

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan

1. Mengacu pada hasil *in-depth interview* terhadap 6 aspek utama dengan pendekatan teori Van Meter dan Van Horn dapat disimpulkan bahwa Implementasi Pengelolaan Persampahan Jakarta belum berjalan optimal,
 - a. Standar dan Sasaran Kebijakan: Regulasi telah berjalan baik dan mengakomodasi kebutuhan jangka panjang, menengah, dan pendek. Namun program yang ada lebih berfokus pada penanganan sampah, sedangkan program pengurangan sampah di sumber masih terbatas, sehingga diperlukan pemahaman dan penerimaan kebijakan oleh semua pihak yang terlibat, terutama masyarakat.
 - b. Sumber Daya: Implementasi teknologi sudah berjalan baik dengan dukungan sarana dan prasarana yang memadai termasuk dukungan SDM secara kuantitas dengan sumber pembiayaan utama pengelolaan sampah berasal dari APBD. Namun demikian ketidakmerataan ketrampilan SDM mendorong diperlukannya peningkatan kapasitas/kualitas SDM Pengelola sampah di Jakarta. Selain itu pengembangan opsi pembangunan dan pemeliharaan yang bersumber dari pembiayaan lain yang sah perlu lebih ditingkatkan
 - c. Karakteristik Organisasi Pelaksana: Dinas Lingkungan Hidup selaku organisasi pengelolaan sampah di DKI Jakarta perlu didukung oleh seluruh stakeholder lain baik dari lingkungan pemerintah pusat, dan pemerintah daerah maupun swasta dan masyarakat. Penerapan SOP pengelolaan sampah mendukung keteraturan dan konsistensi dalam kebijakan.
 - d. Komunikasi Antar Organisasi: Koordinasi dan komunikasi telah berjalan baik melalui mekanisme koordinasi dan komunikasi antar instansi pemerintah, dilakukan melalui forum formal seperti rapat koordinasi dan penetapan kebijakan bersama rapat koordinasi secara berkala dengan

para stakeholder utama untuk memastikan kesamaan persepsi mengenai tujuan dan target yang ingin dicapai untuk mencapai kesamaan persepsi, target, dan tanggung jawab dalam pengelolaan sampah. Pemberian apresiasi atas pencapaian pengelolaan sampah Jakarta juga merupakan salah satu stimulan yang baik untuk percepatan peningkatan pengelolaan sampah

- e. Disposisi Pelaksana : Pemerintah daerah sebagai stakeholder utama implementasi pengelolaan sampah dengan mengalokasikan anggaran, mengembangkan infrastruktur, dan melibatkan pihak swasta untuk mempercepat pelaksanaan kebijakan. Pemerintah daerah tidak hanya mendorong implementasi kebijakan, tetapi juga memberikan sanksi, kolaborasi, dan penghargaan bagi pelaksana yang berkomitmen tinggi. Namun demikian sikap para pelaksana terhadap kebijakan pengelolaan sampah di DKI Jakarta bervariasi antara penerimaan, netralitas, dan penolakan.
 - f. Lingkungan Sosial, Ekonomi, dan Politik: Sinergi pentahelix antara pemerintah dan stakeholder eksternal menentukan keberhasilan kebijakan pengelolaan sampah. Pembangunan FPSA Merah Putih menjadi salah satu bentuk dukungan pemerintah pusat melalui insentif teknologi. Disisi lain pemerintah daerah terus mendorong kerjasama (kolaborasi) dengan berbagai pihak dalam peningkatan pengelolaan sampah. Tantangan besar kedepan adalah pembentukan budaya masyarakat tentang pentingnya mengelola sampah agar kondisi lingkungan permukiman menjadi lebih baik dan lebih sehat
2. Berdasarkan hasil kajian, diperoleh hal-hal yang dapat menjadi faktor pendorong dan faktor penghambat implementasi pengelolaan sampah Jakarta, dimana Aspek Standar dan Sasaran Kebijakan dapat menjadi faktor pendorong sekaligus faktor penghambat, Aspek Disposisi Pelaksana; Lingkungan, Sosial, Ekonomi, dan Politik dapat menjadi faktor pendorong

sedangkan Karakteristik Agen Pelaksana, Komunikasi Antar Organisasi dan Sumber Daya dapat menjadi faktor penghambat.

3. Adapun Strategi Pengelolaan Persampahan Jakarta yang diusulkan berdasarkan 6 aspek utama dengan pendekatan teori Van Meter dan Van Horn, meliputi:

- a. Standard dan Sasaran Kebijakan :
penyelarasan strategi pembangunan dalam RPJPN, RPJPD & SDGs dan pembaharuan Pergub No.108 Tahun 2019 tentang Jakstrada Pengelolaan dan Sampah Sejenis Sampah Rumah Tangga.
- b. Sumber Daya:
pelatihan berkala SDM, kolaborasi dengan start-up pengelola sampah, penerapan teknologi daur ulang dan peningkatan skema PPP
- c. Karakteristik Agen Pelaksana:
pemisahan antara fungsi regulator dan operator, Peningkatan peran lembaga swadaya masyarakat dan influencer dalam meningkatkan upaya pengurangan sampah pada skala lingkungan.
- d. Komunikasi Antar Organisasi :
peningkatan strategi komunikasi pengelolaan sampah, meningkatkan frekuensi pelaksanaan forum bersama masyarakat dan menetapkan mekanisme reward & punishment
- e. Disposisi Pelaksana :
mendorong *political will*, mendorong program dan kegiatan sebagai bagian dari Standar Pelayanan Minimal (SPM) Perkotaan, mendorong pelaksanaan monitoring dan evaluasi secara periodik; meningkatkan kinerja layanan kanal (*channel*) cepat tanggap guna
- f. Lingkungan Sosial, Ekonomi, dan Politik :
mendorong kebijakan prinsip pencemar membayar (*polluter pays principle*), meningkatkan kinerja BLUD bidang persampahan, mendorong penerapan ekonomi sirkuler dan ekonomi hijau, mendorong

penerapan kawasan pengelolaan sampah terintegrasi dan peningkatan peran lembaga pengelola sampah RW dalam rangka penerapan budaya perilaku hidup bersih dan sehat.

B. Saran

1. Analisis implementasi Pengelolaan Persampahan Jakarta dengan menggunakan metode Van Meter dan Van Horn dapat menjadi salah satu tools analisis untuk optimalisasi implementasi kebijakan pengelolaan persampahan
2. Usulan Strategi Pengelolaan Persampahan Jakarta dapat menjadi masukan pemerintah daerah dalam menyusun dokumen perencanaan pembangunan daerah tahun 2025-2029
3. Fokus, prioritas, dan target strategi pengelolaan sampah ke depan untuk Provinsi DKI Jakarta kedepan agar lebih mengoptimalkan program pengurangan sampah di sumber sebagaimana amanat rencana induk dengan proporsi pengurangan dibanding penanganan sampah di tahun 2039 yaitu 40% ; 60%.
4. Adapun saran yang dapat ditindaklanjuti dari penelitian ini adalah perlunya dilakukan kajian lanjutan yang lebih komprehensif kedepannya untuk peningkatan pengelolaan sampah Jakarta yang terintegrasi, berkelanjutan, dan ramah lingkungan.

POLITEKNIK
STIA LAN
J A K A R T A

DAFTAR PUSTAKA

Buku dan Jurnal

- Aditya, S. R. (2010). Sinergitas Stakeholders Untuk Administrasi Publik Yang Demokratis Dalam Perspektif Teori Governance (Studi Pada Tempat Pengelolaan Sampah Terpadu Mulyoagung Bersatu Kecamatan Dau, Kabupaten Malang). *Jurnal Administrasi Publik*, 2(3), 407–413.
- AGBESOLA, Y. O. (2019). *Sustainable Municipal Solid Waste Management In The United States: Wte Adoption And Integration*. University of Illinois at Springfield.
- Agustriani, E., Sulistiyono, H., & Akmaluddin. (2021). Evaluasi Kinerja Pengelolaan Persampahan Kota Gerung. *Open Journal Systems E-Jurnal Binawakya*, 16(01).
- Al Taai, S. H. H. (2022). Solid waste: A study of its concept, management methods, and environmental impacts. *IOP Conference Series: Earth and Environmental Science*, 1002(1), 1–16. <https://doi.org/10.1088/1755-1315/1002/1/012007>
- Araiza-Aguilar, J. A., Rojas-Valencia, M. N., Nájera-Aguilar, H. A., Gutiérrez-Hernández, R. F., Martínez-Salinas, R. I., & García-Lara, C. M. (2021). Prioritization and analysis of watershed: A study applied to municipal solid waste. *Sustainability (Switzerland)*, 13(15). <https://doi.org/10.3390/su13158152>
- Asti Mulasari, Adi Heru Husodo2, N. M. (2016). Jurnal Kesehatan Masyarakat A Situation Analysis Of Waste Problem In Yogyakarta. *Jurnal Kesehatan Masyarakat*, 11(2), 96–106.
- Bridging the Gap in Solid Waste Management. (2021). *Bridging the Gap in Solid Waste Management*. <https://doi.org/10.1596/35703>
- Chaowiang, S., Singh, V., Chiraprawattrakun, P., & Tangprasert, S. (2022). Key Points and Best Practices for Successful Municipal Solid Waste Incineration. *IOP Conference Series: Earth and Environmental Science*, 1008(1), 1–6. <https://doi.org/10.1088/1755-1315/1008/1/012020>
- Cirrincione, L., La Gennusa, M., Peri, G., Rizzo, G., & Scaccianoce, G. (2022). The Landfilling of Municipal Solid Waste and the Sustainability of the Related Transportation Activities. *Sustainability (Switzerland)*, 14(9). <https://doi.org/10.3390/su14095272>
- Damanhuri, E. dan T. P. (2010). Pengelolaan Sampah Terpadu. *Pengolaan Sampah Terpadu*.

- Dan Shafiera Amalia, K. T. (1969). Evaluasi Kinerja Pelayanan Persampahan Di Wilayah Metropolitan Bandung Raya (Performance Evaluation of Waste Management in the Greater Bandung Metropolitan Area). *Jurnal Borneo Administrator*, 10(1), 35–58. <https://doi.org/10.24258/jba.v10i1.163>
- Daniel Hoornweg, & Perinaz Bhada-Tata. (2012). A Global Review of Solid Waste. *Worldbank*, 15(January 2012), 10.
- Das, T. K., Peters, R. W., & Aljaradin, M. (2022). Municipal Solid Waste-to-Energy-Facility to Advance Circular Economy: A Case Study in the City of Spokane, Washington. *IOP Conference Series: Earth and Environmental Science*, 1055(1), 012020. <https://doi.org/10.1088/1755-1315/1055/1/012020>
- Dermawan, Lahming, & Moh. Ahsan, S. M. (2018). Kajian Strategi Pengelolaan Sampah. *UNM Environmental Journals*, 1(April), 33–38. http://repositori.uin-alauddin.ac.id/19812/1/2020_Book Chapter_Kesehatan Lingkungan Perumahan.pdf
- Elkhrachy, I. (2022). Solid Waste Assessment and Management Using Remote Sensing Data and GIS Tools: A Case Study of Najran City, KSA. *IOP Conference Series: Earth and Environmental Science*, 1026(1), 1–11. <https://doi.org/10.1088/1755-1315/1026/1/012041>
- Eowan, G. T. (2009). *Transformation Of Governmental Organizations: The Case Of The California Integrated Waste Management Board*. University Of Southern California.
- Fernandez, S., & Rainey, H. G. (2006). Managing Successful Organizational Change in the Public Sector. *Public Administration Review*, 66(2), 168.
- Fitriani, I., & Nurcahyanto, H. (2017). Evaluasi Program Pengembangan Kinerja Pengelolaan Persampahan Di Kota Tegal. *Jurnal Kebijakan Publik Dan Tinjauan Manajemen*, 1, 10–14.
- Grishaeva, Y. M., Spirin, I. V., Kiseleva, S. P., Napolov, O. B., & Matantseva, O. Y. (2022). Solid Municipal Waste Management for Sustainable Development. In *IOP Conference Series: Earth and Environmental Science* (Vol. 988, Issue 2). <https://doi.org/10.1088/1755-1315/988/2/022085>
- Gubernatorov, A., & Aleksandrova, I. (2021). Tools for Managing Business Processes in the Municipal Solid Waste System. *IOP Conference Series: Earth and Environmental Science*, 666(6), 1–6. <https://doi.org/10.1088/1755-1315/666/6/062144>

- Hildawati, H. (2018). Evaluasi Kebijakan Pengelolaan Sampah Pada Kecamatan Di Kota Dumai (Studi Pasca Pelimpahan Kewenangan Walikota Kepada Kecamatan Dibidang Persampahan). *PUBLIKA : Jurnal Ilmu Administrasi Publik*, 4(2), 332–348. [https://doi.org/10.25299/jiap.2018.vol4\(2\).3602](https://doi.org/10.25299/jiap.2018.vol4(2).3602)
- Iraguha, F., Handono Ramelan, A., & Setyono, P. (2022). Assessment of current solid waste management practices, community perceptions, and contributions in the City of Kigali, Rwanda. *IOP Conference Series: Earth and Environmental Science*, 1016(1), 1–14. <https://doi.org/10.1088/1755-1315/1016/1/012056>
- Janetasari, S. A., & Bokányi, L. (2022). Challenges on creation of sustainable municipal waste and wastewater management in Indonesia using experience of Hungary. *IOP Conference Series: Earth and Environmental Science*, 1017(1), 1–15. <https://doi.org/10.1088/1755-1315/1017/1/012028>
- Khalid, Z. (2018). *Evaluasi Kinerja Pengelolaan Persampahan Di Kelurahan Bonto-Bontoa Kecamatan Somba Opu Kabupaten Gowa*. Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar.
- Kosmanto, Y., Rohidin, & Brata, B. (2010). Strategi Pengelolaan Sampah Di Tempat Pembuangan Akhir (Tpa) Kabupaten Bengkulu Selatan Tahun 2012. *Naturalis – Jurnal Penelitian Pengelolaan Sumberdaya Alam Dan Lingkungan*, 1(1).
- Llanquileo-Melgarejo, P., Molinos-Senante, M., Romano, G., & Carosi, L. (2021). Evaluation of the impact of separative collection and recycling of municipal solid waste on performance: An empirical application for Chile. *Sustainability (Switzerland)*, 13(4), 1–15. <https://doi.org/10.3390/su13042022>
- Mahyudin, R. . (2014). Strategi Pengelolaan Sampah Berkelanjutan. *EnviroScienceteae*, 10, 80–87.
- Manik. (2003). *Pengelolaan Lingkungan Hidup*. Djambatan.
- Moruff, M. (2012). Cultural Understanding of Space and Waste Disposal Habit among The Urban Populace in Ibadan Metropolis, South Western Nigeria. *Journal of Sustainable Development in Africa*, 14(4), 82–95.
- Muttaqin, T. (2021). *Mengelola Harapan*. 1–296.
- Purwanta, W., Augustine, T., Octivia, R., Fani, A. M., & Rifai, A. (2022). Study of circular economy potential in the Bantargebang waste-to-energy plant. *IOP Conference Series: Earth and Environmental Science*, 1017(1), 1–10. <https://doi.org/10.1088/1755-1315/1017/1/012031>

- Rendy M. (2015). Evaluasi kebijakan pengelolaan sampah di dinas kebersihan dan pertanaman Kota Palu (Evaluation of waste management policies at the sanitation and planting office of Palu City). *E-Jurnal Katalogis*, 3(11), 73–79. <https://media.neliti.com/media/publications/155948-ID-evaluasi-kebijakan-pengelolaan-sampah-di.pdf>
- Sakawi, Z. (2011). Municipal Solid Waste Management in Malaysia: Solution for Sustainable Waste Management. *Journal of Applied Sciences in Environmental Sanitation*, 6(1), 29–38.
- Soegijoko, T. B., & Firman, T. (2005). *Bunga Rampai Pembangunan Kota Indonesia Dalam Abad 21, Konsep dan Pendekatan Pembangunan Perkotaan Di Indonesia*. Lembaga Penerbit Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia.
- Suryani, O. E. (2016). Manajemen Pengelolaan Bank Sampah di Kota Bekasi. *Jurnal AKP*, 6(1).
- The World Bank. (2010). Solid Waste Management in the World's Cities – Water and Sanitation in the World's Cities 2010. In *Management of Environmental Quality: An International Journal* (Vol. 21, Issue 6). <https://doi.org/10.1108/meq.2010.21.6.869.3>
- Triweko, R. W., Ledi, J. U., & Asri, D. S. (2021). A Study to Improve Effectiveness of the Solid Waste Management in the City of Banjar, West Java Province. *IOP Conference Series: Earth and Environmental Science*, 832(1), 1–11. <https://doi.org/10.1088/1755-1315/832/1/012059>
- Wang, Q., & Li, S. (2021). Experience of Urban Solid Waste Management in Russia under the Concept of Smart City and Its Enlightenment to Shenyang. *IOP Conference Series: Earth and Environmental Science*, 719(4), 1–8. <https://doi.org/10.1088/1755-1315/719/4/042021>
- Widyarsana, I. M. W., & Saraswati, D. (2022). Comparative Analysis of Municipal Solid Waste to RDF Pretreatment Methods in Indonesia. *IOP Conference Series: Earth and Environmental Science*, 1065(1), 1–10. <https://doi.org/10.1088/1755-1315/1065/1/012058>
- Wilson, D. C., Velis, C. A., & Rodic, L. (2013). Integrated sustainable waste management in developing countries. *Proceedings of Institution of Civil Engineers: Waste and Resource Management*, 166(2), 52–68. <https://doi.org/10.1680/warm.12.00005>

Zaikova, A., Vinitskaia, N., Deviatkin, I., Havukainen, J., & Horttanainen, M. (2022). Life Cycle Assessment of Existing and Alternative Options for Municipal Solid Waste Management in Saint Petersburg and the Leningrad Region, Russia. *Recycling*, 7(2). <https://doi.org/10.3390/recycling7020019>

Peraturan

Undang-undang RI Undang-Undang RI No. 32 Tahun 2009 Tentang Perlindungan dan Pengelolaan Lingkungan Hidup

Undang-undang RI No. 18 Tahun 2008 Tentang Pengelolaan Sampah

Peraturan Pemerintah No. 81 Tahun 2012 tentang Pengelolaan Sampah Rumah Tangga dan Sampah Sejenis Sampah Rumah Tangga;

Peraturan Pemerintah No. 54 Tahun 2017 tentang Badan Usaha Milik Daerah;

Peraturan Pemerintah No. 56 Tahun 2018 tentang Pinjaman Daerah;

Peraturan Pemerintah No. 12 Tahun 2019 tentang Pengelolaan Keuangan Daerah;

Peraturan Presiden No. 3 Tahun 2016 tentang Percepatan Pelaksanaan Proyek Strategis Nasional sebagaimana diubah terakhir berdasarkan Peraturan Presiden No. 109 Tahun 2020 tentang Perubahan Ketiga atas Perpres No. 3 Tahun 2016;

Peraturan Presiden No. 35 Tahun 2018 tentang Percepatan Pembangunan Instalasi Pengolahan Sampah Menjadi Energi Listrik Berbasis Teknologi Ramah Lingkungan;

Peraturan Menteri RI Peraturan Menteri Negara Lingkungan Hidup RI No. 13 Tahun 2012 Tentang Pedoman Pelaksanaan Reduce, Reuse, dan Recycle Melalui Bank Sampah.

Peraturan Presiden No. 16 Tahun 2018 Tentang Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah;

Peraturan Presiden Nomor 18 tahun 2020 Tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional Tahun 2020-2024
Permendagri No. 33 Tahun 2010 Tentang Pedoman Pengelolaan Sampah

Peraturan Menteri Koordinator Bidang Perekonomian No. 12 Tahun 2015 tentang Percepatan Penyiapan Infrastruktur Prioritas sebagaimana diubah terakhir berdasarkan Peraturan Menteri Koordinator Bidang Perekonomian No. 5 Tahun 2017 tentang Perubahan atas Peraturan Menteri Koordinator Bidang Perekonomian No 12 Tahun 2015 tentang Percepatan Penyiapan Infrastruktur Prioritas;

Peraturan Menteri Pekerjaan Umum Nomor 3/PRT/M/2013 tentang Penyelenggaraan

Prasarana dan Sarana Persampahan dalam Penanganan Sampah Rumah Tangga dan Sampah Sejenis Sampah Rumah Tangga;

Peraturan Menteri Dalam Negeri No. 33 tahun 2010 tentang Pedoman Pengelolaan Sampah;

Instruksi Presiden No. 1 Tahun 2016 tentang Percepatan Pelaksanaan Proyek Strategis Nasional;

Peraturan Daerah Provinsi DKI Jakarta Nomor 6 Tahun 2012 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah Tahun 2005-2025.

Peraturan Daerah Provinsi DKI Jakarta Nomor 3 Tahun 2013 tentang Pengelolaan Sampah sebagaimana yang telah direvisi oleh Peraturan Daerah Provinsi DKI Jakarta Nomor 4 Tahun 2019 tentang Perubahan atas Peraturan Daerah Nomor 3 Tahun 2013 tentang Pengelolaan Sampah (Perda 03/2013 dan Perda 04/2019);

Peraturan Daerah Prov. DKI Jakarta No. 1 Tahun 2018 Tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Tahun 2017-2022.

Peraturan Gubernur Provinsi DKI Jakarta Nomor 33 Tahun 2018 tentang Penugasan Lanjutan Kepada PT Jakarta Propertindo Dalam Penyelenggaraan Fasilitas Pengelolaan Sampah Antara Di Dalam Kota/ Intermediate Treatment Facility.

Peraturan Gubernur Provinsi DKI Jakarta Nomor 92 Tahun 2020 tentang Pengelolaan investasi kepada BUMD.

Keputusan Gubernur Provinsi DKI Jakarta Nomor 2438 Tahun 2016 tentang Penunjukan Stasiun Peralihan Antara Sunter Sebagai Lokasi Pembangunan dan Pengoperasian Fasilitas Pengelola Sampah Di Dalam Kota/ Intermediate Treatment Facility;

Keputusan Gubernur Provinsi DKI Jakarta Nomor 1919 Tahun 2018 tentang Persetujuan Pemanfaatan Barang Milik Daerah Berupa Tanah Yang Terletak Di Jalan Sunter Permai Raya/ Jalan RE Martadinata, Kelurahan Sunter Agung, Kecamatan Tanjung Priok, Kota Administrasi Jakarta Utara, Untuk Penyelenggaraan Fasilitas Pengelolaan Sampah Di Dalam Kota/ Intermediate Treatment Facility Kepada PT Jakarta Propertindo;

Publikasi Lain

Megapolitan. (2022). Semakin buruknya pengelolaan sampah di Jakarta dan mimpi jadi kota zero waste Diakses 09 September 2023 dari <https://megapolitan.kompas.com/read/2022/02/22/08341971/semakin-buruknya->

[pengelolaan-sampah-di-jakarta-dan-mimpi-jadi-kota-zero?page=all](#)

Pemerintah Provinsi DKI Jakarta. (2020). *Laporan keterangan pertanggungjawaban*

Gubernur Provinsi DKI Jakarta 2020. Jakarta: Jakarta a city of collaboration

Pemerintah Provinsi DKI Jakarta. (2020). *Laporan kinerja Provinsi DKI Jakarta tahun*

2020. Jakarta: Jakarta a city of collaboration



POLITEKNIK
STIA LAN
J A K A R T A