaran lebih lengkap, perlu meneliti mengapa implementasi kebijakan pada tataran pemerintah daerah melalui dinas-dinas olahraga, dinas-dinas pendidikan, dinas-dinas kesehatan dan unit kerja daerah belum optimal mencapai tujuan pembangunan olahraga masyarakat.
2. Meskipun Kementerian Pemuda dan Olahraga mempunyai fungsi pengelolaan olahraga pendidikan, perlu didalami lagi implementasi kebijakan pembangunan olahraga masyarakat melalui penelitian pada Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan dan dinas pendidikan daerah mengingat jumlah besar sekitar 50 juta pelajar dan mahasiswa di Indonesia.

DAFTAR PUSTAKA

- Abdoellah, Awan, 2016, *Teori dan Analisis Kebijakan Publik*, Alfabeta, Bandung
- Allender, Steven, Gill Cowburn dan Charlie Foster, 2006, *Understanding Participation in Sport and Physical Activity among Children and Adults: A Review of Qualitative Studies*, *Health Education Research Theory and Practice* Vol. 21 No. 6, Oxford University Press;
- Bosscher, Veerle, Simon Shibli dkk, 2010, *Developing a Method for Comparing the Elite Sport Systems and Policies of Nations*, *Journal of Sport Management, Human Kinetics, Inc*;
- Chin Tan, Tien dkk, 2009, *Sport Policy in Taiwan 1949-2008: A Brief History of Government Involvement in Sport*, *International Journal of Sport Policy* Vol 1 No. 1;
- Commonwealth of Australia as represented by the Department of Health, *Australia Sport 2030*, 2018;
- Department of Sport and Recreation Government of Western Australia, 2015, *Brain Boost, How Sport and Physical Activity Enhance Children's Learning*;
- Geeraert, Arnout dkk, 2013, *Good Governance in International Sport Organisations: An Analysis of the 35 Olympic Sport Governing Bodies*, Hiva-Research Institute for Work and Society, KU Leuven, Belgia;
- Grima, Simon dkk, 2013, *Theoretical Models for Sport Participation: Literature Review*, *International Journal of Economics and Business Administration* Vol. V Issue 3;
- Hardani dkk, 2020, *Metode Penelitian Kualitatif & Kuantitatif*, Pustaka Ilmu, Yogyakarta;
- Holmes, Gregory, 2015, *What Makes an Effective Mentor from the Perspective Of the Mentee in a Young, Elite Cricketing Environment*, disertasi Cardiff Metropolitan University, Cardiff UK;
- Houlihan, Barrie, 1991, artikel *Sport, Politics and Policy*. dalam *The Government and Politics of Sport*, Routledge Library Edition Sport Studies;
- Howlett, Michael, 2005, *What is Policy Instrument? Tools, Mixes and Implementation Styles*, McGill-Queen's University Press;
- International Charter of Physical Education and Sport, 1978, UNESCO;
- Isnanta, Raden, 2020, *Makalah Membangun Negeri melalui Prestasi Olahraga menuju Olimpiade 2032*, Kuliah Umum Fakultas Pendidikan Olahraga dan Kesehatan, Universitas Pendidikan Indonesia, Bandung;
- Kaur, Tarminder, 2016, *Sporting Lives and Development Agendas*, disertasi pada University of the Western Cape;
- Kazan Action Plan, 2017, UNESCO;

- Lay, Clemens, 2020, *Participation Motives of Sport and Exercise Maintainers: Influences of Age and Gender*, International Journal of Environmental Research and Public Health, Austria;
- Ma'mun, Amung, 2016, *Kepemimpinan dan Kebijakan Pembangunan Olahraga*, CV Bintang WarliArtika, Bandung
- Ma'mun, Amung, 2018, *Pembangunan Olahraga Nasional*, Lekkass, Bandung;
- Ma'mun, Amung, 2016, *Pembudayaan Olahraga dalam Perspektif Pembangunan Nasional di Bidang Keolahragaan, 2015 – 2019: Konsep, Strategi, dan Implementasi Kebijakan*, Jurnal Pendidikan Sains Sosial dan Kemanusiaan, Universitas Pendidikan Indonesia;
- Ma'mun, Amung, 2018, *Olahraga, Kepemimpinan dan Politik*, Lekkass, Bandung;
- Ma'mun, Amung, 2020, *Kebijakan dan Pengembangan Olahraga: Perspektif Historis dan Tantangan pada Masa Depan*, Lekkass, Bandung;
- Mazmanian, Daniel A and Paul A. Sabatier, 1989, *Implementation and Public Policy*, University Press of America;
- Nababan, Melfa dkk, 2018, *Analisis Pola Pembinaan dan Pengembangan Olahraga Rekreasi di Federasi Olahraga Rekreasi Masyarakat Indonesia Sumatera Utara Tahun 2017*, Jurnal Pedagogik Olahraga;
- Narcotta, Ellen Marie-Welp, 2016, *The Future of Football is Feminine: A Critical Cultural History of The US Women's National Soccer Team*, disertasi pada The University of Iowa;
- Prasetyo, Yudik, 2013, *Kesadaran Masyarakat Berolahraga untuk Peningkatan Kesehatan dan Pembangunan Nasional*, Jurnal Medikora Vol. XI, 2013, Universitas Negeri Yogyakarta, Yogyakarta;
- Puig, Nuria, 2016, *The Sports Participation: From Research to Sport Policy, Physical Culture and Sport. Studies and Research*, Spain;
- Salen, Katie & Eric Zimmerman, Roger Cailois, 2006, *The Definition of Play, The Classification of Games*, The MIT Press, Cambridge;
- Santoso, Purwo, 2010, *Modul Pembelajaran Analisis Kebijakan Publik, Jurusan Politik dan Pemerintahan Fisipol UGM*, Yogyakarta;
- Schwarz, Eric C, Stacey Hall dan Simon Shibli, 2010, *Sport Facility Operations Management*, Elsevier, Oxford, UK.
- Siefken, Katja, Astrid Junge dan Lena Laemille, 2019, *How Does Sport Affect Mental Health? An Investigation into the Relationship of Leisure Time Physical Activity with Depression and Anxiety*, Human Movement, University School of Physical Education in Wroclaw
- Seippel, Ornulf, 2006, *The Meanings of Sport: Fun, Health, Beauty or Community*, Journal Sport in Society Vol 9 No.1 January 2006;
- Skille, Eivind A and Tor Solbakken, 2014, *The Relationship between Adolescent Sport Participation and Lifelong Participation in Physical Activity in Norway*, Scandinavian Sport Studies Forum Volume Five;

Sugiana, Puji Meilita, 2012, Tesis Implementasi Kebijakan Penanggulangan Kemiskinan melalui Program Pemberdayaan Ekonomi Kelompok Usaha Bersama di Jakarta Selatan, Universitas Indonesia;

Tachan, 2006, Implementasi Kebijakan Publik, Asosiasi Ilmu Politik Bandung;

Talitha, Tara, 2017, Tesis *Factors that Motivate Youth in Sport Participation*, Seoul National University;

Tummers, Lars, 2019, Artikel *Public Policy and Behavior Change, Review*, American Society for Public Administration

Wolsey, Chris dan Jeffrey Abrams, 2017, dalam *Sport Policy, Sport Development: Policy, Process and Practice*. Routledge, 2017;

Uzonoz, Fatma Sacli, 2015, *Motives for Physical Activity Participation in Turkish Primary School Students*, academicjournals Volume 10 (24), December 2015;

Sport England, 2016, *Volunteering in an Active Nation*;

Sport New Zealand Group 2011, *Community Sport Strategy 2015-20*;

Sport New Zealand Ihi Aotearoa- *New Zealand Government, Everybody Active, Strategic Direction Strategic Plan*

World Health Organisation *Guidelines on Physical Activity and Sedentary Behaviour, 2020*;

World Health Organisation, 2018, *Global Action Plan on Physical Activity 2018-2030: More Active People for A Healthier World*;

Peraturan/Ketentuan Pemerintah:

Instruksi Presiden Nomor 1 Tahun 2017 tentang Gerakan Masyarakat Hidup Sehat;

Instruksi Presiden Nomor 3 Tahun 2019 tentang Percepatan Pembangunan Persepakbolaan Nasional

Keputusan Presiden Nomor 17 Tahun 1984 tentang Jam Krida Olahraga;

Laporan Singkat Rapat Kerja Komisi X DPR dan Pemerintah tanggal 13 September 2021;

Laporan Kinerja Kementerian Pemuda dan Olahraga Tahun 2020;

Peraturan Pemerintah Nomor 16 Tahun 2007 tentang Penyelenggaraan Keolahragaan;

Peraturan Pemerintah Nomor 7 Tahun 2020 tentang Perubahan atas Peraturan Pemerintah Nomor 17 Tahun 2007 tentang Penyelenggaraan Pekan dan Kejuaraan Olahraga;

Peraturan Menteri Pemuda dan Olahraga Nomor 18 Tahun 2017 tentang Gerakan Ayo Olahraga

Peraturan Menteri Pemuda dan Olahraga Nomor 4 Tahun 2021 tentang Pedoman Pembinaan dan Pengembangan Olahraga Rekreasi;

Undang-Undang Nomor 3 Tahun 2005 tentang Sistem Keolahragaan Nasional;

Situs Internet

<https://english.moe.gov.tw/cp-4-19392-f3b75-1.html> Diakses tanggal 22 September 2022

<https://www.health.gov.au/about-us> Diakses tanggal 22 September 2022

<https://mch.govt.nz/groups/minister-sport-and-recreation> Diakses tanggal 22 September 2022

<https://dataindonesia.id/digital/detail/pengguna-media-sosial-di-indonesia-capai-191-juta-pada-2022> Diakses tanggal 22 September 2022

<http://p2ptm.kemkes.go.id/cerdik/rajin-aktifitas-fisik> Diakses tanggal 7 Juli 2022

<https://www.formi.or.id/> Diakses tanggal 6 April 2021;

<https://olahraga.kompas.com/read/2015/03/12/00372291/Gugatan.KONI.Ditolak.Mahkamah.Konstitusi>; Diakses tanggal 18 Januari 2021.

<https://www.sportingnews.com/us/other-sports/news/how-the-us-became-a-sporting-culture/1vgv4kx12459w116dvrbev2er>; Diakses tanggal 18 Januari 2021.

https://id.wikipedia.org/wiki/Indonesia_pada_Pesta_Olahraga_Asia; Diakses tanggal 18 Januari 2021.

https://en.wikipedia.org/wiki/Indonesia_at_the_Southeast_Asian_Games;
Diakses tanggal 18 Januari 2021.

<http://www.olympedia.org/editions/26>; Diakses tanggal 18 Januari 2021.

<https://www.olympic.org/> Diakses tanggal 18 Januari 2021.

POLITEKNIK
STIA LAN
J A K A R T A

Lampiran 1 Pedoman Wawancara

Pedoman Wawancara

Panduan umum wawancara antara lain:

- a) Pertanyaan terbuka, namun ada batasan tema dan alur pembicaraan Jawaban yang diberikan oleh informan tidak dibatasi, sepanjang tidak keluar dari tema dan alur pembicaraan.
- b) Kecepatan wawancara dapat diprediksi
- c) Fleksibel, tetapi terkontrol (dalam hal pertanyaan dan jawaban)
- d) Ada pedoman wawancara yang dijadikan patokan dalam alur, urutan, dan penggunaan data
- e) Tujuan wawancara adalah untuk memahami suatu fenomena atau permasalahan tertentu

Prinsip – prinsip wawancara sebagai berikut:

- a) Pewawancara harus mengenal dengan baik pokok persoalan
- b) Pewawancara harus mencoba menggunakan teknik – teknik untuk membujuk responden untuk: menguraikan “apa yang terjadi selanjutnya?”
- c) Pewawancara harus mengulas catatan – catatan di lapangan dan langsung membuat perbaikan waktu itu juga, jika diperlukan
- d) ucapan terimakasih disampaikan kepada narasumber pada akhir wawancara

Instruksi – instruksi wawancara sebagai berikut:

- a) Mulaiah wawancara dengan perjanjian
- b) Setelah wawancara berjalan, dan dengan tepat, doronglah narasumber secara perlahan-lahan atau tanyakan lebih mendalam.
- c) Dengarkan dengan baik agar dapat menangkap semua informasi yang diberikan.
- d) Apabila kunci pokoknya sudah muncul dalam diskusi, hal ini harus diikuti terus.
- e) Usahakan untuk mengarahkan diskusi dari waktu ke waktu dan dari topik ke topik.

Langkah – langkah wawancara:

- a) Menetapkan kepada siapa wawancara akan dilakukan
- b) Menyiapkan pokok – pokok masalah yang akan menjadi bahan pembicaraan
- c) Mengawali atau membuka alur wawancara

- d) Melaksanakan alur wawancara
- e) Mengkonfirmasi ikhtisar hasil wawancara dan mengakhirinya
- f) Menuliskan hasil wawancara ke dalam catatan
- g) Mengidentifikasi tindak lanjut hasil wawancara yang telah diperoleh



POLITEKNIK
STIA LAN
J A K A R T A

**POIN-POIN WAWANCARA PENELITIAN
IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PEMBANGUNAN OLAHRAGA MASYARAKAT
DALAM PENINGKATAN PARTISIPASI BEROLAHRAGA**

I. Jadwal Wawancara

1. Tanggal, hari :
2. Waktu mulai dan selesai :

II. Identitas Narasumber

- Nama :
- Usia :
- Jabatan :
- Pendidikan terakhir :

III. Pertanyaan penelitian:

MUDAH TIDAKNYA PERMASALAHAN IMPLEMENTASI KEBIJAKAN

1. Tingkat kesulitan permasalahan olahraga masyarakat
2. Tingkat Kemajemukan kelompok masyarakat
3. Kelompok sasaran dalam populasi
4. Perubahan perilaku yang diharapkan dalam permasalahan olahraga masyarakat

KEMAMPUAN KEBIJAKAN UNTUK MENSTRUKTUR IMPLEMENTASI

5. Kejelasan dan konsistensi tujuan kebijakan
6. Landasan teori dalam kebijakan
7. Jumlah anggaran
8. Hubungan antar institusi dalam implementasi kebijakan olahraga masyarakat
9. Pembagian pengambilan keputusan yang jelas antar unit kerja dalam institusi terkait
10. Sumber Daya Manusia dalam implementasi kebijakan pembangunan olahraga masyarakat untuk meningkatkan partisipasi olahraga
11. Akses formal dari pihak luar dalam implementasi

FAKTOR DI LUAR KEBIJAKAN YANG MEMPENGARUHI IMPLEMENTASI

12. Kondisi sosial ekonomi dan teknologi pada masyarakat dalam kebijakan pembangunan olahraga masyarakat untuk meningkatkan partisipasi olahraga
13. Bentuk dukungan publik
14. Dukungan politik ekonomi dari luar pemerintah

SOLUSI YANG DITAWARKAN DALAM IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PEMBANGUNAN OLARAHAGA MASYARAKAT

15. Solusi dalam implementasi kebijakan

POLITEKNIK
STIA LAN
J A K A R T A

Lampiran 2 Surat Penelitian



LEMBAGA ADMINISTRASI NEGARA POLITEKNIK STIA LAN JAKARTA

Jl. Administrasi II Pejompongan, Jakarta Pusat 10260
Telp. 5347085, 5328496, 5326396, Fax.53651793, 5329996
Email : politeknik@stialan.ac.id, website : www.stialan.ac.id

Nomor : 613/STIA.1.1/PPS.02.3
Sifat : Biasa
Lampiran : Proposal Penelitian Tesis.
Hal : Permohonan Ijin Penelitian Mahasiswa
Program Magister Terapan

Jakarta, 17 Mei 2022

Yth. Prof. Dr. Amung Ma'mun, M.Pd
Ketua Program Studi Pendidikan Olahraga,
Sekolah Pascasarjana Universitas Pendidikan Indonesia
Jl. Dr. Setiabudhi No. 229, Bandung

Bersama ini dengan hormat kami informasikan, bahwa salah satu mahasiswa kami :

Nama : Kgs M Amir
NPM : 1961002015
Jurusan : Administrasi Publik
Program Studi : Administrasi Pembangunan Negara
Konsentrasi : Kebijakan Pembangunan
Judul Tesis : Implementasi Kebijakan Pembangunan Olahraga Melalui Peningkatan Partisipasi Masyarakat

akan melakukan penelitian dalam rangka penulisan tesis di Instansi Bapak/Ibu.

Schubungan dengan itu, kami mohon perkenan Bapak/Ibu untuk memberikan ijin dan membantu mahasiswa tersebut mendapatkan bahan-bahan/data/informasi yang dibutuhkan.

Atas perkenan, bantuan dan kerjasama Bapak/Ibu, kami ucapkan terima kasih.

an. Direktur
Wakil Direktur I Bidang Akademik,

Dr. Mala Sondang Silitonga, MA

Tembusan :

1. Direktur;
2. Kajur Administrasi Publik;
3. Kaprodi Program Magister Terapan.

Nomor : 613/STIA.1.1/PPS.02.3
Sifat : Biasa
Lampiran : Proposal Penelitian Tesis.
Hal : Permohonan Ijin Penelitian Mahasiswa
Program Magister Terapan

Jakarta, 17 Mei 2022

**Yth. Asisten Deputi Pengelolaan Olahraga Pendidikan,
Kementerian Pemuda dan Olahraga**

Jl. Gerbang Pemuda No. 3 Senayan, Jakarta Pusat

Bersama ini dengan hormat kami informasikan, bahwa salah satu mahasiswa kami :

Nama : Kgs M Amir
NPM : 1961002015
Jurusan : Administrasi Publik
Program Studi : Administrasi Pembangunan Negara
Konsentrasi : Kebijakan Pembangunan
Judul Tesis : Implementasi Kebijakan Pembangunan Olahraga Melalui Peningkatan Partisipasi Masyarakat

akan melakukan penelitian dalam rangka penulisan tesis di Instansi Bapak/Ibu.

Sehubungan dengan itu, kami mohon perkenan Bapak/Ibu untuk memberikan ijin dan membantu mahasiswa tersebut mendapatkan bahan-bahan/data/informasi yang dibutuhkan.

Atas perkenan, bantuan dan kerjasama Bapak/Ibu, kami ucapkan terima kasih.

an. Direktur
Wakil Direktur I Bidang Akademik,

Dr. Mala Sondang Silitonga, MA

Tembusan :

1. Direktur;
2. Deputi Pemberdayaan Olahraga, Kementerian Pemuda dan Olahraga;
3. Kajur Administrasi Publik;
4. Kaprodi Program Magister Terapan.

Nomor : 613/STIA.1.1/PPS.02.3
Sifat : Biasa
Lampiran : Proposal Penelitian Tesis.
Hal : Permohonan Ijin Penelitian Mahasiswa
Program Magister Terapan

Jakarta, 17 Mei 2022

**Yth. Asisten Deputi Pengelolaan Olahraga Rekreasi,
Kementerian Pemuda dan Olahraga**

Jl. Gerbang Pemuda No. 3 Senayan, Jakarta Pusat

Bersama ini dengan hormat kami informasikan, bahwa salah satu mahasiswa kami :

Nama : Kgs M Amir
NPM : 1961002015
Jurusan : Administrasi Publik
Program Studi : Administrasi Pembangunan Negara
Konsentrasi : Kebijakan Pembangunan
Judul Tesis : Implementasi Kebijakan Pembangunan Olahraga Melalui
Peningkatan Partisipasi Masyarakat

akan melakukan penelitian dalam rangka penulisan tesis di Instansi Bapak/Ibu.

Sehubungan dengan itu, kami mohon perkenan Bapak/Ibu untuk memberikan ijin dan membantu mahasiswa tersebut mendapatkan bahan-bahan/data/informasi yang dibutuhkan.

Atas perkenan, bantuan dan kerjasama Bapak/Ibu, kami ucapkan terima kasih.

an. Direktur

Wakil Direktur I Bidang Akademik,



Dr. Mala Sondang Silitonga, MA

Tembusan :

1. Direktur;
2. Deputi Pemberdayaan Olahraga, Kementerian Pemuda dan Olahraga;
3. Kajur Administrasi Publik;
4. Kaprodi Program Magister Terapan.

Nomor : 613/STIA.1.1/PPS.02.3 Jakarta, 17 Mei 2022
Sifat : Biasa
Lampiran : Proposal Penelitian Tesis.
Hal : Permohonan Ijin Penelitian Mahasiswa
Program Magister Terapan
Politeknik STIA LAN Jakarta

**Yth. Direktur Kesehatan Usia Produktif & Lanjut Usia
Direktorat Jenderal Kesehatan Masyarakat,
Kementerian Kesehatan**

Jl. H.R. Rasuna Said Blok X-5 Kav. 4-9, Jakarta Selatan

Bersama ini dengan hormat kami informasikan, bahwa salah satu mahasiswa kami :

Nama : Kgs M Amir
NPM : 1961002015
Jurusan : Administrasi Publik
Program Studi : Administrasi Pembangunan Negara
Konsentrasi : Kebijakan Pembangunan
Judul Tesis : Implementasi Kebijakan Pembangunan Olahraga Melalui Peningkatan Partisipasi Masyarakat

akan melakukan penelitian dalam rangka penulisan tesis di Instansi Bapak/Ibu.

Sehubungan dengan itu, kami mohon perkenan Bapak/Ibu untuk memberikan ijin dan membantu mahasiswa tersebut mendapatkan bahan-bahan/data/informasi yang dibutuhkan.

Atas perkenan, bantuan dan kerjasama Bapak/Ibu, kami ucapkan terima kasih.

an. Direktur
Wakil Direktur I Bidang Akademik,

Dr. Mala Sondang Silitonga, MA

Tembusan :

1. Direktur;
2. Direktur Jenderal Kesehatan Masyarakat;
3. Kajur Administrasi Publik;
4. Kaprodi Program Magister Terapan.

Nomor : 613/STIA.1.1/PPS.02.3
Sifat : Biasa
Lampiran : Proposal Penelitian Tesis.
Hal : Permohonan Ijin Penelitian Mahasiswa
Program Magister Terapan

Jakarta, 17 Mei 2022

Yth. Bapak Rakhmadi A. Kusumo
Direktur Utama Pusat Pengelolaan Komplek
Gelora Bung Karno (PPKGBK)
Jl. Pintu Satu Senayan, Jakarta Pusat

Bersama ini dengan hormat kami informasikan, bahwa salah satu mahasiswa kami :

Nama : Kgs M Amir
NPM : 1961002015
Jurusan : Administrasi Publik
Program Studi : Administrasi Pembangunan Negara
Konsentrasi : Kebijakan Pembangunan
Judul Tesis : Implementasi Kebijakan Pembangunan Olahraga Melalui Peningkatan Partisipasi Masyarakat

akan melakukan penelitian dalam rangka penulisan tesis di Instansi Bapak.

Sehubungan dengan itu, kami mohon perkenan Bapak untuk memberikan ijin dan membantu mahasiswa tersebut mendapatkan bahan-bahan/data/informasi yang dibutuhkan.

Atas perkenan, bantuan dan kerjasama Bapak, kami ucapkan terima kasih.

an. Direktur
Wakil Direktur I Bidang Akademik,

Dr. Mala Sondang Silitonga, MA

Tembusan :

1. Direktur;
2. Kajur Administrasi Publik;
3. Kaprodi Program Magister Terapan.

Nomor : 613/STIA.1.1/PPS.02.3
Sifat : Biasa
Lampiran : Proposal Penelitian Tesis.
Hal : Permohonan Ijin Penelitian Mahasiswa
Program Magister Terapan

Jakarta, 17 Mei 2022

Yth. Bapak Hayono Isman
Ketua Umum Komite Olahraga Rekreasi
Masyarakat Indonesia (Kormi)
Kantor PPKGBK Lantai 1, Jl. Pintu Satu Senayan,
Jakarta Pusat

Bersama ini dengan hormat kami informasikan, bahwa salah satu mahasiswa kami :

Nama : Kgs M Amir
NPM : 1961002015
Jurusan : Administrasi Publik
Program Studi : Administrasi Pembangunan Negara
Konsentrasi : Kebijakan Pembangunan
Judul Tesis : Implementasi Kebijakan Pembangunan Olahraga Melalui
Peningkatan Partisipasi Masyarakat

akan melakukan penelitian dalam rangka penulisan tesis di Instansi Bapak.

Sehubungan dengan itu, kami mohon perkenan Bapak untuk memberikan ijin dan membantu mahasiswa tersebut mendapatkan bahan-bahan/data/informasi yang dibutuhkan.

Atas perkenan, bantuan dan kerjasama Bapak, kami ucapkan terima kasih.

an. Direktur
Wakil Direktur I Bidang Akademik,

Dr. Mala Sondang Silitonga, MA

Tembusan :
1. Direktur;
2. Kajur Administrasi Publik;
3. Kaprodi Program Magister Terapan.

Nomor : 731/STIA.1.1/PPS.02.3
Sifat : Biasa
Lampiran : Proposal Penelitian Tesis.
Hal : Permohonan Ijin Penelitian Mahasiswa
Program Magister Terapan

Jakarta, 9 Juni 2022

Yth. Ketua Umum Yayasan Jantung Indonesia
Jl. Teuku Umar No. 8, Jakarta Pusat

Bersama ini dengan hormat kami informasikan, bahwa salah satu mahasiswa kami :

Nama : Kgs M Amir
NPM : 1961002015
Jurusan : Administrasi Publik
Program Studi : Administrasi Pembangunan Negara
Konsentrasi : Kebijakan Pembangunan
Judul Tesis : Implementasi Kebijakan Pembangunan Olahraga Melalui Peningkatan Partisipasi Masyarakat

akan melakukan penelitian dalam rangka penulisan tesis di Instansi Ibu.

Sehubungan dengan itu, kami mohon perkenan Ibu untuk memberikan ijin dan membantu mahasiswa tersebut mendapatkan bahan-bahan/data/informasi yang dibutuhkan.

Atas perkenan, bantuan dan kerjasama Ibu, kami ucapkan terima kasih.

an. Direktur
Wakil Direktur I Bidang Akademik, *MA*



Dr. Mala Sondang Silitonga, MA

Tembusan :
1. Direktur;
2. Kajar Administrasi Publik;
3. Kaprodi Program Magister Terapan.

Lampiran 3 Surat Keterangan Selesai Penelitian



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA
SEKOLAH PASCASARJANA

Jalan Dr. Setiabudhi Nomor 229 Bandung 40154
Telepon (022) 2001197, 2002320, 2013163 Faksimile: 022-2005090
Laman: <http://sps.upi.edu> - E-mail: pascasarjana@upi.edu

SURAT KETERANGAN

Nomor : B-067/ UN40.SP.s.29/PK-01-01/2022

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Prof. Dr. Amung Ma'mun, M.Pd
Jabatan : Ketua Program Studi Pendidikan Olahraga
Sekolah Pascasarjana Universitas Pendidikan Indonesia

dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : Kgs M Amir
Status : Mahasiswa Program Magister Terapan Poliiteknik STIA LAN Jakarta
NPM : 1961002015

telah selesai melakukan penelitian di Program Studi Pendidikan Olahraga Sekolah Pascasarjana Universitas Pendidikan Indonesia dalam rangka penyusunan Tesis yang berjudul Implementasi Kebijakan Pembangunan Olahraga melalui Peningkatan Partisipasi Masyarakat berdasarkan Surat dari Wakil Direktur Politeknik STIA LAN Jakarta Nomor 613/STIA.1.1/PPS/02.3 tanggal 17 Mei 2022 perihal Permohonan Ijin Penelitian Mahasiswa Program Magister Terapan.

Demikian Surat Keterangan ini dibuat untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Bandung, 16 Juni 2022



Prof. Dr. Amung Ma'mun, M.Pd
Ketua Program Studi Pendidikan Olahraga



KEMENTERIAN PEMUDA DAN OLAHRAGA REPUBLIK INDONESIA

Jalan Gerbang Pemuda No.3 Senayan, Jakarta Pusat 10270
www.kemempora.go.id | @KEMENPORA RI | f Kemenpora RI
Video Kemenpora | KEMENPORA RI | Helo Kemenpora 1500-928

SURAT KETERANGAN

Nomor: BO.00/6.15.1 /D-III.2/VI/2022

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dr. Ary Moelyadi, M.Pd

Jabatan : Asisten Deputi Pengelolaan Olahraga Pendidikan

Deputi Bidang Pembudayaan Olahraga, Kemenpora RI

dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : Kgs M Amir

Status : Mahasiswa Program Magister Terapan Politeknik STIA LAN Jakarta

NPM : 1961002015

telah selesai melakukan penelitian di Asisten Deputi Pengelolaan Olahraga Pendidikan Deputi Bidang Pembudayaan Olahraga Kemenpora RI dalam rangka penyusunan Tesis yang berjudul Implementasi Kebijakan Pembangunan Olahraga melalui Peningkatan Partisipasi Masyarakat, berdasarkan Surat dari Wakil Direktur Politeknik STIA LAN Jakarta Nomor 613/STIA.1.1/PPS/02.3 tanggal 17 Mei 2022 perihal Permohonan Ijin Penelitian Mahasiswa Program Magister Terapan.

Demikian Surat Keterangan ini dibuat untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Jakarta, 15 Juni 2022

Asisten Deputi Pengelolaan
Olahraga Pendidikan


Dr. Ary Moelyadi, M.Pd



SURAT PERNYATAAN

NOMOR : KH.04.02/1/1100/2022

Berdasarkan Surat dari Wakil Direktur Politeknik STIA LAN Jakarta Nomor 613/STIA.1.1/PPS/02.3 tanggal 17 Mei 2022 perihal Permohonan Ijin Penelitian Mahasiswa Program Magister Terapan. Yang bertanda tangan di bawah ini, dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : Kgs M Amir
NIP : Mahasiswa Program Magister Terapan Politeknik STIA LAN Jakarta
Jabatan : 1961002015

telah selesai melakukan penelitian di Tim Kerja Kesehatan Olahraga pada Direktorat Jenderal Kesehatan Masyarakat Kemenkes RI dalam rangka penyusunan Tesis yang berjudul Implementasi Kebijakan Pembangunan Olahraga melalui Peningkatan Partisipasi Masyarakat. Adapun hasil wawancara tersebut terlampir.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk digunakan sebagaimana mestinya.

14 Juli 2022
Direktur Kesehatan Usia Produktif dan Lanjut
Usia Kementerian Kesehatan,



drg. Kartini Rustandi, M.Kes



KEMENTERIAN SEKRETARIAT NEGARA RI
PUSAT PENGELOLAAN KOMPLEK GELORA BUNG KARNO
Jl. Pintu Satu Senayan, Jakarta 10270. Tlp. 021-5734070, 021-29888555
Faks. : 021-5701862, Website : www.gbk.id

SURAT KETERANGAN

Nomor: Sket- 02 /PPKGBK/Dirut/06/2022

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rakhmadi A. Kusumo

Jabatan : Direktur Utama Pusat Pengelolaan Komplek Gelora Bung Karno

NIP : 1985.11.0641

dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : Kgs M Amir

Status : Mahasiswa Program Magister Terapan Politeknik STIA LAN Jakarta

NPM : 1961002015

telah selesai melakukan penelitian di Pusat Pengelolaan Komplek Gelora Bung Karno dalam rangka penyusunan Tesis yang berjudul Implementasi Kebijakan Pembangunan Olahraga melalui Peningkatan Partisipasi Masyarakat berdasarkan Surat dari Wakil Direktur Politeknik STIA LAN Jakarta Nomor 613/STIA.1.1/PPS/02.3 tanggal 17 Mei 2022 perihal Permohonan Ijin Penelitian Mahasiswa Program Magister Terapan.

Demikian Surat Keterangan ini dibuat untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Jakarta, 15 Juni 2022



Rakhmadi A. Kusumo
Direktur Utama

Lampiran 4 *Policy Brief*

POLICY BRIEF

DESAIN IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PEMBANGUNAN OLAHRAGA MASYARAKAT

A. Ringkasan Eksekutif

Penelitian yang dilakukan mempunyai judul Analisis Implementasi Kebijakan Pembangunan Olahraga Masyarakat yang membahas 1) Penyebab implementasi kebijakan pembangunan olahraga masyarakat belum optimal mencapai tujuan pembangunan olahraga masyarakat; 2) Desain implementasi kebijakan pembangunan olahraga masyarakat untuk menjadi bahan dasar *Policy Brief* ini. Dalam menganalisis implementasi kebijakan pembangunan olahraga masyarakat dengan menggunakan teori implementasi kebijakan dari Mamzamanian dan Sabatier dimana analisis implementasi kebijakan menggunakan tiga kerangka kerja yaitu; 1) Mudah tidaknya permasalahan pembangunan olahraga masyarakat; 2) Kemampuan kebijakan Undang-Undang Keolahragaan untuk menstruktur implementasi kebijakan pembangunan olahraga masyarakat; 3) Variabel di luar kebijakan yang mempengaruhi implementasi kebijakan pembangua olahraga masyarakat.

Hasil penelitian menyampaikan dalam kerangka kerja: 1) Substansi keputusan pelaksanaan kebijakan pembangunan olahraga masyarakat selama ini bersifat *voluntary instrument* yang hanya mengarahkan, mendorong dan mengajak masyarakat untuk berolahraga; 2) Kesulitan permasalahan implementasi karena luasnya pada persentase populasi, pada kelompok sasaran dan ruang lingkup perubahan perilaku; 3) Kurangnya keterpaduan hirarki dalam dan antar pelaksana kebijakan pada pemerintah pusat dan pemerintah daerah; 4) Keterbatasan sumber daya anggaran dan sumber daya manusia; 5) Rendahnya kepatuhan implementasi kebijakan pada kelompok sasaran anak dan

remaja; 6) Keputusan pelaksanaan kebijakan masih ada yang belum memiliki landasan teori; 7) Pihak luar yang ingin bekerjasama masih terbatas; 8) Pemanfaatan teknologi belum meluas; 9) Isu pembangunan olahraga masyarakat belum menjadi isu penting di masyarakat.

B. Pendahuluan

Indonesia mempunyai kebijakan pembangunan olahraga masyarakat dalam Undang-Undang Nomor 11 Tahun 2022 tentang Keolahragaan. Dalam implementasinya kebijakan pembangunan olahraga masyarakat masih menghadapi permasalahan-permasalahan antara lain kebijakan pembangunan olahraga masyarakat belum mampu mencapai tujuan pembangunan olahraga masyarakat; belum membudayanya aktivitas fisik dan berolahraga di masyarakat; prevalensi penderita penyakit akibat kurangnya olahraga dan aktivitas fisik cukup tinggi. Permasalahan kesehatan sebagai permasalahan kritical dimana menguras anggaran negara di bidang kesehatan disamping buruknya kualitas kesehatan manusia Indonesia.

C. Deskripsi Masalah

Permasalahan muncul disebabkan karena implementasi kebijakan pembangunan olahraga masyarakat belum optimal mencapai tujuan pembangunan olahraga masyarakat. Tujuan pembangunan olahraga masyarakat yaitu membudayakan aktivitas fisik; menumbuhkan kegembiraan; mempertahankan, memulihkan, dan meningkatkan kesehatan serta kebugaran tubuh; membangun hubungan sosial; melestarikan dan meningkatkan kekayaan budaya daerah dan nasional; mempererat interaksi sosial yang kondusif dan memperkuat ketahanan nasional; dan meningkatkan produktivitas ekonomi nasional. Karena terkait kesehatan dan perubahan perilaku yang seharusnya dilakukan oleh sebagian besar masyarakat Indonesia ternyata masih jauh dari harapan diperlukan desain implementasi kebijakan agar lebih kuat ke depannya.

D. Rekomendasi dan Dampak

Desain implementasi kebijakan pembangunan olahraga masyarakat supaya Kementerian Pemuda dan Olahraga mengimplemntasikan hal-hal berikut:

1. Mengeluarkan kebijakan yang bersifat *mixed instrument* dengan cara memberikan subsidi dan jargonisasi agar mempunyai kekuatan untuk melibatkan masyarakat lebih banyak;
2. Melakukan pemetaan mudah tidaknya permasalahan ke dalam wilayah-wilayah provinsi dan kabupaten kota sehingga mudah tidaknya permasalahan dihadapi kolaboratif secara nasional dan per daerah untuk mendapatkan klaster-klaster permasalahan;
3. Mengatur keterpaduan hirarki dalam dan antara pelaksana kebijakan implementasi kebijakan lebih diintensifkan oleh pemerintah pusat dan pemerintah daerah guna mempercepat koordinasi kegiatan dengan pelaksana kebijakan lain;
4. Memperluas alokasi sumber daya anggaran dan sumber daya manusia tidak hanya dari pemerintah tetapi juga dari pihak luar pemerintah seperti masyarakat, pihak swasta atau lembaga lain untuk memperoleh kekuatan yang lebih dalam menunjang program kegiatan olahraga masyarakat.
5. Mengarahkan peningkatan partisipasi kepada kelompok anak dan remaja karena selama ini mengandalkan kurikulum pendidikan sekolah;
6. Menyusun program kegiatan pembangunan olahraga masyarakat yang mempunyai landasan teori atau praktik di tempat lain agar keberhasilan program lebih efektif mencapai sasaran;
7. Memperbesar pihak luar yang ingin bekerjasama dalam implementasi kebijakan pembangunan olahraga dengan asas kemitraan karena tidak mungkin implemmentasi kebijakan dapat dilakukan tanpa peran pihak lain untuk memperuas kolaborasi dari banyak pihak;
8. Mendorong pemanfaatan teknologi dan aplikasi olahraga dalam rangka penyebarluasan kegiatan olahraga untuk meningkatkan partisipasi untuk mendapatkan data informasi masyarakat dan konektivitas sosial yang lebih luas;

9. Menggalakkan perkumpulan-perkumpulan olahraga, bagaimana klub-klub olahraga terus berkembang dan bagaimana pelatih digerakkan agar masyarakat berolahraga lebih banyak untuk meningkatkan budaya aktivitas fisik masyarakat.

E. Referensi

- Mazmanian, Daniel A and Paul A. Sabatier, 1989, *Implementation and Public Policy*, University Press of America;
- Howlett, Michael, 2005, *What is Policy Instrument? Tools, Mixes and Implementation Styles*, McGill-Queen's University Press.

POLITEKNIK
STIA LAN
J A K A R T A